

## Resultataftale 2020

mellem

Flensborg Avis AG

og

Sydslesvigudvalget



## **1. Indledning**

Denne resultataftale er indgået mellem Sydslesvigudvalget og aktieselskabet Flensborg Avis, Flensborg Avis AG. Resultataftalen omfatter Flensborg Avis' virke i perioden 1. januar 2020 til 31. december 2020, jf. § 5 stk. 2 i Lov om Sydslesvigudvalget og tilskudsordninger på Undervisningsministerens område for det danske mindretal i Sydslesvig. I aftalen er der formuleret konkrete resultatkrav for Flensborg Avis baseret på virksomhedens egne formulerede formål og målsætninger. Sydslesvigudvalgets driftstilskud udgør sammen med virksomhedens øvrige indtægter den økonomiske ramme, inden for hvilken Flensborg Avis skal opfylde resultataftalen.

Resultataftalen indgås for at sikre, at prioriteringen af tilskuddet fra Sydslesvigudvalget sker på et så oplyst grundlag som muligt og for at udbrede kendskabet til Flensborg Avis' virke. Resultataftalen er ikke juridisk bindende. Ifølge lov om Sydslesvigudvalget og tilskudsordninger på Undervisningsministerens område for det danske mindretal i Sydslesvig har Flensborg Avis alene driftsansvaret for egen virksomhed.

## **2. Præsentation af Flensborg Avis – herunder hovedopgaver i 2020**

### **2.1. Baggrund**

Flensborg Avis' rolle er at følge udviklingen i samfundet generelt, herunder specielt grænselandet, men frem for alt det danske mindretal i Sydslesvig. Avisen skal dække de daglige nyheder og samtidig afdække kritiske forhold. Det er således målsætningen, at debatten om mindretallet og dets udvikling skal foregå i Flensborg Avis. Denne opgave er ydermere vigtig, da det danske mindretal er decentralt opbygget, og de enkelte organisationer er selvstændige. Flensborg Avis ser det som sin opgave at være det bindeled, der gør det muligt at få et samlet overblik over Sydslesvig og mindretallets rolle og vilkår i det omkringliggende samfund.

Som mindretalsavis har sprogspørgsmålet gennemgående spillet en central rolle, og den sproglige fordeling i avisen er i dag fortsat, at cirka 75 procent af artiklerne er dansksprogede, og ca. 25 procent er tysksprogede. Selv om den overvejende del af avisens læsere er tosprogede, så er der en klar strategi for sprogfordelingen i Flensborg Avis. Overordnet kan det siges, at artikler bliver skrevet på dansk, hvis emnet har med det danske mindretal at gøre. På tilsvarende vis er dele af sportssiderne og artikler om tyske samfundsforhold oftest skrevet på tysk.

### **2.2. Organisation**

Flensborg Avis er et tysk aktieselskab med cirka 1.500 aktionærer. Øverste myndighed er Tilsynsrådet. Tilsynsrådet består af 9 medlemmer, hvoraf 6 er valgt af avisens aktionærer på avisens generalforsamling, mens 3 er medarbejderrepræsentanter. De generalforsamlingsvalgte medlemmer skal være aktionærer i selskabet. Mindst 3 skal have bopæl i Sydslesvig. Medlemmerne vælges af generalforsamlingen for tre tjenestear ad gangen.

Den nuværende formand for Tilsynsrådet er Lisbet Mikkelsen Buhl. Den daglige ledelse varetages af direktionen, der består af chefredaktør og administrerende direktør Jørgen Møllekær og økonomidirektør Thorsten Kjærsgaard. Der er for 2020 budgetteret med 31 redaktionelle medarbejdere på alle platforme (inkl. layouter/grafiker) samt 29 medarbejdere i administration og produktion (uden redaktionelle layouter/grafiker).

