

UDREDNING AF IDRÆTTENS ØKONOMI OG STRUKTUR

ANALYSE

BILAG

**Udredning af idrættens økonomi og struktur
Analyse**

Udarbejdet af Kulturministeriet, Idrættens Analyseinstitut og KPMG

Publiceret april 2014 af Kulturministeriet

Layout: Stæhr Grafisk

Forsidefoto: AKassen for Kulturministeriet

www.kum.dk/publikationer

kum@kum.dk

Til afsnit 1.1.0, 1.1.1, 1.1.1.2 og 1.1.2.2.

Bilag 1: Litteraturliste

Litteratur

(Alle hjemmesider, der henvises til, er besøgt den 12. maj 2013)

Anti Doping Danmark (2011). Mission. Tilgængelig online:
http://www.antidoping.dk/ServiceMenu/Om_ADD/Mission.aspx

Bang, S. (1997). DIF står til at miste millionbeløb. *Idrætsliv*, 1997(20), s. 4.

Bang, S. & Hejsel, S. (2008). Statsligt finansierede puljer og fonde på idrætsområdet – notat til Kulturministeriets Breddeidrætsudvalg. I Kulturministeriet (red.), *Idræt for alle: Breddeidrætsudvalgets rapport – baggrund og analyse*. Holmegaard: Sangill Grafisk.

Bang, S. (2010). Små udsving i kommunernes samlede idrætsudgifter. *Nyhedsbrevet Overblik*, nr. 36, december 2010, s. 4. København: Idrættens Analyseinstitut.

Bergsgard, N. A. & Norberg, J. R. (2010): *Sports policy and politics – the Scandinavian way*. Sport in Society, 567-582

Bjerrum, H. (2011). *Idrætsrelaterede uddannelser og kurser i Danmark*. København: Idrættens Analyseinstitut.

Bjerrum, H., Forsberg, P., Pilgaard, M., Kirkegaard, K. L. & Laub, T.B. (2012): *Skydeidrætten i Danmark. Status og udviklingsmuligheder for danske skytteforeninger*. København: Idrættens Analyseinstitut. Tilgængelig online:
<http://www.idan.dk/Vidensbank/IdansAnalyser2/SkydeidraetteniDanmark.aspx?PublikationID=4f07689f-a9e4-466c-9ce6-a1a100c10c08>

Blom, H. & Lundkvist, A. (2012): *Nordisk utblick avseende idrottsanläggningar och idrottsmiljöer*. Underbilag til Riksidrottsförbundet 2012B

Brandt, H. H. (2011). *Frivillighedsundersøgelsen 2010* [præsentation]. Tilgængelig online:
<http://www.foreningliv.dif.dk/~media/DIF2/PP%20Oplaeg/Frivillighedsundersoegelsen.ashx>

[Brandt, H.H. \(2013\). *Idræt mellem kultur og koncepter \(kommentar\)*. Tilgængelig online:
<http://www.idan.dk/da/Kommentaren/101fitnessgymnastik.aspx>](http://www.idan.dk/da/Kommentaren/101fitnessgymnastik.aspx)

Breivik, G. & Rafoss, K. (2012). *Fysisk aktivitet; omfang, tilrettelegging og sosial ulikhet – en oppdatering og revisjon*, Oslo: Norges Idrettshøgskole.

Bøje, C. & Eichberg H. (1994). *Idrættens tredje vej – om idrætten i kulturpolitikken*. Aarhus: forlaget Klim.

Center for forskning i Idræt, Sundhed og Civilsamfund (2004): *CISC's historie*. Odense: Syddansk Universitet. Tilgængelig online: http://static.sdu.dk/mediafiles//Files/Om_SDU/Institutter/Iob/pdf%20filer/cisc_historie%20pdf.pdf

Centrum för idrottsforskning (2012). *Indikatorer för uppföljning av statens stöd till idrotten 2011*. Stockholm: Centrum för idrottsforskning. Tilgængelig online: <http://www.gih.se/Documents/CIF/Uppdraget/2011/Indikatorer.pdf>

Danmarks Idrætsforbund (2011). DIF's politiske program 2011 – 2014. Tilgængelig online: http://www.dif.dk/da/OEKONOMI OG POLITIK/politik/DIFs_politikker.aspx

Danmarks Idrætsforbund (2013A). DIF's love. Tilgængelig online: <http://www.dif.dk/da/OEKONOMI OG POLITIK/politik/love.aspx>

Danmarks Idrætsforbund (2013B). Fælles medlemsregistrering er en realitet. Tilgængelig online: http://www.dif.dk/da/NYHEDER/nyheder/2013/04/20130415_faelles_medlemstal.aspx

Dansk Firmaidrætsforbund (2008). *Referat fra ekstraordinært repræsentantskabsmøde, november 2008*.

Dansk Firmaidrætsforbund (2011). Vedtægter for Dansk Firmaidrætsforbund. Tilgængelig online: <http://www.firmaidraet.dk/om-dansk-firmaidraetsforbund/politikker-og-vedtaegter/vedtaegter.aspx>

Dansk Firmaidrætsforbund (2013): Om organisationen. Tilgængelig online: www.firmaidraet.dk/om-dansk-firmaidraetsforbund/organisation.aspx

Det Kongelige Kulturdepartement (2012): *Melding til Stortinget: Den norske idrettsmodellen (Meld. St. 26 – 2011-2012)*. Oslo: Kulturdepartementet. Tilgængelig online: <http://www.regjeringen.no/pages/37908578/PDFS/STM201120120026000DDDPDFS.pdf>

DGI (2011). DGI Strategi 2015. Tilgængelig online: <http://www.dgi.dk/strategi.aspx>

DGI (2012A). Årsrapport for 2011. Tilgængelig online: <http://www.e-pages.dk/dgi/675>

DGI (2012B). Vedtægter for DGI. Tilgængelig online: [http://www.dgi.dk/omdgi/nyheder/vedt%C3%A6gter_for_dgi_\[a10042\].aspx](http://www.dgi.dk/omdgi/nyheder/vedt%C3%A6gter_for_dgi_[a10042].aspx)

Enjolras, B., Seippel, Ø., Waldahl, R. H. (2012): *Norsk idrett. organisering, fellesskap og politikk*. Oslo: Akilles Forlag

Eichberg, H. & Loland, S. (2010). Nordic sports: From social movements via emotional to bodily movement – and back again? *Sport in Society*, 13, 676-690.

Eichberg, H. (2012). *Idrætspolitik i komparativ belysning – national og international*. Odense: Syddansk Universitetsforlag.

Eurobarometer (2010). *Sport and Physical Activity*. Bruxelles: Directorate General Education and Culture. Tilgængelig online: http://ec.europa.eu/sport/library/documents/d/ebs_334_en.pdf

Fyens Væddeløbsbane (2013): *Om banens historie*. Tilgængelig online: <http://www.fvb-odense.dk/index.php/presserum/historie>

Hestevæddeløbssportens FinansieringsFond (2007): *Resultatkontrakt 2007-2010*. Hellerup: Hestevæddeløbssportens FinansieringsFond/Kulturministeriet. Tilgængelig online: <http://www.heste.org/pdf/Resultatkontrakt.pdf>

Hestevæddeløbssportens FinansieringsFond (2011): *Hestevæddeløbssporten i Danmark 2006-2010. Udviklingen i hestevæddeløbssporten i Danmark 2006-2010*. Hellerup: Hestevæddeløbssportens FinansieringsFond. Tilgængelig online: <http://www.heste.org/pdf/notat2011.pdf>

Hovedorganisasjonen Virke (2012). *Treningscenterbransjen 2012*. Oslo: Kvarud Analyse

Ibsen, B. (2002). *Evaluering af Det Idrætspolitiske Idéprogram I*. København: Det Samfundsvidenskabelige Fakultets Reprocenter.

Ibsen, B. (2006). *Foreningsidrætten i Danmark: Udvikling og udfordringer*. København: Idrættens Analyseinstitut.

Ibsen, B. (2013): *Frivilligt arbejde i idræt. Notat udarbejdet for DGI*. Odense: Center for forskning i Idræt, Sundhed og Civilsamfund, Syddansk Universitet

Ibsen, B. & Jørgensen, P. (2009). Kommunal idrætspolitik under forandring. Kapitel i Ibsen B. (red) (2009). *Nye stier i den kommunale idrætspolitik*. København: Idrættens Analyseinstitut.

Ibsen, B. & Eichberg, H. (2006). *Dansk idrætspolitik: Mellem frivillighed og statslig styring*. København: Idrættens Analyseinstitut.

Ibsen, B. & Walmar Hansen, A.M. & Vennekilde, E. (2010). *Ændringer i kommunal idrætspolitik efter kommunalreformen*. Movements, 2010:5. Odense: Institut for Idræt og Biomekanik, Syddansk Universitet.

Ibsen, B. & Eichberg, H. (2012): Dansk idrætspolitik – mellem frivillighed og statslig styring. Kapitel i Eichberg, H. (2012). *Idrætspolitik i komparativ belysning – national og international*. Odense: Syddansk Universitetsforlag.

IHRSA (2010): *The 2010 European Health Club report*. Boston: IHRSA

Idrættens Analyseinstitut (2008). *DIF må opgive fusion*. København: Idrættens Analyseinstitut (webnyhed). Tilgængelig online: <http://www.idan.dk/Home/Nyheder/609fusionsfald.aspx>

International Sport and Culture Association (2013). ISCA Annual Report 2012. Tilgængelig online: <http://www.isca-web.org/english/news/iscaannualreport2012>

Kirkegaard, K. L. (2012): *Fitnessåret 2011 bød på store omvæltninger og konsolidering*. København: Idrættens Analyseinstitut. Tilgængelig online: <http://www.idan.dk/da/Kommentaren/082fitness2012.aspx>

Korsgaard, O. (1997). *Kampen om kroppen* (3. udgave). København: Gyldendal.

Kulturdepartementet (2008). *Föreningsfostran och tävlingsfostran - En utvärdering av statens stöd till idrotten*. Statens offentliga utredningar (SOU 2008:59), Stockholm: Kulturdepartementet. Tilgængelig online: <http://www.regeringen.se/sb/d/10016/a/106671>

Kulturministeriet (1987). *Betænkning om breddeidrætten i Danmark: Betænkning fra Kulturministeriets Breddeidrætsudvalg*. Viborg: Special-Trykkeriet.

Kulturministeriet (1996). Idrættens Tipsmidler. Tilgængelig online: <http://kum.dk/Documents/Publikationer/1996/Idr%C3%A6ttens%20tipsmidler/Idr%C3%A6ttens%20tipsmidler.pdf>

Kulturministeriet (2007). Handlingsplan for at tiltrække store idrætsbegivenheder til Danmark. Tilgængelig online: <http://kum.dk/servicemenu/publikationer/2007/handlingsplan-for-at-trakke-store-idratsbegivenheder-til-danmark/>

Kulturministeriet (red.). (2009). *Idræt for alle: Breddeidrætsudvalgets rapport – baggrund og analyse*. Holmegaard: Sangill Grafisk.

Kulturministeriet (2011A). Aktstykke om tilslutning til anvendelse af ministeriets andel af tips- og lottomidler til kulturelle formål: Aktstykke 105. Tilgængelig online: <http://kum.dk/Documents/St%C3%B8tte/Tipsaktstykke/12-36174%20Aktstykke%201138008.pdf>

Kulturministeriet (2011B). Kommissorium og vedtægter for Sport Event Denmark gældende fra 1. januar 2012. Tilgængelig online: http://sporteventdenmark.com/da/Sport%20Event%20Denmark/~/_media/Baseline_site/Sport_Event_Denmark/Kommissorium%20og%20vedtaeget/Vedt%C3%A6gter%20og%20kommissorium%20for%20Sport%20Event%20Denmark%20g%C3%A6ldende%20fra%201%20%20januar%202012.ashx

Kulturministeriet (2012). Regeringen intensiverer indsatsen mod doping i motions- og fitnesscentre. Tilgængelig online: <http://kum.dk/nyheder-og-presse/pressemeddelelser/2012/juni/regeringen-intensiverer-indsatsen-mod-doping-i-motions--og-fitnesscentre/>

Laub, T. B. (2012). *Fremtidens frivillige foreningsliv i idrætten*. København: Idrættens Analyseinstitut.

Laub, T. B. (2013). *Danskernes motions- og sportsvaner 2011*. København: Idrættens Analyseinstitut.

Lokale og Anlægsfonden (2013A). Årsrapport 2012. Tilgængelig online: <http://www.loa-fonden.dk/om-fonden/aarsrapport>

Lokale og Anlægsfonden (2013B). Vedtægter for Lokale og Anlægsfonden. Tilgængelig online: <http://www.loa-fonden.dk/om-fonden/vedtaegter>

Lokale og Anlægsfonden (2013C). Om Lokale og Anlægsfonden. Tilgængelig online: <http://www.loa-fonden.dk/om-fonden>

Nicholson, M., Hoyer, R. & Houlihan, B. (2011). *Participation in sport. International policy perspectives*. London: Routledge

Norberg, J. R. (2012). *Statens stöd til idrotten. Uppföljning 2011*. Stockholm: Centrum för idrottsforskning. Tilgængelig online: <http://www.gih.se/CIF/Uppfoljning-av-statens-idrottsstod/Fordjupningsuppdrag-2011/Huvudrapporten/>

Nordby, I. (2009). *De Danske Skytteforeninger gennem 150 år: Bind 1*. Vingsted: De Danske Skytteforeninger.

