

Resultataftale 2026

mellem

Federal Union of European Nationalities

og

Sydslesvigudvalget

1. Indledning

Denne resultataftale er indgået mellem Sydslesvigudvalget og Federal Union of European Nationalities (FUEN). Resultataftalen omfatter FUEN's virke i perioden 1. januar 2026 til 31. december 2026, jf. § 5 stk. 2 i Lov om Sydslesvigudvalget og tilskudsordninger på kulturministerens område for det danske mindretal i Sydslesvig.

I aftalen er der formuleret konkrete resultatkrav for FUEN på grundlag af organisationens formulerede formål og målsætninger. Sydslesvigudvalgets driftstilskud udgør sammen med foreningens øvrige indtægter den økonomiske ramme, inden for hvilken FUEN skal opfylde resultataftalen.

Resultataftalen indgås for at sikre, at prioriteringen og anvendelsen af Sydslesvigudvalgets tilskud foregår på et så kvalificeret grundlag som muligt og for at øge kendskabet til FUEN.

Resultataftalen er ikke juridisk bindende. Ifølge Lov om Sydslesvigudvalget og støtteprogrammer under undervisningsministerens område for det danske mindretal i Sydslesvig har FUEN alene det operationelle ansvar for deres egne aktiviteter.

2. Præsentation af Federal Union of European Nationalities

2.1. Baggrund

FUEN blev grundlagt den 20. november 1949 i Palais Chaillot i Paris. Foreningen var indtil 1989/90 en vesteuropæisk præget sammenslutning, der kun havde meget sporadisk kontakt med Mellem- og Østeuropa. De politiske omvæltninger i Central- og Østeuropa i 1989/90 gav imidlertid de nationale mindretal i disse lande mulighed for at organisere sig og kæmpe for deres mindretalsrettigheder. I løbet af disse år optog FUEN derfor mange nye medlemmer og udviklede sig til en europæisk organisation. Det betyder, at organisationen har over 75 års erfaring med mindretalsspørgsmål i Europa.

2.2. Organisation, medlemmer og personale

FUEN er den største paraplyorganisation for de ~~autoktone~~ traditionelle, nationale mindretal og sproggrupper i Europa. Den repræsenterer 118 medlemsorganisationer fra 38 medlemslande. Foreningen har base i Flensborg. Foreningens højeste organ er forsamlingen af delegerede. Den består af de delegerede fra medlemsorganisationerne, associerede medlemmer, Europæiske Folkegruppers Ungdom og bestyrelsens medlemmer. Der afholdes delegeretmøde mindst én gang om året.

Derudover gennemføres arbejdsgruppemøder i syv forskellige arbejdsgrupper (Tysk, Slavisk, Tyrkisk, Ungarsk, Non-Kin-State, Europæisk Dialogforum og Uddannelse).

Præsidiet har ansvaret for at gennemføre de beslutninger, som er vedtaget af de delegerede, og den skal repræsentere FUEN's mål og interesser overfor nationale og internationale orga-

nisationer. Bestyrelsen består af præsidenten og op til seks vicepræsidenter. Den daglige ledelse varetages af generalsekretæren. Organisationen har for tiden 11 medarbejdere (2025) tilknyttet foreningens kontorer i Flensborg, Berlin og Bruxelles.

2.3 Nøgletal 2020-2024

Tabel 2.1. Udviklingen af medlemstal

	2020	2021	2022	2023	2024
Medlemsorganisationer	101	105	106	115	119
Medlemslande	35	35	36	36	38

Tabel 2.2. Udvikling af tilskuddet fra den danske stat – Sydslesvigudvalget (€ 1.000 – løbende priser)

	2021	2022	2023	2024
I alt	0,0	26,8	28,1	43,1

Tabel 2.3. Udviklingen af antal medarbejdere

	2020	2021	2022	2023	2024
Medarbejdere	14	14	16	14	12

2.4. Federal Union of European Nationalities' hovedopgaver og målsætninger

FUEN vedtog i 2006 charteret for de autoktone, nationale mindretal / befolkningsgrupper i Europa. Charteret danner grundlaget for FUEN's aktiviteter, som falder inden for fire hovedområder. Der er opstillet mål og resultatkrav for aktiviteterne i afsnit 4.