## 2.3. Historie

Flensborg Avis blev grundlagt den 1. oktober 1869. Blandt dansksindede kredse i Flensborg var der et ønske om at understrege Flensborgs danske historie og forbindelse til Danmark. Sproget blev anset for at være en afgørende faktor, og grundlæggelsen af Flensborg Avis kan ses i forlængelse heraf. Avisens første år var præget af økonomiske problemer. Dertil kom, at den preussisk/tyske forvaltning ikke var positivt stemt overfor en dansk avis. Således blev der anlagt flere retssager mod avisen, og flere chefredaktører blev idømt fængselsdomme.

Tysklands nederlag i 1. Verdenskrig og den følgende folkeafstemning i 1920 resulterede i, at Sønderjylland blev dansk. For de dansksindede i Flensborg var resultatet en skuffelse. Flensborg havde stemt tysk, og Flensborg Avis blev adskilt fra sit danske opland, Sønderjylland, hvor en stor del af abonnenterne befandt sig. På trods af overvejelser om at flytte avisen til Danmark og blive en ”normal” dansk avis valgte man at blive i Flensborg. Flensborg Avis var blevet det danske mindretals avis.

Årene, der fulgte, var dog langt fra rolige. Med nazisternes magtovertagelse i Tyskland i 1933 forsvandt al ytringsfrihed, og med en hverdag præget af diktatur og senere krig var hverdagen på Flensborg Avis en daglig balancegang. Perioden efter 2. Verdenskrig har været en lang, men kontinuerlig vej mod et godt naboskab, hvilket dog ikke udelukker uoverensstemmelser og uenighed. Både debatten om de ensidige nedskæringer over for de danske skoler i Sydslesvig og debatten om SSW støtte til den planlagte rød-grønne delstatsregering i 2005 viser, at der også i dag er behov for en dansk avis i Sydslesvig.

## 2.4. Nøgletal 2015 - 2019

**Tabel 1.** *Udviklingen i oplaget (abonnement og øvrige)*

	2015	2016	2017	2018	2019 (budget)
Danmark	1.430	1.495	1.470	1.417	1.400
Sydslesvig	3.677	3.522	3.337	3.063	3.100
<b>I alt</b>	<b>5.107</b>	<b>5.017</b>	<b>4.807</b>	<b>4.480</b>	<b>4.500</b>

**Tabel 2.** *Udvikling i tilskuddet fra den danske stat (Sydslesvigudvalget) (€ 1.000 – løbende priser)*

	2015	2016	2017	2018	2019 (budget)
Driftstilskud	3.409.359	3.432.645	3.449.520	3.502.508	3.534.031
Anlægstilskud			147.651		
<b>I alt*</b>	<b>3.409.359</b>	<b>3.432.645</b>	<b>3.597.171</b>	<b>3.502.508</b>	<b>3.534.031</b>

\*eksklusiv projektilskud

**Tabel 3.** *Medarbejderudvikling*

	2015	2016	2017	2018	2019 (budget)
Redaktion	27	27	28	27	28
Administration/ salg/marketing	13	14	13	14	14
Teknik inkl. grafiker, studenter/deltid	17	18	18	15	14
<b>I alt</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	<b>59</b>	<b>56</b>	<b>56</b>

### 3. Økonomi

Til løsning af opgaveporteføljen havde Flensborg Avis i 2018 indtægter for i alt 5.773.144, jf. tabel 4. herunder:

**Tabel 4. Regnskabstal 2018**

Bidragssyder	Beløb i Euro	Beløb i DKK	Andel
Den danske stat (Sydslesvigudvalget) *	3.519.751	26.171.109	60,9 %
Offentlige tyske tilskud	0	0	0,0 %
Øvrige tilskud**	264.736	1.968.445	4,6 %
Mediestøtte	546.343	4.062.333	9,5 %
Diverse egne indtægter	1.374.292	10.218.548	23,8 %
Dækningsbidrag fra den kommercielle afd.	68.022	505.778	1,2 %
I alt	5.773.144	42.926.213	100%

\* Uden projektmidler (investeringer samt overførsel til mellemregningskontoen er trukket fra)