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (2007). *Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités lov*. Oslo: NIF. Tilgængelig online: <http://www.lovddata.no/nif/hifl-20070512-0001.html#map005>

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (2011). *Anlegg og spillemidler*. Oslo: Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité. Tilgængelig online: <http://www.idrett.no/tema/anlegg/Documents/Anlegg%20og%20spillemidler%202011.pdf>

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (2012). *Spillemidler 2011. Rapport*. Oslo: Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité. Tilgængelig online: http://www.idrett.no/omnif/Documents/NIF_Spillemiddelrapport_2011_Versjon_20120525.PDF

Paulsen, T. (2007): *Golf i Danmark – et overblik*. København: Idrættens Analyseinstitut. Tilgængelig online: <http://www.idan.dk/Vidensbank/IdansAnalyser2/GolfDanmark.aspx?PublikationID=6fc69318-e3e6-41c1-9cfd-99a200fc4833>

Pilgaard, M. (2009). *Sport og motion i danskernes hverdag*. København: Idrættens Analyseinstitut. Tilgængelig online:

<http://www.idan.dk/Vidensbank/IdansAnalyser2/Sport%20og%20motion%20i%20danskernes%20hverdag.aspx?PublikationID=b9713dbd-d979-40be-8391-9c7600f1e386>

Pilgaard, M. (2013). *Evaluering af uddannelse i DGI Fitness & Sundhed*. København: Idrættens Analyseinstitut. Tilgængelig online:

<http://www.idan.dk/Vidensbank/IdansAnalyser2/EvalueringDGIFitnessSundhed.aspx?PublikationID=2a6b14f2-0660-4b29-91a9-a18100e01a8f>

Rafoss, K. & Breivik, G. (2012) *Idrett og anlegg i endring*. Oslo: Akilles

Riksidrottsförbundet (2011). *Svenska folkets idrotts- och motionsvanor*. Stockholm: Riksidrottsförbundet.

Riksidrottsförbundet (2012). *Årsredovisning 2011*. Stockholm: Riksidrottsförbundet. Tilgængelig online: <http://www.rf.se/Idrottens-organisation/Dokumentbank/EkonomiArsredovisning/>

Riksidrottsförbundet (2012A). *Svensk idrott orolig för försämrade förutsättningar*. Stockholm:

Riksidrottsförbundet (pressemeddelelse). Tilgængelig online:

<http://www.rf.se/Arbetsrum/idrottspolitik/Nyheter/Svenskidrottoroligforforsamradeforutsattningar/>

Riksidrottsförbundet (2012B). *Ingen idrott utan anläggning/idrottsmiljö. Framtida behov av idrottsanläggningar/idrottsmiljöer*. Stockholm: Riksidrottsförbundet. Tilgængelig online:

http://www.rf.se/ImageVault/Images/id_32566/scope_0/ImageVaultHandler.aspx

Seippel, Ø., Ibsen, (2010). *Voluntary organized sport in Denmark and Norway*. Sport in Society, 593-608

Seippel, Ø., Ibsen, B. & Norberg, J. R. (2010). *Introduction: sport in Scandinavian societies*. Sport in Society, 563-566

Sport Event Denmark (2012). *Strategi 2012-2013*. Tilgængelig online:

<http://sporteventdenmark.com/da/Sport%20Event%20Denmark/strategi%20201213.aspx>

Sport One Danmark (2013). *Vi er Sport One Danmark*. Tilgængelig online:

<http://www.sportonedanmark.dk>

Storm, R. og Brandt, H. (2008): *Idræt og sport i den danske oplevelsesøkonomi*. Frederiksberg: Samfundslitteratur

Synovate (2009). *Rapport Barn og ungdom 2009*. Oslo: Synovate

Team Danmark (2005). *Vedtægter for den offentlige selvejende institution Team Danmark*.

Tilgængelig online: <http://www.teamdanmark.dk/Misc/Footer/Om-Team-Danmark/Vaerdigrundlag/Vedtaegter/Vedtaegter.aspx>

Team Danmark (2009). Rammeaftale med Kulturministeriet 2009-2012. Tilgængelig online:
<http://www.teamdanmark.dk/Misc/Footer/Om-Team-Danmark/Organisation/Rammeaftale-med-Kulturministeriet-2009-2012/Rammeaftale-med-Kulturministeriet-2009-2012.aspx>

Team Danmark (2012). Team Danmarks støttekoncept 2013-2016. Tilgængelig online:
http://www.teamdanmark.dk/Misc/Footer/Nyhedsarkiv/2012/Maj/22_05_12_Stoettekoncept_paa_gaden.aspx

Team Danmark (2013A): Oversigt over støttede udøvere. Tilgængelig online:
<http://www.teamdanmark.dk/Atleter.aspx>.

Team Danmark (2013B): Oversigt over støttede forbund. Tilgængelig online:
<http://www.teamdanmark.dk/Forbund.aspx>.

Trangbæk, E. & Jørgensen, P. (1995): *Dansk Idrætsliv: Den moderne idræts gennembrud 1860 - 1940*. København: Gyldendal.

Wollebæk, D. & Sivesind, K. H. (2010). *Fra folkebevægelse til filantropi? Frivillig innsats i Norge 1997-2009*. Oslo: Senter for forskning på sivilsamfunn & frivillig sektor

Til afsnit 1.1.2.2

Bilag 2: Fuld udgave af afsnittet

Bilag: Dansk idræt i skandinavisk perspektiv

(Notat udarbejdet af Idrættens Analyseinstitut, redaktion afsluttet den 12. maj 2013)

Grundlæggende udspringer den organiserede idræt i Danmark, Norge og Sverige af folkelige bevægelser fra årtierne omkring år 1900. Med tiden har de lokale idrætsforeninger og forbund forenet sig i nationale idrætsorganisationer, som i takt med de skandinaviske velfærdsstaters udbygning har modtaget stigende statslig støtte. Også de lokale idrætsforeninger i de tre lande har med årene oplevet stigende offentlig støtte, primært fra kommunerne.

Formålet med den offentlige støtte til den organiserede idræt har typisk været todelt: Dels at opnå diverse velfærdspolitiske mål gennem idrætten såsom at sikre fri og lige adgang til idrætten for alle, særligt børn og unge, dels at støtte en fri og selvstændig folkebevægelse.¹⁴³ Politikere og myndigheder i de skandinaviske lande opfatter trods især de centrale idrætsorganisationers store afhængighed af statslig støtte fortsat idrætsbevægelsen som en autonom sektor, hvor idrætsorganisationerne og de lokale foreninger er underlagt relativt begrænset politisk styring.¹⁴⁴

Prioriteringen af foreningslivet og de stærke nationale idrætsorganisationer er en af mange ligheder mellem idrætsmodellerne i de skandinaviske lande, men nærmere analyse af idrættens struktur i de tre lande viser ligeledes en række relativt store forskelle.

Forskellige opgørelsesmetoder og mangel på komparative data giver visse udfordringer ved at foretage direkte sammenligninger af den organiserede idræts markedsandele, medlemstal og finansiering i de skandinaviske lande, men i det følgende kapitel analyseres en række fremtrædende ligheder og forskelle på idrættens struktur og økonomi i skandinavisk perspektiv.¹⁴⁵

Offentligt støttede folkebevægelser

I de skandinaviske lande opfattes den organiserede idræt overordnet som en kulturel folkebevægelse, organiseret i demokratiske foreninger med særlig fokus på børn og unge, men med tilstræbt fri og lige adgang for alle borgere. Idrætsbevægelsen tilstræber at rumme motion, socialt samvær og breddeidræt i samme overordnede struktur som eliteidræt og præstation.¹⁴⁶

De nordiske lande (inklusive Finland) ligger alle i den europæiske top i forhold til befolkningernes idrætsdeltagelse. Det viser såvel tværeuropæiske sammenligninger af nationale idrætsundersøgelser¹⁴⁷ som Eurostats seneste undersøgelse af idrætsdeltagelsen i samtlige EU-lande.¹⁴⁸

¹⁴³ Se blandt andet Norberg 2012 og Enjolras, Seippel og Waldahl 2012

¹⁴⁴ Seippel, Ibsen & Norberg 2010:563-566

¹⁴⁵ Værdien af forskellige indirekte støtteordninger i de tre lande såsom adgangen til skattefri arbejdsgiver betalt motion, muligheder for at yde skattefrie godtgørelser til frivillige trænere og ledere eller momsfratagelser for foreninger og idrætsfaciliteter er ikke medtaget.

¹⁴⁶ Bergsgard og Norberg 2012

¹⁴⁷ Scheerder et al. 2011

¹⁴⁸ Godt 1.000 respondenter (15 år+) pr. land. Eurobarometer 2010:10

Muligvis er en del af forklaringen på den høje idrætsdeltagelse den høje offentlige støtte til idrætsbevægelsen. Der er dog en række forskelle på den offentlige støtte til idrætten i de tre lande såvel på statsligt som på kommunalt niveau.

Overordnet træder det tydeligt frem, at Danmark har den mest fragmenterede og decentrale offentlige støttemodel for idrætten af de tre lande. Dels fordeles den statslige støtte til idrætten til flere forskellige organisationer end i Sverige og Norge, dels fylder den kommunale støtte til foreningsidrætten i form af direkte medlems- og foreningstilskud eller indirekte støtte i form af lokaletilskud eller drift- og anlægsudgifter til kommunale idrætsfaciliteter relativt mere i den samlede offentlige støtte til idrætten i Danmark end i Sverige og Norge.

Norge har i forhold til økonomisk støtte den mest centraliserede idrætsmodel, hvor statslig støtte til idrætsformål via tipsmidlerne fylder relativt mest i idrættens samlede offentlige støtte. Historisk har Danmark totalt set formentlig haft den højeste samlede støtte (stat og kommuner) pr. indbygger til idrætsformål.¹⁴⁹ I lyset af en kraftig stigningstakt i de statslige, men også de kommunale udgifter til idrætsformål siden årtusindeskiftet i Sverige og Norge, er forskellene dog sandsynligvis udjævnet.¹⁵⁰

¹⁵¹

Frivillighedens vigtige rolle

I alle tre skandinaviske lande kan foreningerne takket være den store statslige støtte til de nationale idrætsorganisationer trække på en velorganiseret national og regional forbunds- og organisationsstruktur. Men foreningernes absolut vigtigste ressource er fortsat deres egne ledere, trænere og medlemmers frivillige arbejde. Det frivillige arbejde i foreningslivet spiller en stor rolle i de tre skandinaviske lande og kan dels betragtes som et kulturelt formål med sin egen værdi, dels som et bidrag af samfundsøkonomisk værdi, hvilket en række studier i alle tre lande har dokumenteret. De nordiske lande har generelt Europas højeste niveau af frivilligt arbejde i idrætten, og idrætten er samtidig den samfundssektor, som engagerer flest borgere – især mænd – i frivilligt arbejde.¹⁵²

I Danmark udfører ca. 11 procent af den voksne befolkning frivilligt arbejde i idrætsforeninger, hvilket svarer til, at hvert fjerde foreningsmedlem bidrager med sin arbejdskraft i en idrætsforening¹⁵³. Hypotetisk kunne dette arbejde i 2012 omregnes til en samfundsøkonomisk værdi på 12,7-17 mia. kr.¹⁵⁴

I Norge angiver 20 pct. af befolkningen at udføre frivilligt arbejde i idrætten,¹⁵⁵ og 67 procent af idrætsforeningerne baserer sig udelukkende på frivilligt arbejde.¹⁵⁶

I Sverige angav 9 pct. af befolkningen i alderen 7-70 år i 2010 at udføre et eller flere frivillige hverv i idrætten. En opgørelse fra Ersta Sköndal högskola opgjorde i 2005 omfanget af det frivillige arbejde i

¹⁴⁹ Bergsgård & Norberg 2010:577

¹⁵⁰ Riksidrottsförbundet 2012B:24

¹⁵¹ Der må i sammenligninger tages forbehold for evt. forskelle i opgørelsesmetoderne i kommunerne i de tre lande, for forskellige støttemodeller samt for forskelle i anlægstyper og anlægsdækning i de tre lande

¹⁵² Ibsen 2013:6

¹⁵³ Laub 2013

¹⁵⁴ Ibsen 2013:16

¹⁵⁵ Wollebæk & Sivesind 2010

¹⁵⁶ Det kongelige Kulturdepartement 2012:33

idrætten til 176 mio. timer, hvilket hypotetisk svarede til en værdi af 30 mia. svenske kr., omregnet til gennemsnitslønnen for arbejdere og funktionærer i den private sektor.¹⁵⁷

I forskellige foreningsundersøgelser i de tre lande udgør offentlige subsidiers andel af de lokale foreningers økonomi typisk blot mellem 8 og 20 pct. af de lokale idrætsforeningers samlede indtægter. Resten af foreningernes økonomi tilvejebringes gennem medlemsindtægter eller gennem eksterne indtægter fra sponsorer, arrangementer, tilskuere, lokale lotterier/bankospil osv. Norsk idræts store tradition for frivilligt arbejde afspejler sig i, at norske foreninger generelt har en højere andel af 'andre' indtægter end danske og svenske foreninger og til gengæld en mindre direkte offentlig støtte.¹⁵⁸

Danmark har som det eneste skandinaviske land en folkeoplysningslov, der decideret forpligter kommunerne til at stille ledige offentlige faciliteter til rådighed eller yde tilskud til foreningernes lokaleleje i private faciliteter, men i praksis er der også i Sverige og Norge forskellige tilskuds- og lokaleordninger for foreningslivet i alle kommuner.¹⁵⁹ Mange foreninger i alle tre lande nyder således indirekte godt af subsidieret eller gratis adgang til offentlige idrætsanlæg, typisk med særlig prioritering af aktiviteter for børn og unge.¹⁶⁰

Svenske og norske enhedsorganisationer

Den umiddelbart mest iøjnefaldende strukturelle forskel på idrættens organisering i Danmark og de øvrige skandinaviske lande er det forhold, at Sverige og Norge i modsætning til Danmark begge kun har én dominerende national paraplyorganisation, der fungerer som 'gatekeeper' for de statslige tilskud til eliteidræt, til specialforbundene og til de regionale distriktsforbund – samt i mindre grad for statslige tilskudsordninger med direkte sigte på lokale foreninger. Norge og Sverige havde i den organiserede idræts 'barndom' lige som Danmark flere nationale idrætsorganisationer med forskellige ideologiske og idrætspolitiske udspring, men disse forenede sig i nationale enhedsorganisationer i henholdsvis 1931 (Sverige) og 1946 (Norge).