Hovedområder

1. Varetage de europæiske mindretals interesser på regionalt, nationalt, og internationalt plan, men især på europæisk plan.
2. Styrkelse af mindretalsrettigheder i EU over for Kommissionen og Parlamentet og styrkelse af samarbejdet med Europarådet.
3. Planlægning og gennemføre internationale møder: FUEN-kongres, arbejdsgruppemøder, det Regionale Forum for mindretalsregioner, yderligere uddannelsesforanstaltninger for medlemsorganisationerne, som for eksempel Minority Monitor platformen, Women for Minorities projektet.
4. Dialogmøder og udvekslingsprogrammer i grænselandet og på europæisk plan i samarbejde med Mindretals-Kompetence-Netværket og mindretallene i grænselandet.

3. Økonomi

Til løsning af opgaveporteføljen havde Federal Union of European Nationalities i 2024 indtægter på i alt 1.411.547,71 Euro. Indtægterne fremgår af tabellen herunder::

Tabel 3.1: Regnskabstal 2024 (Både driftstilskud og projektmidler er indregnet)

Bidragssyder	Beløb i EURO	Beløb i DKK	Andel
Den danske stat (Sydslesvigudvalget)	43.067,53	312.250,00	3,1
Regionale tyske tilskud	53.000,00	397.500,00	3,7
Øvrige regionale tilskud	65.000,00	487.500,00	4,6
Diverse indtægter	107.834,22	808.756,65	7,6
Projektf finansiering Tyskland	684.541,61	5.134.062,08	48,5
Projektf finansiering Ungarn	458.104,35	3.435.782,63	32,5
I alt	1.411.547,71	10.584.861,35	100,00

Ved aftalens underskrivelse havde foreningen i 2026 budgetterede indtægter på i alt 1.612.500,00 Euro, jf. tabellen herunder:

Tabel 3.2: Budgettal 2026

Bidragssyder	Beløb i EURO	Beløb i DKK	Andel
Sydslesvigudvalget	60.000,00	450.000,00	3,7
Regionale tyske tilskud	80.000,00	600.000,00	5,0
Øvrige regionale tilskud	67.500,00	506.250,00	4,2
Diverse indtægter	95.000,00	712.500,00	5,9
Projektf finansiering Tyskland	700.000,00	5.250.000,00	43,4
Projektf finansiering Ungarn	410.000,00	3.075.000,00	25,4
Yderligere projektf finansiering	200.000,00	1.500.000,00	12,40
I alt	1.612.500,00	12.093.750,00	100,00

Tabel 3.3 FUEN regnskab 2024 fordelt på udgiftstyper (€)

Område	Udgifter i 2024 i alt €	Andel af samlede udgifter	Tilskud fra DK €	Andel DK	Tilskud fra Slesvig-Holsten €	Andel Slesvig-Holsten	Øvrige indtægter €	Andel øvrige indtægter
Lobbyarbejde hos EU, FN og OSCE	184.639	13,1	43.068	23,3	23.000	12,5	118.571	64,2
Europæisk engagement (Europæisk Dialogforum, sprogrettigheder, Roma, borgerinitative)	400.969	31,4					440.969	100
Diverse arrangementer: FUEN-Kongres 2024	110.084	7,8			4.760	4,3	105.324	95,7
EUROPEADA 2024	162.726	11,6					162.726	100
Øvrige forpligtelser (Forum for europæiske mindretalsregioner) 2024	50.730	3,6					50.730	100
Sekretariat/Medlemmer	85.305	6,1					85.305	100
Projekter	371.229	26,4					371.229 €	100
I alt	1.405.682 €	100	43.086 €	3,1	27.760 €	2,0	1.334.855 €	94,96

4. Konkrete mål for organisationens arbejde i 2026

4.1. Repræsentation af de europæiske mindretals interesser på nationalt, regionalt og europæisk plan

FUEN repræsenterer de europæiske traditionelle nationale mindretal og sproggrupper på regionalt, nationalt og europæisk plan og arbejder for bevarelse og fremme af deres identitet, sprog, kultur og rettigheder.