\*\* inkl. projektmidler (fra Sydslesvigudvalget og Medienævnet)

Ved aftalens underskrivelse havde virksomheden for 2020 budgetterede indtægter på i alt 5.619.352 euro, jf. tabellen herunder. Talmaterialet indeholder alle indtægter fra den tilskudsmodtagende del af virksomheden (avis-produktionen), mens indtægter og udgifter fra den kommercielle afdeling (ikke tilskudsberettiget) er salderet og opført med det dækningsbidrag, som afdelingen genererer, og som ubeskåret går til udgivelsen af Flensborg Avis og dermed sænker tilskudsbehovet tilsvarende.

**Tabel 5. Budgettal 2020**

Bidragssyder	Beløb i Euro	Beløb i DKK	Andel
Den danske stat	3.579.213	26.644.691	63,7 %
Offentlige tyske tilskud	0	0	0 %
Øvrige tilskud *	0	0	0 %
Mediestøtte	545.000	4.052.348	9,7 %
Diverse egne indtægter	1.423.813	10.586.761	25,3 %
Dækningsbidrag fra den kommercielle Afdeling	71.326	530.344	1,3 %
I alt	5.619.352	4.1814.144	100,0%

\*Projekttilskud

## 4. Konkrete mål for mediehuset Flensborg Avis' arbejde i 2020

### Overordnet målsætning

Avisen har en strategi, der publicistisk hviler på to ben og dermed successivt også skaber nye forretningsmuligheder.

#### 4.1. Kernekompetencen

Kernekompetencen er fortsat at levere nyheder til det danske mindretal og øvrige grænselandsinteresserede i både Danmark og Tyskland. Dækningsområdet er Sydslesvig og det grænsenære Sønderjylland både i forhold til de journalistisk relevante nyheder internt fra mindretallet og de generelle lokalnyheder i nærområdet i øvrigt. Strategien er at være en konkurrencedygtig nyhedsformidler i Flensborg og omegn. Den journalistiske dækning i Sydslesvigs yderområder samt Sønderjylland fokuserer som i de forgangne år på de væsentlige og dermed største nyheder, der interesserer flest mulige. Outputtet er Flensborgs Avis i print og på e-paper, der som hidtil fortsat vil være et journalistisk betalingsprodukt. De redaktionelle medarbejdere vil som hidtil geografisk være opdelt med ansvarsområder i forhold til dækningen af Flensborg og omegn, Slesvig med det sydlige Sydslesvig, vestkysten og Sønderjylland. Indholdsmæssigt desuden med sær-redaktioner til kultur, politik, sport og vores daglige børne-univers Zejtung. Selvom produktionsformerne flyder mere og mere sammen på tværs af print og øvrige digitale kanaler, vil de fleste ressourcer fortsat være bundet i produktionen af papir-avisen.

#### 4.2. Ny strategi

Flensborg Avis fyldte den 1.10. 2019 150 år og har i den anledning med økonomisk opbakning fra Sydslesvigudvalget udarbejdet en ny strategi for de kommende år.

Strategiprocesen har identificeret en række centrale fokuspunkter:

- 1) Vi skal tættere på og bedre dække og afspejle hele mindretallet geografisk med relevant journalistik og service-stof, end vi er i stand til i dag, for bedre at kunne leve op til den i 4.1 omtalte kernekompetence.
- 2) Vi skal betjene de relevante digitale platforme langt bedre end i dag for at fremtidssikre avisens publicistiske muligheder. Samtidig med, at vi i årene frem fortsat også satser på papiravisen.
- 3) Vi ønsker i samarbejde med de øvrige organisationer af finde frem til nye modeller for det fælles kommunikationsbehov, som alle organisationer har i forhold til de enkeltes medlemmer med det formål at sikre den bedst integration også af nye medlemmer i mindretallet.