Riksidrottsförbundet, Sverige

Riksidrottsförbundet (RF) har fungeret som enhedsorganisation i Sverige siden 1931. RF fungerer som paraplyorganisation for 69 specialforbund. RF har ligeledes 21 distriktsforbund, men RF's øverste besluttende myndighed, RF-Stämman, domineres af repræsentanter for specialforbundene.

Siden 1976 har også Korpen Svenska Motionsidrætsförbundet, som modsvarer Dansk Firmaidrætsforbund i Danmark, været medlem af RF som det fjerdestørste specialforbund med 281.875 medlemmer (2011) og 378 foreninger. Til forskel fra Danmark er også Svenska Skolidrætsförbundet, der organiserer 209.900 medlemmer i 1327 skoleidrætsforeninger (2011) med fokus på idræt efter skoletid, medlem af RF. Sveriges største foreningsdrevne 'fitnessorganisation' Friskis & Svettis, er derimod ikke direkte medlem af RF, der oprindeligt ikke ønskede at optage organisationen. Friskis & Svettis blev etableret i 1978 og voksede eksplosivt til 530.000 medlemmer i

¹⁵⁷ Norberg 2012

¹⁵⁸ Ibsen & Seippel 2010:597

¹⁵⁹ Se blandt andet SOU 2008:184 og Enjolras, Seippel og Waldahl 2012

¹⁶⁰ Se blandt andet Kulturdepartementet 2008:156, Ibsen & Seippel 2010:597, Laub 2012:30

159 selvstændige foreninger¹⁶¹ i 2012. Hovedparten af Friskis & Svettis' lokalforeninger er medlem af et specialforbund, primært det svenske atletikforbund, og tæller således med i RF's medlemsstatistik under andre specialforbund.¹⁶²

Det er vanskeligt præcist at opgøre RF's medlemstal. RF's specialforbund har tilsammen registreret 5.264.457 medlemmer og 25.025 medlemsforeninger, men dels er der overlap, dels benytter de 69 specialforbund forskellige opgørelsesmetoder. Renset for foreninger, der er medlem af flere forbund, opgør RF antallet af idrætsforeninger til ca. 20.000¹⁶³. Den mest præcise opgørelse af foreningernes medlemstal er beregnet ud fra RF's årlige spørgeskemaundersøgelse 'Svenske folkets tävlings- og motionsvaner'. Beregnet ud fra dette studie, havde RF i 2010 i alt 3.291.000 individuelle medlemmer, hvoraf 2.384.000 var aktive som udøvere, trænere eller ledere, mens 907.000 var passive støttemedlemmer af foreningerne.

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF)

Den organiserede idræt i Norge kan som i Danmark spore sine rødder tilbage til 1861 og etableringen af skytteforeninger under Centralforeningen for Udbredelse af Legemsøvelser og Vaabenbrug. Akkurat som i Danmark var idrætten i de tidligere år opdelt i forskellige forbund med forskellige kulturelle og politiske udgangspunkter, men i 1940 skete en samling af norsk idræt til det nuværende Norges idrettsforbund (NIF), som i dag tæller 54 specialforbund med 7.894 medlemsforeninger og 1.791.297 registrerede medlemmer.¹⁶⁴ Under NIF findes 19 regionale idrætskredse, der har til opgave at varetage foreningslivets interesser i forhold til fylker og kommuner og servicere foreningslivet lokalt. Specialforbund og idrætskredse har begge 75 stemmer i NIF's øverste besluttede organ, Idrettstinget. Specialforbundenes direkte politiske magt er således mindre i NIF end i det svenske modstykke, RF.¹⁶⁵

I Norge har firmaidrætten repræsenteret ved Norges Bedriftsidrettsforbund været et specialforbund under NIF siden stiftelsen af NIF. Firmaidrætten har 320.840 medlemmer fordelt på 3913 firmaklubber.¹⁶⁶

Forskelle på idrættens struktur i de tre lande

Danmark skiller sig ud fra de andre skandinaviske lande ved at have en mere fragmenteret struktur på idrætsområdet med tre selvstændige nationale idrætsorganisationer DIF, DGI og Dansk Firmaidrætsforbund samt andre centrale selvstændige institutioner som Team Danmark og Lokale- og Anlægsfonden, der på linje med idrætsorganisationerne modtager lovbestemte statslige tilskud via udlodningsmidlerne. Mindre statsstøttede nationale institutioner som Sport Event Danmark eller Idrættens Analyseinstitut findes heller ikke i tilsvarende form i Sverige og Norge.

¹⁶¹ www.friskissvettis.se

¹⁶² Se eksempelvis årsberetningen 2012 for Friskis & Svettis, Stockholm. <http://www.sthlm.friskissvettis.se/fsmedia/pdf/Verksamhetsberättelse/VHB2012.pdf>

¹⁶³ Riksidrottsförbundet 2012

¹⁶⁴ Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité 2012:118. Bemærk, at der er tale om aktivitetsmedlemmer og ikke individer, idet samme person kan tælle flere gange som medlem af forskellige foreninger.

¹⁶⁵ Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités lov 2007

¹⁶⁶ Medregnes firmaklubberne tæller NIF 2,1 mio. medlemmer og næsten 12.000 foreninger.

Norge skiller sig ud fra Danmark og Sverige ved at have et betydeligt element af statslige tilskud via tipsmidlerne til idrætsanlæg som supplement til kommunal og egenfinansiering af anlæggene, mens drift og anlæg af idrætsanlæg i Sverige og Danmark (med undtagelse af evt. støtte fra Lokale- og Anlægsfonden i Danmark) primært er et anliggende for kommunerne, evt. i samspil med andre lokale kræfter. I Norge går desuden en mindre pulje af tipsmidlerne på 156 mio. norske kr. i 2011 via de regionale idrætskredse direkte til idrætsforeningerne som lokale aktivitetsmidler. Desuden har norske spillere siden 2009 kunnet donere en andel af deres indsats hos Norsk Tipping til en valgfri forening, den såkaldte 'græsrodsandel'. Af den samlede græsrodsandel gik 65,7 pct., svarende til 194 mio. norske kr. i 2012 direkte til en lokal idrætsforening.¹⁶⁷

Sverige skiller sig ud fra Danmark og Norge ved med virkning fra 2011 at have overført hele den statslige finansiering af idrætten til en årlig bevilling fra finansloven og ikke længere delvist en bevilling via spillemidler. Sverige skiller sig ligeledes ud ved en mere detaljeret puljeopdeling af statstilskuddet til idrætten. Den statslige svenske støtte til idrætten er opdelt i en grundstøtte til RF og specialforbundene og i forskellige puljer, hvoraf den største, den såkaldte LOK-støtte på 630 mio. svenske kr. i 2012, via RF kanaliseres ud til lokale idrætsforeninger som tilskud til aktiviteter for børn og unge. 'Idrottslyftet' er en anden særlig statslig pulje på 500 mio. svenske kr., som er reserveret til udviklingsaktiviteter for nye målgrupper i foreninger og specialforbund. Staten yder desuden en særlig støtte til idrætten via voksenuddannelsesmidlerne til idrættens fælles kursus- og uddannelsesorganisation, SISU idrottsutbildarna (156 mio. svenske kr. i 2011).

I forhold til eliteidrætten skiller Sverige sig organisatorisk ud fra Danmark og Norge ved fortsat at have en selvstændig olympisk komité, SOK,¹⁶⁸ med et selvstændigt formål om at støtte og udtage eliteidrætsudøvere til deltagelse i de olympiske lege. Også SOK modtager direkte tilskud fra staten, 35 mio. svenske kroner i 2012. I 2009 modtog RF for første gang en særskilt bevilling til styrkelse af eliteidrætten fra staten, en flerårig bevilling på 212 mio. svenske kroner. I Danmark og Norge fusionerede de nationale olympiske komitéer med det nationale idrætsforbund i henholdsvis 1994 og 1996. Sverige har således en mere decentral eliteidrætsstruktur uden en decideret national eliteidrætsorganisation. Norge har i lighed med Danmark en national eliteidrætsorganisation, Olympiatoppen, men i modsætning til Team Danmark er Olympiatoppen ikke en statslig institution, men derimod en særskilt afdeling under Norges Idrettsforbund.

Såvel i Norge som i Sverige formuleres der i forbindelse med bevillingen af statslige midler til idrættens organisationer overordnede politiske målsætninger for formålet med støtten. I Danmark er der tale om blødere rammeaftaler mellem de enkelte beløbsmodtagere og Kulturministeriet. Kun Sverige har dog indført en formaliseret ekstern evaluering af effekterne af den statslige støtte til idrætten. Centrum för Idrottsforskning har siden 2010 haft i officielt opdrag fra den svenske regering at foretage en årlig evaluering af effekten af den statslige støtte til idrætten gennem faste indikatorer og særlige temaområder fra år til år.¹⁶⁹

¹⁶⁷ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:38

¹⁶⁸ www.sok.se

¹⁶⁹ CIF's opgave med løbende at evaluere statens idrætsstøtte kan studeres her: <http://www.gih.se/CIF/Uppfoljning-av-statens-idrottsstod/CIFs-uppdrag/>

Trods de udspecificerede statslige målsætninger med bevillingen i Norge er den statslige styring af midlernes konkrete anvendelse beskeden. NIF udarbejder en årlig rapport til Kulturdepartementet, hvor organisationen redegør for sin målopfyldelse.¹⁷⁰ Samtidig er regeringen opmærksom på dilemmaet i at opstille centrale målsætninger for NIF, da det i praksis er vanskeligt at forpligte NIF's foreninger på statslige målsætninger for NIF centralt.¹⁷¹

Den offentlige støtte til svensk idræt

Tilkomsten af ordninger som LOK-støtten, Idrættslyftet og de senere års ekstraordinære elitesatsning betød sammen med finansieringsformen via en blanding af statsstøtte fra finansloven og stærkt stigende spilleindtægter i en årrække, at svensk idræt oplevede en eksplosiv stigning i den statslige støtte i årene fra 2000 (687 mio. svenske kroner) til 2007 (1.802 mio. svenske kr.). I 2011 modtog idrætten i alt 1.861 mio. svenske kroner i statslig støtte, og siden 2007 er den statslige støtte generelt stagneret, hvilket næppe ændrer sig med beslutningen om at overføre al statslig støtte til idrætten til finansloven med virkning fra 2011.¹⁷²

Tabel 1: Samlede statslige tildelinger til svensk idræt 2000-2011

Mio. svenske kr. (statsbidrag samt spillemidler):

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
681	780	942	1285	1383	1531	1545	1802	1982	1929	1855	1861

Kilde: Norberg 2012

Det er vanskeligt at finde aktuelle tal for den samlede kommunale støtte til svensk idræt, men oplysninger fra den statslige udredning af støtten til svensk idræt i 2008¹⁷³ giver et fingerpeg om omfanget. På regionalt niveau modtog RF's 21 distriktsidrætsforbund i 2006 i alt 93,8 mio. svenske kr. i tilskud fra länsregionerne. På kommunalt niveau findes som i Danmark store forskelle i støtteordningerne i de 290 kommuner. Typisk kan støtten opgøres i forskellige kontantbidrag til foreningernes virksomhed og indirekte tilskud i form af adgang til faciliteter og rekvisitter. De direkte tilskud til foreningerne blev i 2004 opgjort til 1,3 mia. svenske kr., mens værdien af den indirekte støtte i form blev opgjort til ca. 3,5 mia. svenske kr. Dertil kommer anlægsudgifter og indirekte støtte gennem kommunale forvaltningers rådgivning, kursusvirksomhed osv.

De kommunale udgifter til idrætsformål har formentlig været stigende i Sverige. Riksidrottsförbundet opgjorde i 2011 baseret på tal fra Sveriges Kommuner & Landsting (SKL) de svenske kommuners nettodriftomkostninger til idrætsanlæg til 7,4 mia. svenske kr., mens anlægsudgifter til kultur- og fritidsformål blev opgjort til 2,35 mia. svenske kr., hvoraf idrætsformål udgjorde mindst 1,5 mia. svenske kr.¹⁷⁴

¹⁷⁰ Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité 2012

¹⁷¹ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:44

¹⁷² Norberg 2012 og Riksidrottsförbundet 2012a.