FUEN er en NGO. Som mindretallenes »stemme« arbejder FUEN tæt sammen med internationale organisationer, især Den Europæiske Union, Europarådet, De Forenede Nationer og OSCE.

De internationale institutioner

De internationale institutioner, som Europarådet og De Forenede Nationer (FN), lægger stor vægt på samarbejdet med civilsamfundets repræsentanter. De har derfor formaliseret samarbejdet for at sikre deltagelse af de relevante grupper. Formaliseringen består i, at der er fastsat strategier og forholdsregler for gruppernes deltagelse. Helt konkret fx for såkaldte "deltagende medlemmers" og "rådgivende medlemmers" deltagelse. FUEN har deltagende status ved Europarådet og rådgivende status ved FN.

FUEN sikrer sine medlemmers muligheder for at deltage i internationale institutioners arbejde. Gennem FUEN får medlemmerne privilegeret adgang til information og beslutningsprocesser. FUEN er i tæt kontakt med sine medlemsorganisationer.

Som en del af lobbyarbejdet deltager FUEN aktivt på alle medieplatforme, heriblandt de sociale medier, og vedligeholder flere websites, herunder også organisationens egen hjemmeside www.fuen.org, som foreligger på flere sprog, herunder dansk/engelsk.

Det Europæiske Dialogforum er et kontaktudvalg for de europæiske mindretal ved Europa-Parlamentet og Europarådet. Her mødes for eksempel EU-parlamentets tværpolitiske Inter-group for National Minorities, parlamentariske repræsentanter for Europarådet og FUEN. Målet er at forbedre de retlige rammebetingelser og mindretallenes interesser på internationalt plan, især på europæisk plan.

Opgaver	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.
4.1 Europa	Forsvar af mindretalsinteresser i Europa	Dialogmøder med det Europæiske Parlament og Kommissionen, såvel som UNESCO	10 %
		Deltagelse i civilsamfundets-Platforme	
		Gennemføre mindst 12 arbejdsgruppemøder i forskellige europæiske lande	
		Mediearbejde	8 %

	Varetage mindretallets interesser i Europarådet	Deltagelse i NGO-møder i forbindelse med Europarådets arbejde med Rammekonventionen og Sprogpakten	2,5 %
	Women of Minorities	Styrkelse af kvinders deltagelse i arbejdet med minoriteter og udarbejdelse af standarder for deltagelse/støtte	2,0 %
		Mediearbejde	2,5 %

4.2. Sikring og forbedring af mindretalsrettighederne i Den Europæiske Union

FUEN arbejder løbende for at beskytte og styrke rettighederne for traditionelle nationale mindretal og sproggrupper i Den Europæiske Union. Målet er at forankre ligestilling, ikke-diskrimination samt kulturel og sproglig mangfoldighed som grundlæggende principper i europæisk politik. Mindretallenes politiske deltagelse på alle niveauer – lokalt, nationalt og europæisk – spiller her en central rolle.

Et centralt anliggende for FUEN er at sikre og videreudvikle de europæiske standarder på området for mindretalsrettigheder. Netop i dag er det vigtigt for FUEN at formidle den europæiske idé: at forstå mangfoldighed som en styrke, at fremme social samhørighed og gøre europæiske grundværdier som demokrati, menneskerettigheder og retsstatsprincippet synlige og håndgribelige – også og især for nationale mindretal. FUEN's onlineplatform »Minority Monitor« skal videreudvikles og udbygges. Her præsenteres og synliggøres regelmæssigt både eksempler på bedste praksis og problemer inden for beskyttelsen af mindretal i Europa for et bredt publikum.

Et af de centrale projekter i 2026 er implementeringen af FUEN-manifestet. Dette dokument formulerer konkrete politiske krav fra de europæiske mindretal og skal danne grundlag for en konkret dialog med EU-institutioner og medlemsstaterne om en standard for mindretalsrettigheder i Europa. Det sigter mod at lukke strukturelle huller i mindretalsbeskyttelsen på europæisk plan og kræve langsigtede politiske forpligtelser.