Punkt 3 realiseres begyndende 2020, idet A. P. Møller Fonden har givet Flensborg avis en jubilæums gave til præcis dette formål. Et projekt der vil blive udfoldet sammen med Skoleforeningen og biblioteket som partnere for at få især de nye børnefamilier i mindretallet til at abonnere på Flensborg Avis i print og/eller i digital form.

Hvad angår punkt 1 vil Flensborg Avis også i 2020 være udfordret qua husets samlede økonomi. Det er ikke muligt at udvide den journalistiske betjening af mindretallet bedre i hele Sydslesvig uden at der tilføres nye ressourcer. Med hensyn til punkt 2, håber vi at det anførte APM-projekt er egnet til også at udvide vores publicistiske rækkevidde i Sydslesvig. Men der bliver heller ikke her tale om en substantiel tilførsel af nye væsentlige ressourcer for selvstændigt at løfte online-indsatsen.

#### 4.3. Brobygning til Danmark

Som ny minoritetsmedejer i Radio4, der går i luften november 2019, håber Flensborg Avis hermed at have skabt sig selv og mindretallet en ny platform for at nå landsdækkende ud i Danmark med journalistisk formidling om grænselandet og Tyskland. Radio4 kommer som en nyskabelse til at sende et ugentligt Tysklands-magasin, som en tidligere Flensborg-Avis-medarbejder kommer til at stå for. Udover rent journalistisk drevne samarbejdsprojekter vil Flensborg Avis fortsat sammen med det øvrige mindretal deltage i fora (f.eks. kulturnatten på Christiansborg, Folkemødet på Bornholm samt ved en del messer

og arrangementer) for i en folkeoplysende forstand bredt at bidrage til at informere om mindretallet, dets eksistens og virke. Vores deltagelse i Folkemødet 2020 i sin nuværende form og omfang, forudsætter dog, at Grænseforeningen som tovholder kan skaffe ny finansiering for de kommende år. Med baggrund i 100-året for 2020 vil Flensborg Avis i første halvår 2020 desuden være mere synlig i Danmark qua forskellige indsatser. Bl.a. via en dokumentar-serie i seks afsnit, der bliver sendt landsdækkende på dk4 samt i form af en øget tilstedeværelse på de særlige 2020-folkemøder i Sydjylland og via foredrag i Danmark i øvrigt.

**Tabel 7. Opgaver i 2020**

Opgaver	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.
<b>FLA-Analogt</b> Abonnement papir-avis/e-paper	Videst muligt sikre det eksisterende oplagsniveau på avisen i sin hidtidige form (papir og e-paper)	Målet er qua APM-projektet at øge oplaget med mindst 3000 på fredage og lørdage. Således at det distribuerede oplag omregnet på alle ugens dage stiger til i gns. 5500 inkl. e-paper.	60 %
<b>FLA-Digitalt</b> Overvejende gratis	Avisens digitale produkter vokser signifikant bl.a. på grund af Flensborg Avis' TV- og videosatsning og en relanceret hjemmeside i form og indhold	Målet er qua APM-projektet at samle 100.000 unikke brugere per måned ved at relancere især <a href="http://www.fla.de">www.fla.de</a> , Facebook (fordelt på de tre platforme nyheder, sport og Zejtung) 18.000 likes ultimo 2020. Twitter på alle relevante platforme: 2.000 følgere. Zejt-ung på Instagram: 1.000 follower.	35%
<b>I alt</b>			<b>95 %</b>

I forlængelse af de bilaterale møder med mindretallets organisationer, som Flensborg Avis tog hul på i 2018 som led i vores igangværende strategiproces, er Flensborg Avis også aktiv gået ind i udvalget under Samrådet, som skal beskæftige sig med mindretallets nuværende og fremtidige struktur og samarbejdsformer. På trods af at Flensborg Avis ikke længere er en del af det Sydslesvigske Samråd mener vi dog, at vi med vores kompetence og erhvervs erfaring kan bidrage med, at kigge på ændrede, optimerede strukturer og fremfor alt at øge samarbejdet på forskellige områder, så som:

- Telefoni
- Edb
- Husmester-/pedelopgaver
- Teknisk assistance
- Optimeret indkøb/udbud
- Sats-/ layout- og trykkeriopgaver
- Fælles omstilling hhv telefoncentral med øget serviceniveau og længere åbningstid, især om aftenen, i weekender og i ferieperioder

Det er vores opfattelse, at et ikke giver mening at have parallelle strukturer i de forskellige foreninger og organisationer som f.eks. mange decentrale it-landskaber, telefonanlæg, tekniske afdelinger eller for den sags skyld også sats-, layout- og trykafdelinger. Her bør der gøres en større indsats for at samle kræfter-

ne og opgaverne, for derved at etablere og optimere opgaverelaterede strukturer, arbejdsgange og slutteligt også omkostningerne.

Opgaver	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.
Fastholde og udbygge det eksisterende samarbejde med de øvrige organisationer i deres bestræbelser på at udbrede kendskabet til og omkring det danske mindretal i Sydslesvig og samtidigt at analysere og optimere mindretallets struktur og samarbejdet organisationerne imellem.	At inddrage så mange af mindretallets organisationer som muligt i det interne og eksterne oplysningsarbejde ved forskellige lejligheder. Desuden at samle kompetence og knowhow mere centralt i mindretallet fremfor at fortsætte med decentrale parallelstrukturer på en del områder.	Udvikle og fremstille infomateriale på mange forskellige platforme samt deltage i arrangementer af forskellig art især i samarbejde med de øvrige organisationer. Desuden vil vi fortsat være et aktiv i udvalget under Samrådet der har fået til opgave at kigge på mindretallets nuværende og fremtidige struktur og samarbejdsformer.	5,0 %
<b>I alt</b>			<b>5,0 %</b>

## 5. Bevilling, resultatvurdering, regnskabsaflæggelse

### 5.1 Bevilling

Sydslesvigudvalget yder i 2020 et driftstilskud til Flensborg Avis på i alt:

**3.579.213 € / 26.644.691 dkk**

### 5.2 Udbetaling

Tilskuddet til Flensborg Avis afholdes af § 21.91.01. Danske Kulturelle anliggender i Sydslesvig. Flensborg Avis modtager tilskuddet i månedsvise rater, der udbetales forud.

### 5.3. Ikrafttrædelse

Aftalen træder i kraft den 1. januar 2020 og løber indtil den 31. december 2020, hvor aftalen ophører. Efter enighed mellem aftaleparterne kan der justeres i aftalens opgaver i aftaleperioden. Jf. Sydslesviglovens § 21 har Flensborg Avis pligt til at indberette opståede ændringer i deres virke, der har betydning for, om støtten anvendes eller vil blive anvendt til formålet, til Sydslesvigudvalget og kulturministeren. Det betyder blandt andet, at organisationsændringer herunder ændringer i ledelsen skal meddeles Sydslesvigudvalget straks og uden forsinkelse.

Overordnet gælder det endvidere, at de opstillede resultatkrav og resultatmål tager udgangspunkt i hele Flensborg Avis' virke og er således ikke alene baseret på det af Sydslesvigudvalget besluttede driftstilskud. Som følge deraf vil evt. ændringer i den økonomiske ramme have indflydelse på graden af målopfyldelse.

## **5.4. Resultatvurdering og opfølgning**

Flensborg Avis skal for 2020 til Sydslesvigudvalget og Kulturministeriet udarbejde og fremsende en årsrapport, herunder et årsregnskab samt et revisionsprotokollat, med oplysninger om tilskuddet fra Kulturministeriets anvendelse senest 1. juni 2021.

Sammen med årsregnskab og revisionsprotokollat indsendes ledelsens stillingtagen. Ledelsens stillingtagen skal være underskrevet af ledelsen. Af ledelsens stillingtagen skal det fremgå, hvordan ledelsen forholder sig til revisors eventuelle anbefalinger og kritiske bemærkninger i revisionsprotokollatet for det pågældende år. Årsrapport mv. aflægges i henhold til bekendtgørelse om regnskab for, revision af og indhentning af oplysninger fra foreninger og organisationer m.v., der modtager tilskud fra Sydslesvigudvalget.