¹⁷³ Kulturdepartementet 2008:184

¹⁷⁴ Se Riksidrottsförbundet 2012B og Blom & Lundkvist 2012

Den offentlige støtte til norsk idræt

Den statslige tildeling af midler til idrætsformål via udlodning af overskud fra spillemonopolet Norsk Tipping har siden oprettelsen af Norsk Tipping i 1946 spillet en afgørende rolle for finansieringen af norsk idræt. Siden årtusindeskiftet har idrætten haft en stor stigning i tildelingerne fra Norsk Tipping fra i alt 824 mio. norske kr. i 2001 til 1.863,7 mio. norske kr. i 2013.¹⁷⁵

Med virkning fra 2015 forventes tildelingerne til idrætsformål at stige yderligere, idet tipsnøglen ændres, så idrætsformål modtager 64 pct. mod i dag 45,5 pct. af overskuddet til udlodning fra Norsk Tipping.¹⁷⁶ Begrundelsen for den kommende stigning er først og fremmest behov for flere statslige midler til idrætsfaciliteter. Denne begrundelse afspejler det forhold, at spillemidlerne til idrætsformål i Norge ikke udelukkende går til idrættens organisationer. En endnu større andel af midlerne er siden 1948 via Kultur- og Kirke departementet og fylkesregionerne udloddet til lokale anlægsformål.

Anlæg støttet af spillemidler må ikke drives med profitmotiver, og således går langt de fleste bevillinger af spillemidler til kommunale eller foreningsejede anlæg.¹⁷⁷ I alt har staten siden 1948 udloddet 21 mia. norske kr. af spillemidlerne til idrætsanlæg (omregnet til 2010-priser).¹⁷⁸ NIF anslog i 2011, at spillemidlerne finansierede ca. 20 pct. af de samlede anlægsudgifter, mens kommunerne stod for 65 pct. og lokale idrætsforeninger og borgere for ca. 15 pct. Antallet af ansøgninger om statslige anlægstilskud overgår langt de midler, der er til rådighed. I 2011 var der uopfyldte ansøgninger for over to mia. norske kroner, det såkaldte 'efterslæb'.¹⁷⁹

NIF finansieres ligeledes af spillemidlerne og modtog i 2013 en samlet bevilling på 580 mio. norske kr. Som i Sverige opstilles fra regeringen visse overordnede målsætninger for støtten til NIF, som afspejler den statslige idrætspolitik. Bevillingen til NIF er således opdelt i fire hovedgrupper: a) Grundstøtte til NIF og idrætskredsene (120 mio. norske kr.) b) Grundstøtte til specialforbundene (212,5 mio. norske kr.) c) Børn, ungdom og bredde (134,5 mio. norske kr.) d) Eliteidræt (113 mio. kr.). Dertil kommer de såkaldte lokale aktivitetsmidler (164 mio. norske kr.), som via NIF fordeles direkte til lokale idrætsforeninger.

Trods de udspecificerede statslige målsætninger med bevillingen er den statslige styring af midlernes konkrete anvendelse beskeden. NIF udarbejder en årlig rapport til Kulturdepartementet, hvor organisationen redegør for sin målopfyldelse.¹⁸⁰ Samtidig er regeringen opmærksom på dilemmaet i at opstille centrale målsætninger for NIF, da det i praksis er vanskeligt at forpligte NIF's foreninger på statslige målsætninger for NIF centralt.¹⁸¹

Tabel 2: Samlede statsbidrag via spillemidler til idrætsformål i Norge, 2005-2013

Mio. norske kr.

¹⁷⁵ Hovedfordelingen af spillemidler til idrætsformål siden 2001 fremgår af regeringens hjemmeside. <http://www.regjeringen.no/nb/dep/kud/tema/idrett/hovedfordelingen-til-idrettsformal.html?id=449357>

¹⁷⁶ Se regeringens forslag her: <http://www.regjeringen.no/nn/dep/kud/dokument/proposisjonar-og-meldingar/prop/2012-2013/prop-20-1-20122013/2.html?id=707206>

¹⁷⁷ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:44

¹⁷⁸ Rafoss & Breivik 2012:9

¹⁷⁹ Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité 2011:3

¹⁸⁰ Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité 2012

¹⁸¹ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:44

Formål:	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Idrætsanlæg, lokalt	665,5	664,4	695,0	690,0	752,6	749,6	735,7	756,5	801,4
Nationale anlæg	5,3	1,5	13,1	19,6	26,4	27,1	29,4	13,2	17,0
Forskning/udvikling ¹⁸²	23,6	22,8	24,0	20,4	9,7	20,1	20,1	20,1	21,1
Særlige formål ¹⁸³	36,7	42,4	40,9	41,0	47,8	49,7	51,4	52,4	57,2
NIF	349,0	349,0	352,0	354,0	542,0	556,0	566,0	566,0	580,0
Lokale aktivitetsmidler	120,0	120,0	125,0	125,0	180,0	156,0	156,0	156,0	164,0
Græsrodsandelen	-	-	-	-	-	148,3	179,4	194,2	223,0 ¹⁸⁴
Overgangsbevilling ¹⁸⁵				168,0					
I alt til idrætsformål	1200,1	1200,1	1250,0	1418,0	1558,5	1706,8	1738,0	1758,4	1863,7

Kilde: regjeringen.no (Hovedfordelingen for de enkelte år)

Også på kommunalt niveau er driftsudgifterne til idrætsformål steget kraftigt de senere år fra knapt 1,5 mio. norske kr. i 2003 til næsten 2,6 mia. norske kr. i 2010. Kommunerne er ikke lovpålagt at støtte anlæg og drift af idrætsanlæg eller yde tilskud til idrætsforeningerne, men langt de fleste af Norges 428 kommuner har sådanne ordninger.¹⁸⁶

Tabel 3: Norske kommuners nettodriftsudgifter til idræt, 2003-2010

Mio. norske kr.

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1.457	1.440	1.457	1.730	1.915	2.036	2.158	2.598

Kilde: Statistisk Sentralbyrå 2010

¹⁸² Forskning og udvikling dækker primært idrætsforskning (15,5 mio. norske kr.)

¹⁸³ Særlige aktiviteter dækker antidoping (30 mio.), integration (13,2 mio.) og friluftsliv for børn og unge (14 mio. norske kr.)

¹⁸⁴ Estimat på baggrund af idrættens normale andel af den samlede græsrodsandel (340 mio. norske kr. i 2013)

¹⁸⁵ Den store stigning skyldes en ændring i fordelingsnøglen som følge af ikrafttræden af et nyt monopol for spilleautomater i regi af Norsk Tipping og deraf følgende forbud mod privat drift af spilleautomater. Den ændrede fordelingsnøgle skulle kompensere bl.a. visse idrætsforeninger og forbund for tabte indtægter fra automatdrift via det generelle tilskud fra Norsk Tipping.

¹⁸⁶ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:36

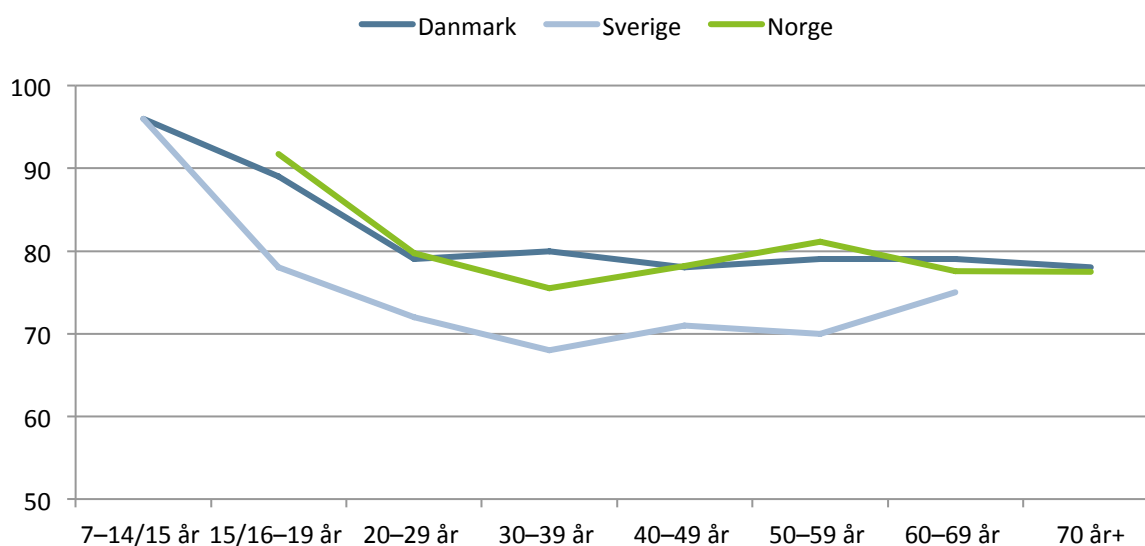
Skandinaviske tendenser i idrætsdeltagelsen

Den mest iøjnefaldende forskel mellem Danmark, Norge og Sverige er forskelle i den voksne befolknings valg af organiseringsformer. Alle tre lande har en høj idrætsdeltagelse, men den organiserede idræt står betydeligt stærkere blandt unge og voksne i Danmark end i Sverige og Norge.

En række større befolkningsundersøgelser¹⁸⁷ i de tre lande viser, at idrætsdeltagelsen i de tre lande i nogen grad udvikler sig i forskellige retninger. Blandt børn er aktivitetsniveauet højt i alle lande. Landsdækkende idrætsvaneundersøgelser i Danmark og Sverige viser, at næsten alle (96 pct.) børn er aktive med idræt som minimum en gang om ugen¹⁸⁸. I Norge viste en undersøgelse i 2009, at 88 procent af børnene i alderen 8-12 år var aktive mindst en gang om ugen.¹⁸⁹

Blandt voksne er der et højt aktivitetsniveau i alle tre lande, og samlet set er omkring otte ud af ti danskere og nordmænd som minimum idrætsaktive en gang om ugen, mens svenskerne er en smule mindre aktive. I alle tre lande er voksne kvinder lidt mere aktive end voksne mænd, mens andelen af mænd i den organiserede idræt til gengæld er højere end andelen af kvinder.

Figur 1: Andel idrætsaktive (minimum en gang om ugen). Pct.



Kilder: *Sammenstilling Laub (2013), Breivik & Rafoss (2012), Riksidrottsforbundet (2011).*

Der findes kun i danske og norske undersøgelser tal på den private/kommercielle idræts markedsandele i befolkningen, men tallene for idrættens organiseringsformer viser relativt store forskelle mellem landene. I Danmark har den kommercielle sektor trods fremgang i alle tre lande en klart lavere markedsandel blandt de aktive idrætsudøvere end i Sverige og Norge.

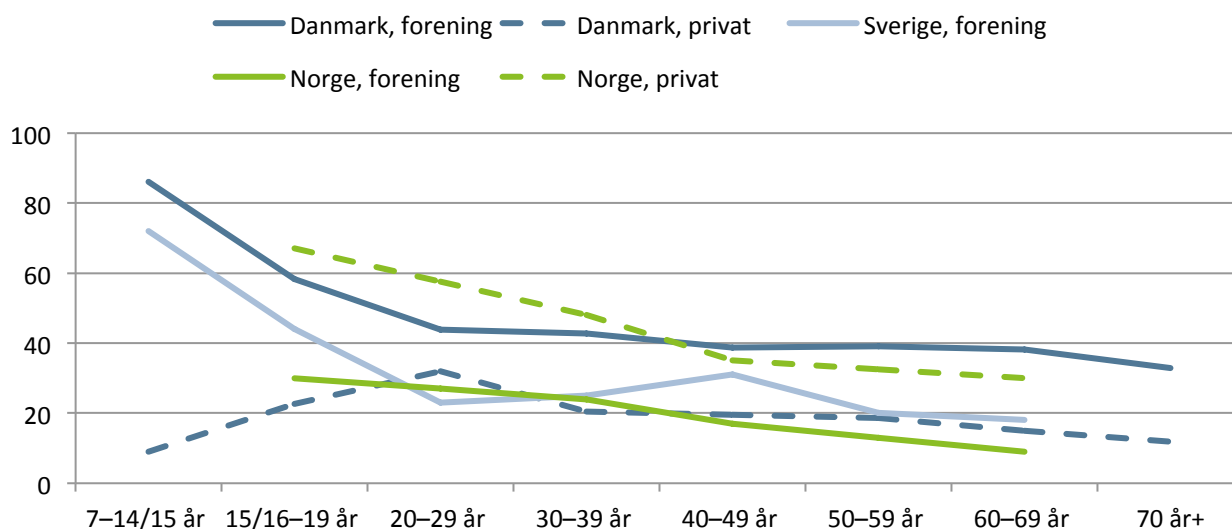
¹⁸⁷ Ca. 6.000 respondenter i Danmark (7 år+); ca. 2.500 i Sverige (7-70 år); ca. 4.000 i Norge (15 år+). Yngste alderskategori (børn) er i Danmark 7-15 år, mens den i Sverige er 7-14 år.

¹⁸⁸ Aktivitetskriteriet 'en gang om uden' er det bedst egnede til sammenligning mellem de nordiske lande. Dog adskiller det sig en smule fra det i Danmark oftest brugte spørgsmål ('Dyrker du normalt motion/sport?'), hvor man frasorterer midlertidigt idrætsinaktive (folk, der svarer 'Ja, men ikke for tiden') og får lidt lavere andele idrætsaktive, jf. fig. 1.

¹⁸⁹ Synovate 2009

I Norge har den kommercielle sektor over de seneste årtier overhalet foreningslivet som den foretrukne udbyder af medlemsorganiserede træningstilbud til unge og voksne.¹⁹⁰ Ved udgangen af 2012 fandtes der ca. 725 kommercielle træningscentre med ca. 800.000 medlemmer i Norge, og branchen var i kraftig vækst.¹⁹¹ Til sammenligning fandtes der 506 kommercielle fitnesscentre med ca. 750.000 medlemmer i Danmark ved udgangen af 2012.¹⁹²

Figur 2: Idrættens organisering¹⁹³. Pct.