Der er desuden særlig fokus på geoblocking, som medfører alvorlige begrænsninger for mindretalssprog. Adgangen til audiovisuelt indhold på eget sprog er ofte blokeret af tekniske eller juridiske hindringer. FUEN planlægger i 2026 at føre målrettede politiske drøftelser, undersøge de juridiske rammebetingelser og udarbejde anbefalinger til afskaffelse af diskriminerende regler. Samarbejde med bl.a. Regionsudvalget og skabelsen af synergi er nye mål i 2026.

Gennem sit kontor i Bruxelles sikrer FUEN, at mindretalsanliggender permanent er på dagsordenen på europæisk plan, og bidrager til at opnå strukturelle forbedringer i beskyttelsen af deres rettigheder.

Opgaver	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.
4.2 Styrke mindretalsrettighederne i Den Europæiske Union	Fremme principper om lighed, ikke-diskriminering og respekt for kulturel, etnisk og sproglig mangfoldighed. Styrke samarbejdet mellem Den Europæiske Unions organisationer og FUEN's mindretalsorganisationer. FUEN's medlemsorganisationers deltagelse i de europæiske demokrati-processer.	Præsentation af FUEN-manifestet for EU-institutioner og andre europæiske institutioner Mindre arrangementer til styrkelse af mindretals tilstedeværelse. Regelmæssige netværksarrangementer i Bruxelles. Udvidelse af et ekspertnetværk og møder om mindretalsrettigheder. I samarbejde med medlemsorganisationerne i de lande, der har formandskabet for EU-Rådet, vil der blive taget kontakt for at få mindretalsproblematikken på dagsordenen for arrangementerne.	25 %

4.3 FUEN-Kongres 2026

FUEN arrangerer hvert år det største møde for traditionelle nationale mindretal og sproggrupper i Europa. FUEN-kongressen har været afholdt siden 1949. Mellem 150 og 250 repræsentanter fra forskellige organisationer fra hele Europa deltager. Kongressen arrangeres i samarbejde med en af FUEN's medlemsorganisationer. I 2026 er det planen at afholde FUEN-kongressen i Helsinki i samarbejde med den svenske folkegruppe i Finland, repræsenteret ved medlemsorganisationen Svenska Finlands Folkting.

Opgaver	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.
---------	--------------	-------------	-------------

4.3. FUEN-Kongres	FUEN-Kongres 2026	Organisation af den største kongres for traditionelle nationale mindretal og sproggrupper i Europa, herunder vedtagelse af beslutninger og rapporter for at gøre opmærksom på de udfordringer, som traditionelle nationale mindretal og sproggrupper står over for.	20 %
-------------------	-------------------	---	------

4.4 Organisering af Dialogmøder og udvekslingsprogrammer

FUEN organiserer løbende dialogformater og udvekslingsprogrammer for at styrke samarbejdet mellem europæiske mindretal. Målet er at dele eksempler på god praksis, fremme politisk netværk og give konkrete impulser til uddannelse, sprog og regional udvikling. Partnere som Minderheiten-Kompetenz-Netzwerk Schleswig-Holstein /Syddanmark er uundværlige i denne sammenhæng.

I 2026 vil der være særlig fokus på udvidelsen af netværket »Nordiske mindretal«. Der er planlagt dialogmøder med blandt andet den svenske folkegruppe i Finland og de nationale mindretal i Danmark, Norge og Sverige. Blandt andet er det planlagt at afholde den næste FUEN-kongres i 2026 i Helsinki. Samtidig skal samarbejdet med Nordisk Råd intensiveres og styrkes institutionelt.

Derudover vil FUEN søge at indgå nye partnerskaber inden for uddannelsesområdet – blandt andet med Institut for Mindretalspædagogik UC Syd (Haderslev). Målet er at videreudvikle eksisterende planer for et udvekslingsprogram for pædagoger og en række efteruddannelseskurser for fagfolk inden for minoritetsuddannelse. Opbygningen af et bæredygtigt netværk for udveksling af velafprøvede uddannelsesstilgange bliver et centralt anliggende. De første pilotforanstaltninger skal forberedes i det tysk-danske grænseområde – i samarbejde med Europa-Universität Flensburg, ECMI, Nordisk Råd og den svenske folkegruppe i Finland.