Kulturministeren afgiver en opfølgingsrapport til Sydslesvigudvalget om de modtagne årsrapporter med en vurdering af, om driftstilskuddet er anvendt i overensstemmelse med udvalgets afgørelse, jf. Sydslesviglovens § 19. Den samlede målopfyldelse drøftes på et årligt møde mellem Sydslesvigudvalget og Flensborg Avis. Drøftelsen tager særlig sigte på vurderingen af opfyldelsen af resultatkrav, hvor målopfyldelsen beror på en konkret og/eller skønsmæssig vurdering.

### **Halvårlig status**

Som led i Sydslesvigudvalgets tilsyn skal Flensborg Avis derudover aflevere en halvårsstatus, som skal være Sydslesvigudvalget i hænde senest d. 15. juli 2020. Denne halvårsstatus skal indeholde en foreløbig afrapportering på de opstillede mål samt på foreningens virke generelt.

### **Bekræftelse af igangværende aktivitet**

Endvidere skal Flensborg Avis senest to uger forud for hver tilskudsudbetaling til Sydslesvigudvalgets sekretariat fremsende en bekræftelse på, at aktiviteten fortsat er i overensstemmelse med de i aftalen indeholdte mål- og resultatkrav, jf. Sydslesviglovens § 12 stk. 7.

## **5.5. Genforhandling**

Genforhandling af aftalen kan finde sted ved væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå kontrakten er indgået, når der foreligger væsentlig misligholdelse fra en af aftaleparterne og i øvrigt, når parterne er enige herom, jf. Sydslesviglovens bestemmelser herom.

## **5.6. Regnskab og revision**

Årsrapport og revisionsprotokollat skal være forsynet med Tilsynsrådet for Flensborg Avis' originale underskrifter. Årsrapporten udarbejdes i henhold til bekendtgørelse om regnskab for, revision af og indhentning af oplysninger fra foreninger og organisationer m.v., der modtager tilskud fra Sydslesvigudvalget nr. 1594 af den 16. december 2015.

## **5.7. Misligholdelse/opfølgning**

Sydslesvigudvalget kan træffe afgørelse om, at tilskud helt eller delvis tilbageholdes, jf. Sydslesviglovens § 20 stk. 2

## **5.8. Opsigelse**

Opsigelse i forbindelse med misligholdelse af kontrakten kan ske med henvisning til § 20 i Sydslesvigloven.



## **BILAG 1. Anvendt regnskabspraksis**

### ***I. Generelle bemærkninger***

Årsregnskabet bliver udarbejdet i henhold til forskrifterne i §§ 242 ff. og §§ 264 ff. HGB samt de henhørende foreskrifter i aktieselskabsloven. Balancens opbygning forløber inden for rammerne af forskrifterne i § 266 Abs. 2 und 3 HGB. Opbygningen af overskuds- og tabsregnskabet forløber i henhold til § 275 Abs. 2 HGB (metode for samlede omkostninger). Udarbejdelsen af årsregnskabet sker principielt under antagelse af virksomhedens videreførelse (§ 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB). De til udarbejdelse af forudgående årsregnskaber benyttede beregnings- og vurderingsmetoder anvendes vedvarende.

### ***II. Anvendt regnskabspraksis***

Vurderingen af værdigenstande og gæld bliver foretaget i henhold til de handelsretlige vurderingsforskrifter under overholdelse af principperne for reglementeret bogføring og årsregnskabsaflæggelse. De købte immaterielle aktiver og de materielle anlægsaktiver bliver ansat til anskaffelsesomkostningerne med fradrag af planmæssige afskrivninger. Afskrivningerne bliver foretaget tidsproportionelt og efter den lineære metode. Afskrivningerne er beregnet efter den lineære afskrivningsmetode og til grund herfor ligger den aktuelle brugslevetid. Afskrivningerne bliver foretaget i henhold til den relevante tid i det regnskabsår, hvor tilgangen fandt sted.