Kilder: Laub (2013), Breivik & Rafoss (2012)¹⁹⁴, Riksidrottsforbundet (2011).¹⁹⁵

Deltagelsen i foreningsidræt falder i alle tre lande med alderen, dog noget hurtigere i Sverige og Norge end i Danmark. I Sverige er andelen af foreningsaktive blandt 20-29-årige en tredjedel af, hvad den er blandt børn i alderen 7-14 år, mens der i Danmark 'kun' sker en halvering mellem disse aldersgrupper. I Norge falder andelen af foreningsaktive successivt fra 30 pct. blandt de yngste voksne (16-24 år) til 9 pct. blandt folk over 60 år. I Danmark falder foreningsandelen mellem de samme aldersgrupper blot fra 51 til 36 pct.

Den mest udbredte tilgang til idræt og motion såvel i Danmark som i Norge (og formentlig også i Sverige) er dog fortsat den såkaldt selvorganiserede idræt, hvor aktiviteter planlægges og udføres på egen hånd eller i små, uformelle fællesskaber. De respektive nationale undersøgelser i Danmark og Norge viser, at mellem syv og ni ud af ti aktive voksne dyrker idræt på egen hånd på helt selvorganiseret basis.¹⁹⁶

¹⁹⁰ Breivik & Rafoss 2012:44

¹⁹¹ Hovedorganisasjonen Virke 2012

¹⁹² Kirkegaard 2012 samt opdaterede tal fra DIF Team Analyse 2013

¹⁹³ Norske tal er i denne figur baseret på bredere alderskategorier: 16-24 år, 25-39 år, 40-59 år og 60 år+.

¹⁹⁴ De norske tal viser i hvilken organisatorisk sammenhæng respondenterne har drevet fysisk aktivitet eller motion inden for det seneste år.

¹⁹⁵ Synovate 2009 viser, at 53 pct. af norske børn i alderen 8-15 år træner eller konkurrerer i mindst én idrætsforening, mens tallet er 25 pct. af de 16-19-årige.

¹⁹⁶ Laub (2013), Breivik & Rafoss (2012), Riksidrottsforbundet (2011)

Bilag: Dansk idræt i skandinavisk perspektiv

(Notat udarbejdet af Idrættens Analyseinstitut, redaktion afsluttet den 12. maj 2013)

Grundlæggende udspringer den organiserede idræt i Danmark, Norge og Sverige af folkelige bevægelser fra årtierne omkring år 1900. Med tiden har de lokale idrætsforeninger og forbund forenet sig i nationale idrætsorganisationer, som i takt med de skandinaviske velfærdsstaters udbygning har modtaget stigende statslig støtte. Også de lokale idrætsforeninger i de tre lande har med årene oplevet stigende offentlig støtte, primært fra kommunerne.

Formålet med den offentlige støtte til den organiserede idræt har typisk været todelt: Dels at opnå diverse velfærdspolitiske mål gennem idrætten såsom at sikre fri og lige adgang til idrætten for alle, særligt børn og unge, dels at støtte en fri og selvstændig folkebevægelse.¹⁴³ Politikere og myndigheder i de skandinaviske lande opfatter trods især de centrale idrætsorganisationers store afhængighed af statslig støtte fortsat idrætsbevægelsen som en autonom sektor, hvor idrætsorganisationerne og de lokale foreninger er underlagt relativt begrænset politisk styring.¹⁴⁴

Prioriteringen af foreningslivet og de stærke nationale idrætsorganisationer er en af mange ligheder mellem idrætsmodellerne i de skandinaviske lande, men nærmere analyse af idrættens struktur i de tre lande viser ligeledes en række relativt store forskelle.

Forskellige opgørelsesmetoder og mangel på komparative data giver visse udfordringer ved at foretage direkte sammenligninger af den organiserede idræts markedsandele, medlemstal og finansiering i de skandinaviske lande, men i det følgende kapitel analyseres en række fremtrædende ligheder og forskelle på idrættens struktur og økonomi i skandinavisk perspektiv.¹⁴⁵

Offentligt støttede folkebevægelser

I de skandinaviske lande opfattes den organiserede idræt overordnet som en kulturel folkebevægelse, organiseret i demokratiske foreninger med særlig fokus på børn og unge, men med tilstræbt fri og lige adgang for alle borgere. Idrætsbevægelsen tilstræber at rumme motion, socialt samvær og breddeidræt i samme overordnede struktur som eliteidræt og præstation.¹⁴⁶

De nordiske lande (inklusive Finland) ligger alle i den europæiske top i forhold til befolkningernes idrætsdeltagelse. Det viser såvel tværeuropæiske sammenligninger af nationale idrætsundersøgelser¹⁴⁷ som Eurostats seneste undersøgelse af idrætsdeltagelsen i samtlige EU-lande.¹⁴⁸

¹⁴³ Se blandt andet Norberg 2012 og Enjolras, Seippel og Waldahl 2012

¹⁴⁴ Seippel, Ibsen & Norberg 2010:563-566

¹⁴⁵ Værdien af forskellige indirekte støtteordninger i de tre lande såsom adgangen til skattefri arbejdsgiver betalt motion, muligheder for at yde skattefrie godtgørelser til frivillige trænere og ledere eller momsfratagelser for foreninger og idrætsfaciliteter er ikke medtaget.

¹⁴⁶ Bergsgard og Norberg 2012

¹⁴⁷ Scheerder et al. 2011

¹⁴⁸ Godt 1.000 respondenter (15 år+) pr. land. Eurobarometer 2010:10

Muligvis er en del af forklaringen på den høje idrætsdeltagelse den høje offentlige støtte til idrætsbevægelsen. Der er dog en række forskelle på den offentlige støtte til idrætten i de tre lande såvel på statsligt som på kommunalt niveau.

Overordnet træder det tydeligt frem, at Danmark har den mest fragmenterede og decentrale offentlige støttemodel for idrætten af de tre lande. Dels fordeles den statslige støtte til idrætten til flere forskellige organisationer end i Sverige og Norge, dels fylder den kommunale støtte til foreningsidrætten i form af direkte medlems- og foreningstilskud eller indirekte støtte i form af lokaletilskud eller drift- og anlægsudgifter til kommunale idrætsfaciliteter relativt mere i den samlede offentlige støtte til idrætten i Danmark end i Sverige og Norge.

Norge har i forhold til økonomisk støtte den mest centraliserede idrætsmodel, hvor statslig støtte til idrætsformål via tipsmidlerne fylder relativt mest i idrættens samlede offentlige støtte. Historisk har Danmark totalt set formentlig haft den højeste samlede støtte (stat og kommuner) pr. indbygger til idrætsformål.¹⁴⁹ I lyset af en kraftig stigningstakt i de statslige, men også de kommunale udgifter til idrætsformål siden årtusindeskiftet i Sverige og Norge, er forskellene dog sandsynligvis udjævnet.¹⁵⁰

¹⁵¹

Frivillighedens vigtige rolle

I alle tre skandinaviske lande kan foreningerne takket være den store statslige støtte til de nationale idrætsorganisationer trække på en velorganiseret national og regional forbunds- og organisationsstruktur. Men foreningernes absolut vigtigste ressource er fortsat deres egne ledere, trænere og medlemmers frivillige arbejde. Det frivillige arbejde i foreningslivet spiller en stor rolle i de tre skandinaviske lande og kan dels betragtes som et kulturelt formål med sin egen værdi, dels som et bidrag af samfundsøkonomisk værdi, hvilket en række studier i alle tre lande har dokumenteret. De nordiske lande har generelt Europas højeste niveau af frivilligt arbejde i idrætten, og idrætten er samtidig den samfundssektor, som engagerer flest borgere – især mænd – i frivilligt arbejde.¹⁵²

I Danmark udfører ca. 11 procent af den voksne befolkning frivilligt arbejde i idrætsforeninger, hvilket svarer til, at hvert fjerde foreningsmedlem bidrager med sin arbejdskraft i en idrætsforening.¹⁵³ Hypotetisk kunne dette arbejde i 2012 omregnes til en samfundsøkonomisk værdi på 12,7-17 mia. kr.¹⁵⁴

I Norge angiver 20 pct. af befolkningen at udføre frivilligt arbejde i idrætten,¹⁵⁵ og 67 procent af idrætsforeningerne baserer sig udelukkende på frivilligt arbejde.¹⁵⁶

I Sverige angav 9 pct. af befolkningen i alderen 7-70 år i 2010 at udføre et eller flere frivillige hverv i idrætten. En opgørelse fra Ersta Sköndal högskola opgjorde i 2005 omfanget af det frivillige arbejde i

¹⁴⁹ Bergsgård & Norberg 2010:577

¹⁵⁰ Riksidrottsförbundet 2012B:24

¹⁵¹ Der må i sammenligninger tages forbehold for evt. forskelle i opgørelsesmetoderne i kommunerne i de tre lande, for forskellige støttemodeller samt for forskelle i anlægstyper og anlægsdækning i de tre lande

¹⁵² Ibsen 2013:6

¹⁵³ Laub 2013

¹⁵⁴ Ibsen 2013:16

¹⁵⁵ Wollebæk & Sivesind 2010

¹⁵⁶ Det kongelige Kulturdepartement 2012:33

idrætten til 176 mio. timer, hvilket hypotetisk svarede til en værdi af 30 mia. svenske kr., omregnet til gennemsnitslønnen for arbejdere og funktionærer i den private sektor.¹⁵⁷

I forskellige foreningsundersøgelser i de tre lande udgør offentlige subsidiers andel af de lokale foreningers økonomi typisk blot mellem 8 og 20 pct. af de lokale idrætsforeningers samlede indtægter. Resten af foreningernes økonomi tilvejebringes gennem medlemsindtægter eller gennem eksterne indtægter fra sponsorer, arrangementer, tilskuere, lokale lotterier/bankospil osv. Norsk idræts store tradition for frivilligt arbejde afspejler sig i, at norske foreninger generelt har en højere andel af 'andre' indtægter end danske og svenske foreninger og til gengæld en mindre direkte offentlig støtte.¹⁵⁸

Danmark har som det eneste skandinaviske land en folkeoplysningslov, der decideret forpligter kommunerne til at stille ledige offentlige faciliteter til rådighed eller yde tilskud til foreningernes lokaleleje i private faciliteter, men i praksis er der også i Sverige og Norge forskellige tilskuds- og lokaleordninger for foreningslivet i alle kommuner.¹⁵⁹ Mange foreninger i alle tre lande nyder således indirekte godt af subsidieret eller gratis adgang til offentlige idrætsanlæg, typisk med særlig prioritering af aktiviteter for børn og unge.¹⁶⁰

Svenske og norske enhedsorganisationer

Den umiddelbart mest iøjnefaldende strukturelle forskel på idrættens organisering i Danmark og de øvrige skandinaviske lande er det forhold, at Sverige og Norge i modsætning til Danmark begge kun har én dominerende national paraplyorganisation, der fungerer som 'gatekeeper' for de statslige tilskud til eliteidræt, til specialforbundene og til de regionale distriktsforbund – samt i mindre grad for statslige tilskudsordninger med direkte sigte på lokale foreninger. Norge og Sverige havde i den organiserede idræts 'barndom' lige som Danmark flere nationale idrætsorganisationer med forskellige ideologiske og idrætspolitiske udspring, men disse forenede sig i nationale enhedsorganisationer i henholdsvis 1931 (Sverige) og 1946 (Norge).

Riksidrottsförbundet, Sverige

Riksidrottsförbundet (RF) har fungeret som enhedsorganisation i Sverige siden 1931. RF fungerer som paraplyorganisation for 69 specialforbund. RF har ligeledes 21 distriktsforbund, men RF's øverste besluttende myndighed, RF-Stämman, domineres af repræsentanter for specialforbundene.

Siden 1976 har også Korpen Svenska Motionsidrætsförbundet, som modsvarer Dansk Firmaidrætsforbund i Danmark, været medlem af RF som det fjerdestørste specialforbund med 281.875 medlemmer (2011) og 378 foreninger. Til forskel fra Danmark er også Svenska Skolidrætsförbundet, der organiserer 209.900 medlemmer i 1327 skoleidrætsforeninger (2011) med fokus på idræt efter skoletid, medlem af RF. Sveriges største foreningsdrevne 'fitnessorganisation' Friskis & Svettis, er derimod ikke direkte medlem af RF, der oprindeligt ikke ønskede at optage organisationen. Friskis & Svettis blev etableret i 1978 og voksede eksplosivt til 530.000 medlemmer i

¹⁵⁷ Norberg 2012

¹⁵⁸ Ibsen & Seippel 2010:597

¹⁵⁹ Se blandt andet SOU 2008:184 og Enjolras, Seippel og Waldahl 2012

¹⁶⁰ Se blandt andet Kulturdepartementet 2008:156, Ibsen & Seippel 2010:597, Laub 2012:30

159 selvstændige foreninger¹⁶¹ i 2012. Hovedparten af Friskis & Svettis' lokalforeninger er medlem af et specialforbund, primært det svenske atletikforbund, og tæller således med i RF's medlemsstatistik under andre specialforbund.¹⁶²

Det er vanskeligt præcist at opgøre RF's medlemstal. RF's specialforbund har tilsammen registreret 5.264.457 medlemmer og 25.025 medlemsforeninger, men dels er der overlap, dels benytter de 69 specialforbund forskellige opgørelsesmetoder. Renset for foreninger, der er medlem af flere forbund, opgør RF antallet af idrætsforeninger til ca. 20.000¹⁶³. Den mest præcise opgørelse af foreningernes medlemstal er beregnet ud fra RF's årlige spørgeskemaundersøgelse 'Svenske folkets tävlings- och motionsvaner'. Beregnet ud fra dette studie, havde RF i 2010 i alt 3.291.000 individuelle medlemmer, hvoraf 2.384.000 var aktive som udøvere, trænere eller ledere, mens 907.000 var passive støttemedlemmer af foreningerne.