Derudover vil FUEN deltage i yderligere udvekslingsformater, bl.a. med mindretal fra Ukraine og det vestlige Balkan. Et planlagt samarbejde med Sammenslutningen af Association of European Border Regions (AEBR) er også sat på dagsordenen.

Opgaver	Resultatkrav	Resultatmål	Vægt i pct.
4.4. Samarbejde med regionerne	I samarbejde med mindretallene i grænselandet og andre organisationer udveksles erfaringer og styrkes samarbejdet med andre europæiske mindretal. Styrke samarbejdet mellem de europæiske regioner og mindretalsorganisationerne. Fortsættelsen af Vestbalkan-projektet Samarbejde med mindretallene i Ukraine Netværk mellem uddannelsesinstitutioner for minoriteter	For at udvide netværket »Nordiske mindretal« vil der blive arrangeret mindst to dialogmøder med mindretal fra det nordiske område. Udvekslingprogrammer og informationsmøder gennemføres i samarbejde med Mindretallenes Competence-Netværk. Det største forum for europæiske mindretalsregioner forventes at finde sted i Strasbourg. Afholdelse af en konference til støtte for mindretallenes interesser i Balkanlandene og i forbindelse med EU-optagelsesprocessen. Udveksling af god praksis og politiske anbefalinger om mangfoldighed: Mindretal som brobyggere mellem Ukraine og EU Udvikling og udvidelse af netværket for undervisere på mindretalsskoler i projektet om underviserudveksling.	30 %

5. Bevilling, resultatvurdering og regnskabsaflæggelse

5.1. Bevilling

Sydslesvigudvalget yder i 2026 et driftstilskud til Federal Union of European Nationalities på i alt:

450.000 Kr.

5.2. Udbetaling

Driftstilskuddet til Forbundsunionen af Europæiske Nationaliteter afholdes af § 21.91.01. Tilskud til Danske Kulturelle anliggender i Sydslesvig. FUEN modtager tilskuddet i to halvårslige rate, der udbetales forud.

5.3. Ikrafttrædelse

Aftalen træder i kraft den 1. januar 2026 og løber indtil den 31. december 2026, hvor aftalen ophører, medmindre andet aftales. Efter enighed mellem aftaleparterne kan der justeres i aftalens opgaver i aftaleperioden. Jf. Sydslesviglovens § 21 har Forbundsunionen af Europæiske Nationaliteter pligt til at indberette opståede ændringer i deres virke, der har betydning for, om støtten anvendes eller vil blive anvendt til formålet, til Sydslesvigudvalget og Kulturministeren. Det betyder blandt andet at organisationsændringer herunder ændringer i ledelsen skal meddeles Sydslesvigudvalget straks og uden forsinkelse.

Overordnet gælder det desuden, at de opstillede resultatkrav og resultatmål tager udgangspunkt i hele Forbundsunionen af Europæiske Nationaliteter virke og er således ikke alene baseret på det af Sydslesvigudvalget besluttede driftstilskud. Som følge deraf vil evt. ændringer i den økonomiske ramme have indflydelse på graden af målopfyldelse.

5.4. Resultatvurdering og opfølgning

Årlig vurdering af resultatkrav og mål

For året 2026 skal Forbundsunionen af Europæiske Nationaliteter senest til den 1. juni 2027 udarbejde en årsberetning med årsregnskab og en revisionsberetning om anvendelsen af tilskuddet og sende den til Sydslesvigudvalget og Kulturministeriet.

Sammen med årsregnskab og revisionsprotokollat indsendes ledelsens stillingtagen. Ledelsens stillingtagen skal være underskrevet af ledelsen. Af ledelsens stillingtagen skal det fremgå, hvordan ledelsen forholder sig til revisors eventuelle anbefalinger og kritiske bemærkninger i revisionsprotokollatet for det pågældende år.