Brugslevetiderne for de mod betaling erhvervede immaterielle værdigenstande beløber sig til 3 år. For bygningen er brugslevetiden 50 år. Drifts- og virksomhedsudstyr afskrives overvejende over et tidsrum på 3 - 8 år.

En tilgang af anlægsaktiver i regnskabsåret med anskaffelsesomkostninger på mellem EUR 150,00 og EUR 1.000,00 bliver i henhold til § 6, stk. 2a, i den tyske lov om beskatning af indkomst (EStG) placeret i en samlepost. Pr. 31.12. bliver samleposten opløst med en femtedel med en mindskelse af overskuddet til følge. En tilgang af anlægsaktiver med en værdi på under EUR 150,00 bliver under tilsvarende anvendelse af § 6, stk. 2, i EStG afskrevet fuldt ud.

Tilskud til anlægsaktiverne bliver fratrukket i anskaffelsesomkostningerne.

Finansinvesteringerne er fastsat til en værdi af anskaffelsesprisen.

De af andre købte rå- og hjælpestoffer samt driftsmateriel og varer bliver ansat til anskaffelsesomkostningerne inklusive omkostninger ved anskaffelse. Disse fastslås ved at gøre op, hvad de enkeltvis har kostet i anskaffelsespris. For en gruppe af rå- og hjælpestoffer samt driftsmateriale bliver metoden for fast (bogført) værdi anvendt. I det omfang, det er påkrævet, bliver værdiansættelser foretaget til den værdi, der er gældende på skæringsdagen for opgørelsen.

Fremstillingsomkostninger for de færdige produkter bliver ansat under hensyntagen til en passende andel af de samlede omkostningerne til materialer og fremstilling samt til værdiforringelsen af anlægsaktiverne.

I det omfang, det er påkrævet, bliver værdiansættelser foretaget til den værdi, der er gældende på skæringsdagen for opgørelsen.

Fordringer og øvrige værdigenstande bliver ansat til deres nominelle beløb. Tydelige risici bliver dækket ind gennem afskrivninger eller opbygning af enkeltværdireguleringer. Til dækning af den almindelige kreditrisiko bliver der etableret et overslag på en værdiregulering til de ikke enkeltværdiregulerede fordringer.

Der bliver foretaget hensættelser i en størrelsesorden af det beløb i forbindelse med opfyldelse, som er nødvendigt efter en fornuftig økonomisk vurdering. Hensættelser med en restløbetid på mere end et år bliver i overensstemmelse med § 253, stk. 2, i HGB tilbagediskonteret med den gennemsnitlige markedsrente i de forløbne syv regnskabsår. Til forrentningen af de forpligtelser, der er i forbindelse med nedsat arbejdstid som følge af alder, fastsættes en rentesats på 3,41%. Værdiansættelsen af hensættelsen til aldersbetinget deltid bliver foretaget under hensyntagen til Klaus Heubecks tabeller "Richttafeln 2005 G".

I henhold til § 253, stk. 2, i HGB bliver hensættelsen til aldersbetinget deltid tilbagediskonteret med den gennemsnitlige markedsrente under hensyntagen til den gennemsnitlige restløbetid for aldersdeltidsforpligtelsen på tre år. Ved værdiansættelsen bliver forpligtelserne til fortsat betaling af løbende vederlag i fritstillingsfasen under beskæftigelsesfasen opbygget i rater. Der forventes ikke lønstigninger, og der er således ikke taget højde for dem ved værdiansættelsen.

Gælden bliver ansat til beløbet i forbindelse med opfyldelse.

Tilgodehavender eller gæld, som oprindeligt var i fremmed valuta, bliver værdiansat til middeltkursen på skæringsdatoen for regnskabet.