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF)

Den organiserede idræt i Norge kan som i Danmark spore sine rødder tilbage til 1861 og etableringen af skytteforeninger under Centralforeningen for Udbredelse af Legemsøvelser og Vaabenbrug. Akkurat som i Danmark var idrætten i de tidligere år opdelt i forskellige forbund med forskellige kulturelle og politiske udgangspunkter, men i 1940 skete en samling af norsk idræt til det nuværende Norges idrettsforbund (NIF), som i dag tæller 54 specialforbund med 7.894 medlemsforeninger og 1.791.297 registrerede medlemmer.¹⁶⁴ Under NIF findes 19 regionale idrætskredse, der har til opgave at varetage foreningslivets interesser i forhold til fylker og kommuner og servicere foreningslivet lokalt. Specialforbund og idrætskredse har begge 75 stemmer i NIF's øverste besluttede organ, Idrættstinget. Specialforbundenes direkte politiske magt er således mindre i NIF end i det svenske modstykke, RF.¹⁶⁵

I Norge har firmaidrætten repræsenteret ved Norges Bedriftsidrettsforbund været et specialforbund under NIF siden stiftelsen af NIF. Firmaidrætten har 320.840 medlemmer fordelt på 3913 firmaklubber.¹⁶⁶

Forskelle på idrættens struktur i de tre lande

Danmark skiller sig ud fra de andre skandinaviske lande ved at have en mere fragmenteret struktur på idrætsområdet med tre selvstændige nationale idrætsorganisationer DIF, DGI og Dansk Firmaidrætsforbund samt andre centrale selvstændige institutioner som Team Danmark og Lokale- og Anlægsfonden, der på linje med idrætsorganisationerne modtager lovbestemte statslige tilskud via udlodningsmidlerne. Mindre statsstøttede nationale institutioner som Sport Event Danmark eller Idrættens Analyseinstitut findes heller ikke i tilsvarende form i Sverige og Norge.

¹⁶¹ www.friskissvettis.se

¹⁶² Se eksempelvis årsberetningen 2012 for Friskis & Svettis, Stockholm.
<http://www.sthlm.friskissvettis.se/fsmedia/pdf/Verksamhetsberättelse/VHB2012.pdf>

¹⁶³ Riksidrottsförbundet 2012

¹⁶⁴ Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité 2012:118. Bemærk, at der er tale om aktivitetsmedlemmer og ikke individer, idet samme person kan tælle flere gange som medlem af forskellige foreninger.

¹⁶⁵ Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komités lov 2007

¹⁶⁶ Medregnes firmaklubberne tæller NIF 2,1 mio. medlemmer og næsten 12.000 foreninger.

Norge skiller sig ud fra Danmark og Sverige ved at have et betydeligt element af statslige tilskud via tipsmidlerne til idrætsanlæg som supplement til kommunal og egenfinansiering af anlæggene, mens drift og anlæg af idrætsanlæg i Sverige og Danmark (med undtagelse af evt. støtte fra Lokale- og Anlægsfonden i Danmark) primært er et anliggende for kommunerne, evt. i samspil med andre lokale kræfter. I Norge går desuden en mindre pulje af tipsmidlerne på 156 mio. norske kr. i 2011 via de regionale idrætskredse direkte til idrætsforeningerne som lokale aktivitetsmidler. Desuden har norske spillere siden 2009 kunnet donere en andel af deres indsats hos Norsk Tipping til en valgfri forening, den såkaldte 'græsrodsandel'. Af den samlede græsrodsandel gik 65,7 pct., svarende til 194 mio. norske kr. i 2012 direkte til en lokal idrætsforening.¹⁶⁷

Sverige skiller sig ud fra Danmark og Norge ved med virkning fra 2011 at have overført hele den statslige finansiering af idrætten til en årlig bevilling fra finansloven og ikke længere delvist en bevilling via spillemidler. Sverige skiller sig ligeledes ud ved en mere detaljeret puljeopdeling af statstilskuddet til idrætten. Den statslige svenske støtte til idrætten er opdelt i en grundstøtte til RF og specialforbundene og i forskellige puljer, hvoraf den største, den såkaldte LOK-støtte på 630 mio. svenske kr. i 2012, via RF kanaliseres ud til lokale idrætsforeninger som tilskud til aktiviteter for børn og unge. 'Idrottslyftet' er en anden særlig statslig pulje på 500 mio. svenske kr., som er reserveret til udviklingsaktiviteter for nye målgrupper i foreninger og specialforbund. Staten yder desuden en særlig støtte til idrætten via voksenuddannelsesmidlerne til idrættens fælles kursus- og uddannelsesorganisation, SISU idrottsutbildarna (156 mio. svenske kr. i 2011).

I forhold til eliteidrætten skiller Sverige sig organisatorisk ud fra Danmark og Norge ved fortsat at have en selvstændig olympisk komité, SOK,¹⁶⁸ med et selvstændigt formål om at støtte og udtage eliteidrætsudøvere til deltagelse i de olympiske lege. Også SOK modtager direkte tilskud fra staten, 35 mio. svenske kroner i 2012. I 2009 modtog RF for første gang en særskilt bevilling til styrkelse af eliteidrætten fra staten, en flerårig bevilling på 212 mio. svenske kroner. I Danmark og Norge fusionerede de nationale olympiske komitéer med det nationale idrætsforbund i henholdsvis 1994 og 1996. Sverige har således en mere decentral eliteidrætsstruktur uden en decideret national eliteidrætsorganisation. Norge har i lighed med Danmark en national eliteidrætsorganisation, Olympiatoppen, men i modsætning til Team Danmark er Olympiatoppen ikke en statslig institution, men derimod en særskilt afdeling under Norges Idrettsforbund.

Såvel i Norge som i Sverige formuleres der i forbindelse med bevillingen af statslige midler til idrættens organisationer overordnede politiske målsætninger for formålet med støtten. I Danmark er der tale om blødere rammeaftaler mellem de enkelte beløbsmodtagere og Kulturministeriet. Kun Sverige har dog indført en formaliseret ekstern evaluering af effekterne af den statslige støtte til idrætten. Centrum för Idrottsforskning har siden 2010 haft i officielt opdrag fra den svenske regering at foretage en årlig evaluering af effekten af den statslige støtte til idrætten gennem faste indikatorer og særlige temaområder fra år til år.¹⁶⁹

¹⁶⁷ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:38

¹⁶⁸ www.sok.se

¹⁶⁹ CIF's opgave med løbende at evaluere statens idrætsstøtte kan studeres her: <http://www.gih.se/CIF/Uppfoljning-av-statens-idrottsstod/CIFs-uppdrag/>

Trods de udspecificerede statslige målsætninger med bevillingen i Norge er den statslige styring af midlernes konkrete anvendelse beskeden. NIF udarbejder en årlig rapport til Kulturdepartementet, hvor organisationen redegør for sin målopfyldelse.¹⁷⁰ Samtidig er regeringen opmærksom på dilemmaet i at opstille centrale målsætninger for NIF, da det i praksis er vanskeligt at forpligte NIF's foreninger på statslige målsætninger for NIF centralt.¹⁷¹

Den offentlige støtte til svensk idræt

Tilkomsten af ordninger som LOK-støtten, Idrættslyftet og de senere års ekstraordinære elitesatsning betød sammen med finansieringsformen via en blanding af statsstøtte fra finansloven og stærkt stigende spilleindtægter i en årrække, at svensk idræt oplevede en eksplosiv stigning i den statslige støtte i årene fra 2000 (687 mio. svenske kroner) til 2007 (1.802 mio. svenske kr.). I 2011 modtog idrætten i alt 1.861 mio. svenske kroner i statslig støtte, og siden 2007 er den statslige støtte generelt stagneret, hvilket næppe ændrer sig med beslutningen om at overføre al statslig støtte til idrætten til finansloven med virkning fra 2011.¹⁷²

Table 1: Samlede statslige tildelinger til svensk idræt 2000-2011

Mio. svenske kr. (statsbidrag samt spillemidler):

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
681	780	942	1285	1383	1531	1545	1802	1982	1929	1855	1861

Kilde: Norberg 2012

Det er vanskeligt at finde aktuelle tal for den samlede kommunale støtte til svensk idræt, men oplysninger fra den statslige udredning af støtten til svensk idræt i 2008¹⁷³ giver et fingerpeg om omfanget. På regionalt niveau modtog RF's 21 distriktsidrætsforbund i 2006 i alt 93,8 mio. svenske kr. i tilskud fra länsregionerne. På kommunalt niveau findes som i Danmark store forskelle i støtteordningerne i de 290 kommuner. Typisk kan støtten opgøres i forskellige kontantbidrag til foreningernes virksomhed og indirekte tilskud i form af adgang til faciliteter og rekvisitter. De direkte tilskud til foreningerne blev i 2004 opgjort til 1,3 mia. svenske kr., mens værdien af den indirekte støtte i form blev opgjort til ca. 3,5 mia. svenske kr. Dertil kommer anlægsudgifter og indirekte støtte gennem kommunale forvaltningers rådgivning, kursusvirksomhed osv.

De kommunale udgifter til idrætsformål har formentlig været stigende i Sverige. Riksidrottsförbundet opgjorde i 2011 baseret på tal fra Sveriges Kommuner & Landsting (SKL) de svenske kommuners nettodriftomkostninger til idrætsanlæg til 7,4 mia. svenske kr., mens anlægsudgifter til kultur- og fritidsformål blev opgjort til 2,35 mia. svenske kr., hvoraf idrætsformål udgjorde mindst 1,5 mia. svenske kr.¹⁷⁴

¹⁷⁰ Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité 2012

¹⁷¹ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:44

¹⁷² Norberg 2012 og Riksidrottsförbundet 2012a.

¹⁷³ Kulturdepartementet 2008:184

¹⁷⁴ Se Riksidrottsförbundet 2012B og Blom & Lundkvist 2012

Den offentlige støtte til norsk idræt

Den statslige tildeling af midler til idrætsformål via udlodning af overskud fra spillemonopolet Norsk Tipping har siden oprettelsen af Norsk Tipping i 1946 spillet en afgørende rolle for finansieringen af norsk idræt. Siden årtusindeskiftet har idrætten haft en stor stigning i tildelingerne fra Norsk Tipping fra i alt 824 mio. norske kr. i 2001 til 1.863,7 mio. norske kr. i 2013.¹⁷⁵

Med virkning fra 2015 forventes tildelingerne til idrætsformål at stige yderligere, idet tipsnøglen ændres, så idrætsformål modtager 64 pct. mod i dag 45,5 pct. af overskuddet til udlodning fra Norsk Tipping.¹⁷⁶ Begrundelsen for den kommende stigning er først og fremmest behov for flere statslige midler til idrætsfaciliteter. Denne begrundelse afspejler det forhold, at spillemidlerne til idrætsformål i Norge ikke udelukkende går til idrættens organisationer. En endnu større andel af midlerne er siden 1948 via Kultur- og Kirke departementet og fylkesregionerne udloddet til lokale anlægsformål.

Anlæg støttet af spillemidler må ikke drives med profitmotiver, og således går langt de fleste bevillinger af spillemidler til kommunale eller foreningsejede anlæg.¹⁷⁷ I alt har staten siden 1948 udloddet 21 mia. norske kr. af spillemidlerne til idrætsanlæg (omregnet til 2010-priser).¹⁷⁸ NIF anslog i 2011, at spillemidlerne finansierede ca. 20 pct. af de samlede anlægsudgifter, mens kommunerne stod for 65 pct. og lokale idrætsforeninger og borgere for ca. 15 pct. Antallet af ansøgninger om statslige anlægstilskud overgår langt de midler, der er til rådighed. I 2011 var der uopfyldte ansøgninger for over to mia. norske kroner, det såkaldte 'efterslæb'.¹⁷⁹

NIF finansieres ligeledes af spillemidlerne og modtog i 2013 en samlet bevilling på 580 mio. norske kr. Som i Sverige opstilles fra regeringen visse overordnede målsætninger for støtten til NIF, som afspejler den statslige idrætspolitik. Bevillingen til NIF er således opdelt i fire hovedgrupper: a) Grundstøtte til NIF og idrætsskredsene (120 mio. norske kr.) b) Grundstøtte til specialforbundene (212,5 mio. norske kr.) c) Børn, ungdom og bredde (134,5 mio. norske kr.) d) Eliteidræt (113 mio. kr.). Dertil kommer de såkaldte lokale aktivitetsmidler (164 mio. norske kr.), som via NIF fordeles direkte til lokale idrætsforeninger.

Trods de udspecificerede statslige målsætninger med bevillingen er den statslige styring af midlernes konkrete anvendelse beskeden. NIF udarbejder en årlig rapport til Kulturdepartementet, hvor organisationen redegør for sin målopfyldelse.¹⁸⁰ Samtidig er regeringen opmærksom på dilemmaet i at opstille centrale målsætninger for NIF, da det i praksis er vanskeligt at forpligte NIF's foreninger på statslige målsætninger for NIF centralt.¹⁸¹

Tabel 2: Samlede statsbidrag via spillemidler til idrætsformål i Norge, 2005-2013

Mio. norske kr.