Årsrapport mv. aflægges i henhold til Bekendtgørelse om regnskab for, revision af og indhentning af oplysninger fra foreninger og organisationer mv., der modtager tilskud fra Sydslesvigudvalget, nr. 1594 af 14. december 2015.

Kulturministeren afgiver en opfølgningsrapport til Sydslesvigudvalget om de modtagne årsrapporter med en vurdering af, om driftstilskuddet er anvendt i overensstemmelse med udvalgets afgørelse, jf. Sydslesviglovens § 19.

Den samlede målopfyldelse drøftes på et årligt møde mellem Sydslesvigudvalget og bestyrelsen for Forbundsunionen af Europæiske Nationaliteter. Drøftelsen tager særlig sigte på vurderingen af opfyldelsen af resultatkraft, hvor målopfyldelsen beror på en konkret og/eller skønsmæssig vurdering.

Halvårlig status

I forbindelse med Sydslesvigudvalgets tilsyn skal Forbundsunionen af Europæiske Nationaliteter derudover aflevere en halvårsstatus, som skal være Sydslesvigudvalget i hænde senest d. 15. juli 2026. Denne halvårsstatus skal indeholde en foreløbig afrapportering på de opstillede mål, samt på organisationens virke generelt.

5.5. Genforhandling

Genforhandling af aftalen kan finde sted ved væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå kontrakten er indgået, når der foreligger væsentlig misligholdelse fra en af aftaleparterne, og i øvrigt når parterne er enige herom, jf. Sydslesviglovens bestemmelser herom.

5.6. Regnskab og revision

Årsrapport og revisionsprotokollen skal være forsynet med bestyrelsen for Federal Union of European Nationalities' originale underskrifter. Årsrapporten udarbejdes i henhold til bekendtgørelse om regnskab for, revision af og indhentning af oplysninger fra foreninger og organisationer m.v., der modtager tilskud fra Sydslesvigudvalget nr. 1594 af den 16. december 2015.

5.7. Misligholdelse/opfølgning

Sydslesvigudvalget kan træffe afgørelse om, at tilskud helt eller delvis tilbageholdes, jf. Sydslesviglovens § 20 stk. 2

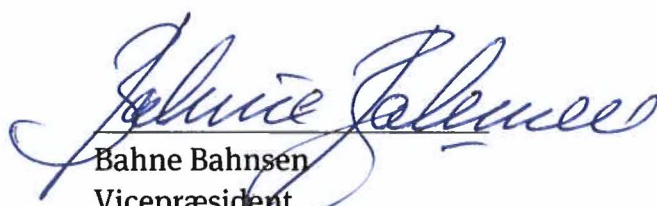
5.8. Opsigelse

Opsigelse i forbindelse med misligholdelse af kontrakten kan ske med henvisning til § 20 i Sydslesvigloven.

Flensborg, 20.02.2026



Benny Engelbrecht
Formand for Sydslesvigudvalget



Bahne Bahnsen
Vicepræsident
Federal Union of European Nationalities

BILAG 1:

1. Generelle oplysninger

Årsregnskabet blev opstillet på grundlag af regnskabsreglerne i den tyske handelslovbog (HGB). Skemaet for balancen er i henhold til bestemmelserne i § 266, stk. 2 og 3, i HGB. Skemaet for resultatopgørelsen er artsopdelt i henhold til § 275, stk. 2, i HGB.

2. Regnskabs- og værdiansættelsesmetoder

Anlægsaktiverne er ansat til anskaffelses- eller fremstillingsomkostningerne med fradrag af planmæssige afskrivninger. Aktiverne blev eller bliver afskrevet efter den lineære metode i henhold til den anslåede brugstid. Anlægsaktiver med anskaffelsesomkostninger på mellem EUR 150,00 og EUR 1.000,00 er i henhold til § 6, stk. 2a, i den tyske lov om indkomstskat (EStG) blevet samlet i en samlepost og afskrives lineært over 5 år.

Tilgodehavender, kassebeholdningen og indeståender i kreditinstitutter er værdiansat til det nominelle beløb. Hensættelser er foretaget i den størrelsesorden, som i henhold til en fornuftig, merkantil vurdering er nødvendig. Gælden er ansat til indfrielsesbeløbet.