¹⁷⁵ Hovedfordelingen af spillemidler til idrætsformål siden 2001 fremgår af regeringens hjemmeside. <http://www.regjeringen.no/nb/dep/kud/tema/idrett/hovedfordelingen-til-idrettsformal.html?id=449357>

¹⁷⁶ Se regeringens forslag her: <http://www.regjeringen.no/nn/dep/kud/dokument/proposisjonar-og-meldingar/prop/2012-2013/prop-20-1-20122013/2.html?id=707206>

¹⁷⁷ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:44

¹⁷⁸ Rafoss & Breivik 2012:9

¹⁷⁹ Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité 2011:3

¹⁸⁰ Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité 2012

¹⁸¹ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:44

Formål:	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Idrætsanlæg, lokalt	665,5	664,4	695,0	690,0	752,6	749,6	735,7	756,5	801,4
Nationale anlæg	5,3	1,5	13,1	19,6	26,4	27,1	29,4	13,2	17,0
Forskning/udvikling ¹⁸²	23,6	22,8	24,0	20,4	9,7	20,1	20,1	20,1	21,1
Særlige formål ¹⁸³	36,7	42,4	40,9	41,0	47,8	49,7	51,4	52,4	57,2
NIF	349,0	349,0	352,0	354,0	542,0	556,0	566,0	566,0	580,0
Lokale aktivitetsmidler	120,0	120,0	125,0	125,0	180,0	156,0	156,0	156,0	164,0
Græsrodsandelen	-	-	-	-	-	148,3	179,4	194,2	223,0 ¹⁸⁴
Overgangsbevilling ¹⁸⁵				168,0					
I alt til idrætsformål	1200,1	1200,1	1250,0	1418,0	1558,5	1706,8	1738,0	1758,4	1863,7

Kilde: regjeringen.no (Hovedfordelingen for de enkelte år)

Også på kommunalt niveau er driftsudgifterne til idrætsformål steget kraftigt de senere år fra knapt 1,5 mio. norske kr. i 2003 til næsten 2,6 mia. norske kr. i 2010. Kommunerne er ikke lovpålagt at støtte anlæg og drift af idrætsanlæg eller yde tilskud til idrætsforeningerne, men langt de fleste af Norges 428 kommuner har sådanne ordninger.¹⁸⁶

Tabel 3: Norske kommuners nettodriftsudgifter til idræt, 2003-2010

Mio. norske kr.

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1.457	1.440	1.457	1.730	1.915	2.036	2.158	2.598

Kilde: Statistisk Sentralbyrå 2010

¹⁸² Forskning og udvikling dækker primært idrætsforskning (15,5 mio. norske kr.)

¹⁸³ Særlige aktiviteter dækker antidoping (30 mio.), integration (13,2 mio.) og friluftsliv for børn og unge (14 mio. norske kr.)

¹⁸⁴ Estimat på baggrund af idrættens normale andel af den samlede græsrodsandel (340 mio. norske kr. i 2013)

¹⁸⁵ Den store stigning skyldes en ændring i fordelingsnøglen som følge af ikrafttræden af et nyt monopol for spilleautomater i regi af Norsk Tipping og deraf følgende forbud mod privat drift af spilleautomater. Den ændrede fordelingsnøgle skulle kompensere bl.a. visse idrætsforeninger og forbund for tabte indtægter fra automatdrift via det generelle tilskud fra Norsk Tipping.

¹⁸⁶ Det Kongelige Kulturdepartement 2012:36

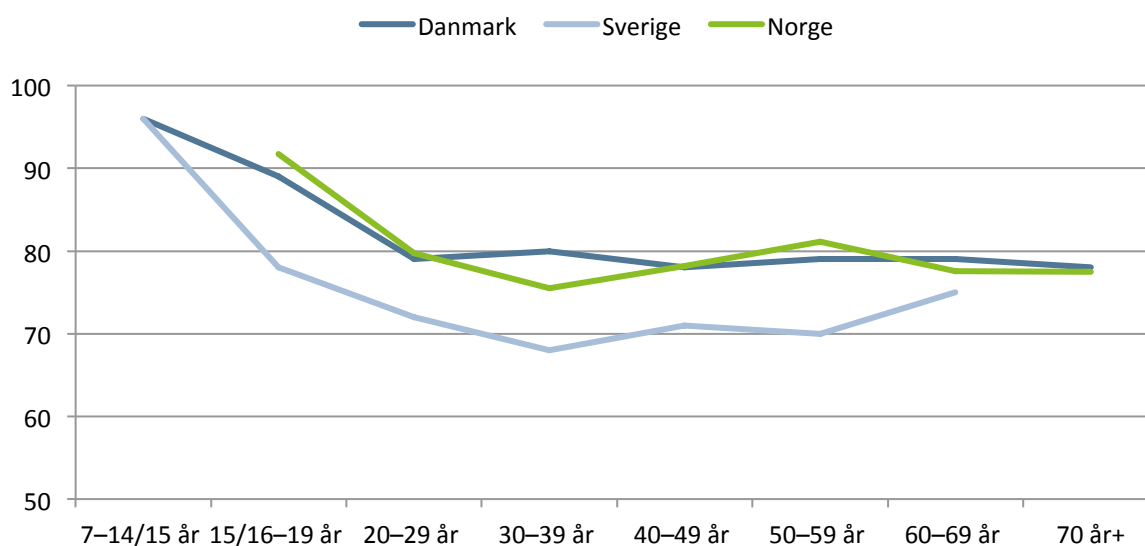
Skandinaviske tendenser i idrætsdeltagelsen

Den mest iøjnefaldende forskel mellem Danmark, Norge og Sverige er forskelle i den voksne befolknings valg af organiseringsformer. Alle tre lande har en høj idrætsdeltagelse, men den organiserede idræt står betydeligt stærkere blandt unge og voksne i Danmark end i Sverige og Norge.

En række større befolkningsundersøgelser¹⁸⁷ i de tre lande viser, at idrætsdeltagelsen i de tre lande i nogen grad udvikler sig i forskellige retninger. Blandt børn er aktivitetsniveauet højt i alle lande. Landsdækkende idrætsvaneundersøgelser i Danmark og Sverige viser, at næsten alle (96 pct.) børn er aktive med idræt som minimum en gang om ugen¹⁸⁸. I Norge viste en undersøgelse i 2009, at 88 procent af børnene i alderen 8-12 år var aktive mindst en gang om ugen.¹⁸⁹

Blandt voksne er der et højt aktivitetsniveau i alle tre lande, og samlet set er omkring otte ud af ti danskere og nordmænd som minimum idrætsaktive en gang om ugen, mens svenskerne er en smule mindre aktive. I alle tre lande er voksne kvinder lidt mere aktive end voksne mænd, mens andelen af mænd i den organiserede idræt til gengæld er højere end andelen af kvinder.

Figur 1: Andel idrætsaktive (minimum en gang om ugen). Pct.



Kilder: *Sammenstilling Laub (2013), Breivik & Rafoss (2012), Riksidrottsforbundet (2011).*

Der findes kun i danske og norske undersøgelser tal på den private/kommercielle idræts markedsandele i befolkningen, men tallene for idrættens organiseringsformer viser relativt store forskelle mellem landene. I Danmark har den kommercielle sektor trods fremgang i alle tre lande en klart lavere markedsandel blandt de aktive idrætsudøvere end i Sverige og Norge.

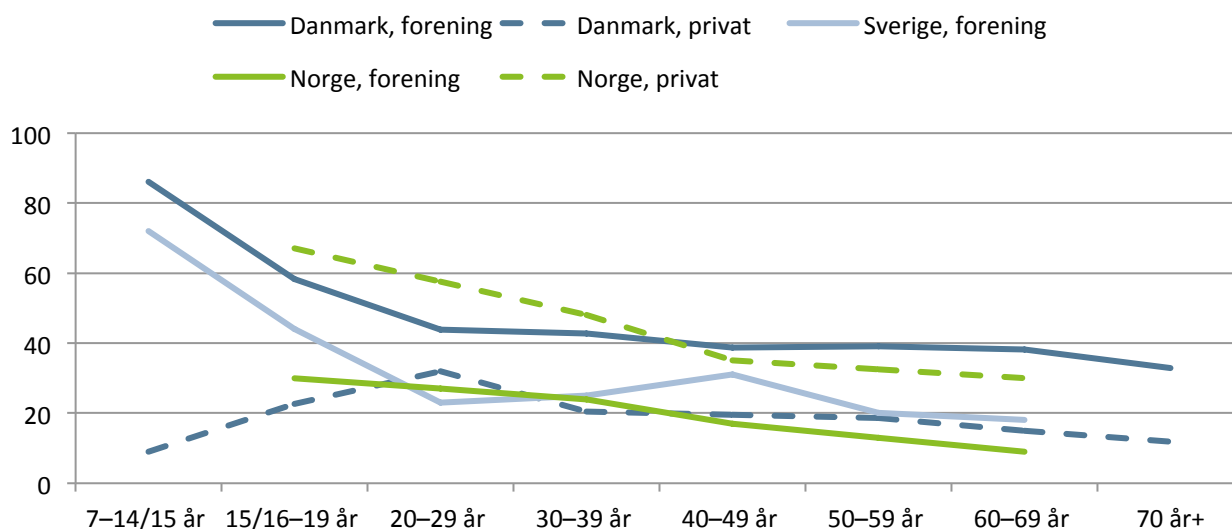
¹⁸⁷ Ca. 6.000 respondenter i Danmark (7 år+); ca. 2.500 i Sverige (7-70 år); ca. 4.000 i Norge (15 år+). Yngste alderskategori (børn) er i Danmark 7-15 år, mens den i Sverige er 7-14 år.

¹⁸⁸ Aktivitetskriteriet 'en gang om uden' er det bedst egnede til sammenligning mellem de nordiske lande. Dog adskiller det sig en smule fra det i Danmark oftest brugte spørgsmål ('Dyrker du normalt motion/sport?'), hvor man frasorterer midlertidigt idrætsinaktive (folk, der svarer 'Ja, men ikke for tiden') og får lidt lavere andele idrætsaktive, jf. fig. 1.

¹⁸⁹ Synovate 2009

I Norge har den kommercielle sektor over de seneste årtier overhalet foreningslivet som den foretrukne udbyder af medlemsorganiserede træningstilbud til unge og voksne.¹⁹⁰ Ved udgangen af 2012 fandtes der ca. 725 kommercielle træningscentre med ca. 800.000 medlemmer i Norge, og branchen var i kraftig vækst.¹⁹¹ Til sammenligning fandtes der 506 kommercielle fitnesscentre med ca. 750.000 medlemmer i Danmark ved udgangen af 2012.¹⁹²

Figur 2: Idrættens organisering¹⁹³. Pct.



Kilder: Laub (2013), Breivik & Rafoss (2012)¹⁹⁴, Riksidrottsforbundet (2011).¹⁹⁵

Deltagelsen i foreningsidræt falder i alle tre lande med alderen, dog noget hurtigere i Sverige og Norge end i Danmark. I Sverige er andelen af foreningsaktive blandt 20-29-årige en tredjedel af, hvad den er blandt børn i alderen 7-14 år, mens der i Danmark 'kun' sker en halvering mellem disse aldersgrupper. I Norge falder andelen af foreningsaktive successivt fra 30 pct. blandt de yngste voksne (16-24 år) til 9 pct. blandt folk over 60 år. I Danmark falder foreningsandelen mellem de samme aldersgrupper blot fra 51 til 36 pct.

Den mest udbredte tilgang til idræt og motion såvel i Danmark som i Norge (og formentlig også i Sverige) er dog fortsat den såkaldt selvorganiserede idræt, hvor aktiviteter planlægges og udføres på egen hånd eller i små, uformelle fællesskaber. De respektive nationale undersøgelser i Danmark og Norge viser, at mellem syv og ni ud af ti aktive voksne dyrker idræt på egen hånd på helt selvorganiseret basis.¹⁹⁶

¹⁹⁰ Breivik & Rafoss 2012:44

¹⁹¹ Hovedorganisasjonen Virke 2012

¹⁹² Kirkegaard 2012 samt opdaterede tal fra DIF Team Analyse 2013

¹⁹³ Norske tal er i denne figur baseret på bredere alderskategorier: 16-24 år, 25-39 år, 40-59 år og 60 år+.

¹⁹⁴ De norske tal viser i hvilken organisatorisk sammenhæng respondenterne har drevet fysisk aktivitet eller motion inden for det seneste år.

¹⁹⁵ Synovate 2009 viser, at 53 pct. af norske børn i alderen 8-15 år træner eller konkurrerer i mindst én idrætsforening, mens tallet er 25 pct. af de 16-19-årige.

¹⁹⁶ Laub (2013), Breivik & Rafoss (2012), Riksidrottsforbundet (2011)



Til afsnit 1.1.3.1 og 1.1.3.2

**Bilag 1: Tal fra undersøgelser af befolkningens kultur og sportsvaner
fra 1998, 2004, 2007, 2011 og 2012**

Afsnit 1.1.3.1 og 1.1.3.2 Bilag

Indhold

1. Befolkningens kultur- og Fritidsaktiviteter 1998	2
1.1. Dyrker De normalt sport eller motion? Fordelt på baggrundsvariable	2
1.2. Hvilke former for motion (sport) har De dyrket regelmæssigt i det sidste år? Fordelt på baggrundsvariable	3
2. Kulturvaneundersøgelsen 2004	6
2.1. Hvor ofte dyrker du normalt motion/sport (alle aktiviteter)? Fordelt på baggrundsvariable	6
2.2. Hvilke former for motion (sport) har du dyrket regelmæssigt inden for de sidste 12 måneder? Fordelt på baggrundsvariable	7
3. Danskernes motions- og sportsvaner 2007	10
3.1. Dyrker du normalt motion/sport? Fordelt på baggrundsvariable	10
3.2. Hvilke former for motion/sport har du dyrket regelmæssigt inden for de seneste 12 måneder? Fordelt på baggrundsvariable	11
4. Danskernes motions- og sportsvaner 2011	17
4.1. Dyrker du normalt motion/sport? Fordelt på baggrundsvariable	17
4.2. Hvilke former for sport/motion har du dyrket regelmæssigt inden for de sidste 12 måneder? Fordelt på baggrundsvariable	19
5. Danskernes kulturvaner 2012	25
5.1. Hvor ofte dyrker du sport/motion? Fordelt på baggrundsvariable	25
5.2. Hvilke former for sport/motion har du dyrket fast inden for det seneste år? Fordelt på baggrundsvariable	27

1. Befolkningens kultur- og fritidsaktiviteter 1998

1.1. Dyrker De normalt sport eller motion? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mand	Kvinde	16-19 år	20-29 år	30-39 år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Ja	50%	51%	51%	69%	59%	50%	51%	47%	47%	37%
Ja, men ikke for tiden	6%	7%	7%	12%	9%	11%	5%	4%	2%	3%
Nej	44%	42%	42%	19%	31%	38%	44%	49%	51%	60%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Ja	50%	29%	51%	51%	60%	55%	61%	66%
Ja, men ikke for tiden	6%	4%	10%	6%	12%	9%	7%	3%
Nej	44%	67%	39%	43%	28%	36%	32%	31%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Ja	50%	51%	49%	62%	68%	46%
Ja, men ikke for tiden	6%	5%	8%	6%	0%	7%
Nej	44%	44%	43%	32%	32%	47%

	Total	Arbejdsmarkedstilknytning		
		Beskæftigede	Ledige	Uden for arbejdsstyrken
Ja	50%	53%	44%	49%
Ja, men ikke for tiden	6%	7%	9%	7%
Nej	44%	41%	47%	44%

	Total	Bor sammen med			Hjemmeboende børn	
		Ja, ægtefælle	Ja, samlever	Nej	Ja	Nej
Ja	50%	49%	53%	54%	49%	52%
Ja, men ikke for tiden	6%	6%	8%	7%	8%	6%
Nej	44%	45%	39%	39%	44%	42%

1.2. Hvilke former for motion (sport) har De dyrket regelmæssigt i det sidste år? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mand	Kvinde	16-19 år	20-29 år	30-39 år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Fodbold	6%	11%	1%	24%	10%	7%	5%	3%	0%	1%
Håndbold	3%	3%	3%	14%	7%	3%	1%	0%	0%	0%
Andet boldspil for hold	3%	4%	3%	10%	8%	2%	2%	1%	0%	1%
Badminton	8%	12%	4%	9%	6%	10%	11%	11%	6%	2%
Tennis	3%	5%	1%	7%	4%	4%	2%	6%	3%	0%
Andet boldspil	3%	4%	1%	2%	6%	3%	2%	3%	1%	1%
Golf	3%	3%	2%	0%	4%	2%	3%	2%	5%	0%
Jogging / motionsløb	15%	19%	12%	26%	26%	20%	13%	9%	8%	2%
Vandreture, motionsmarcher	15%	15%	15%	3%	11%	14%	21%	15%	24%	12%
Svømning	18%	14%	22%	17%	23%	18%	16%	17%	15%	11%
Gymnastik	11%	6%	17%	10%	7%	11%	11%	11%	14%	21%
Aerobic / work-out	7%	2%	13%	9%	15%	11%	6%	4%	1%	0%
Motionscenter (Vægttræning, bodybuilding (Inkl. motionscenter))	11%	13%	8%	17%	26%	12%	7%	3%	3%	1%
Moderne dans, afrikansk dans mv.	2%	1%	3%	3%	2%	3%	0%	0%	2%	1%
Sportsdans	1%	1%	0%	2%	0%	0%	1%	1%	1%	1%
Folkedans	2%	2%	1%	3%	1%	0%	2%	1%	4%	2%
Yoga, afspænding, meditation	2%	1%	4%	0%	2%	2%	2%	4%	3%	4%
Kampsport (Inkl. karate, teak-won-do, aikedo, judo el. anden kampsport)	2%	2%	1%	10%	2%	2%	1%	0%	0%	1%
Skydning	2%	4%	0%	2%	1%	3%	4%	2%	2%	0%
Jagt	4%	8%	0%	5%	2%	5%	7%	5%	7%	1%
Fiskeri	8%	15%	1%	5%	8%	8%	12%	7%	7%	4%
Tur-cykling	13%	16%	10%	5%	11%	17%	15%	15%	19%	7%
Cykelsport (Ikke transport til arbejde el. lign.)	5%	6%	4%	7%	6%	6%	6%	3%	4%	2%
Rulleskøjter	5%	4%	7%	14%	13%	6%	3%	2%	0%	0%
Ridning	2%	1%	3%	5%	4%	2%	2%	1%	2%	0%
Kano, kajak, roning	2%	2%	1%	2%	1%	2%	2%	3%	0%	0%
Sejlsport	3%	5%	1%	3%	4%	3%	3%	4%	2%	1%
Andet	8%	8%	7%	5%	6%	9%	9%	8%	8%	8%
Har ikke dyrket sport / motion	30%	29%	32%	16%	19%	28%	30%	37%	35%	49%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Fodbold	6%	4%	12%	6%	11%	2%	1%	5%
Håndbold	3%	1%	5%	2%	3%	3%	4%	0%
Andet boldspil for hold	3%	1%	5%	2%	8%	5%	3%	3%
Badminton	8%	4%	7%	9%	11%	5%	10%	16%
Tennis	3%	0%	4%	3%	4%	6%	5%	7%
Andet boldspil	3%	1%	2%	2%	4%	6%	4%	3%
Golf	3%	1%	0%	2%	6%	2%	4%	11%
Jogging / motionsløb	15%	4%	17%	13%	36%	17%	18%	22%
Vandreture, motionsmarcher	15%	17%	11%	14%	17%	16%	17%	15%
Svømning	18%	11%	15%	15%	24%	25%	28%	21%
Gymnastik	11%	11%	9%	11%	9%	12%	16%	12%
Aerobic / work-out	7%	2%	6%	6%	15%	16%	12%	5%
Motionscenter (Vægttræning, bodybuilding (Inkl. motionscenter))	11%	4%	14%	10%	28%	11%	8%	6%
Moderne dans, afrikansk dans mv.	2%	1%	1%	2%	3%	2%	1%	3%
Sportsdans	1%	1%	1%	1%	0%	1%	0%	0%
Folkedans	2%	4%	3%	1%	1%	1%	0%	0%
Yoga, afspænding, meditation	2%	2%	1%	2%	4%	5%	3%	2%
Kampsport (Inkl. karate, teak-won-do, aikedo, judo el. anden kampsport)	2%	1%	4%	1%	0%	3%	1%	0%
Skydning	2%	3%	3%	2%	1%	0%	2%	2%
Jagt	4%	5%	4%	4%	0%	3%	5%	10%
Fiskeri	8%	7%	9%	11%	4%	6%	4%	4%
Tur-cykling	13%	11%	12%	13%	14%	13%	16%	23%
Cykelsport (Ikke transport til arbejde el. lign.)	5%	2%	6%	4%	6%	4%	5%	10%
Rulleskøjter	5%	2%	8%	3%	24%	4%	4%	2%
Ridning	2%	0%	3%	1%	4%	3%	5%	2%
Kano, kajak, roning	2%	0%	2%	1%	1%	3%	1%	5%
Sejlsport	3%	1%	3%	3%	5%	3%	4%	4%
Andet	8%	4%	7%	10%	7%	6%	10%	7%
Har ikke dyrket sport / motion	30%	51%	27%	30%	17%	28%	23%	21%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Fodbold	6%	3%	7%	7%	7%	8%
Håndbold	3%	1%	4%	4%	3%	3%
Andet boldspil for hold	3%	4%	2%	3%	0%	4%
Badminton	8%	7%	8%	17%	10%	5%
Tennis	3%	2%	4%	5%	11%	2%
Andet boldspil	3%	2%	4%	3%	3%	2%
Golf	3%	2%	2%	2%	12%	3%
Jogging / motionsløb	15%	13%	15%	21%	19%	15%
Vandreture, motionsmarcher	15%	16%	16%	15%	22%	11%
Svømning	18%	16%	20%	22%	8%	16%
Gymnastik	11%	13%	8%	10%	14%	12%
Aerobic / work-out	7%	7%	5%	10%	10%	8%
Motionscenter (Vægttræning, bodybuilding (Inkl. motionscenter))	11%	13%	9%	11%	4%	9%
Moderne dans, afrikansk dans mv.	2%	1%	2%	0%	1%	3%
Sportsdans	1%	1%	0%	0%	3%	0%
Folkedans	2%	2%	1%	1%	1%	3%
Yoga, afspænding, meditation	2%	4%	1%	2%	2%	2%
Kampsport (Inkl. karate, teak-won-do, aikedo, judo el. anden kampsport)	2%	1%	1%	3%	0%	2%
Skydning	2%	0%	2%	4%	6%	2%
Jagt	4%	3%	5%	5%	8%	4%
Fiskeri	8%	8%	8%	11%	13%	5%
Tur-cykling	13%	13%	14%	19%	24%	10%
Cykelsport (Ikke transport til arbejde el. lign.)	5%	6%	4%	6%	2%	4%
Rulleskøjter	5%	6%	4%	5%	4%	6%
Ridning	2%	2%	2%	1%	1%	3%
Kano, kajak, roning	2%	1%	2%	3%	0%	1%
Sejlsport	3%	4%	3%	4%	1%	2%
Andet	8%	8%	9%	10%	9%	5%
Har ikke dyrket sport / motion	30%	29%	30%	23%	23%	36%

2. Kulturvaneundersøgelsen 2004

2.1. Hvor ofte dyrker du normalt motion/sport (alle aktiviteter)? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mænd	Kvinder	16-19 år	20-29 år	30-39 år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Dyrker sport/motion mindst en gang om ugen	58%	58%	57%	73%	69%	60%	61%	56%	50%	44%
Dyrker sport/motion sjældnere end en gang om ugen	42%	42%	43%	27%	31%	40%	39%	44%	50%	56%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Dyrker sport/motion mindst en gang om ugen	58%	45%	57%	56%	73%	57%	65%	71%
Dyrker sport/motion sjældnere end en gang om ugen	42%	55%	43%	44%	27%	43%	35%	29%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Dyrker sport/motion mindst en gang om ugen	58%	51%	57%	62%	77%	77%
Dyrker sport/motion sjældnere end en gang om ugen	42%	49%	43%	38%	23%	23%

	Total	Arbejdsmarkedstilknøytning		
		Beskæftigede	Ledige	Uden for arbejdsstyrken
Dyrker sport/motion mindst en gang om ugen	58%	61%	52%	55%
Dyrker sport/motion sjældnere end en gang om ugen	42%	39%	48%	45%

2.2. Hvilke former for motion (sport) har du dyrket regelmæssigt inden for de sidste 12 måneder? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mænd	Kvinder	16-19 år	20-29 år	30-39 år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Fodbold	8%	14%	3%	27%	16%	11%	7%	6%	2%	0%
Håndbold	2%	2%	3%	11%	2%	2%	3%	1%	2%	0%
Andet boldspil for hold	4%	6%	3%	20%	10%	4%	2%	2%	2%	2%
Badminton	9%	11%	6%	9%	7%	9%	11%	10%	7%	5%
Tennis	4%	6%	3%	5%	6%	5%	4%	5%	6%	1%
Golf	5%	6%	3%	10%	4%	4%	4%	5%	7%	5%
Bowling, petanque, billard	7%	10%	5%	9%	12%	5%	9%	8%	7%	4%
Andet boldspil (individuel)	2%	3%	1%	0%	2%	3%	2%	2%	2%	1%
Ridning	3%	1%	4%	3%	6%	4%	3%	2%	2%	2%
Svømning	11%	10%	13%	11%	13%	15%	13%	9%	9%	6%
Jogging/motionsløb mv.	16%	18%	15%	23%	25%	22%	24%	12%	5%	2%
Vandreture/motionsmarch	16%	15%	18%	9%	16%	16%	22%	22%	14%	11%
Rulleskøjter/skateboard	4%	4%	4%	12%	7%	3%	5%	4%	2%	0%
Cykelsport ikke transport	8%	9%	6%	10%	9%	9%	10%	7%	5%	3%
Spinning	4%	3%	5%	0%	11%	5%	5%	2%	2%	0%
Gymnastik/aerobic mv.	12%	5%	18%	8%	18%	8%	11%	10%	11%	19%
Vægttræning/bodybuild. Inkl. Motionscenter	11%	11%	12%	16%	28%	14%	10%	7%	4%	2%
Atletik	1%	1%	1%	0%	1%	1%	1%	1%	2%	0%
Dans, alle former	5%	3%	7%	12%	7%	4%	3%	5%	4%	8%
Yoga, afspænding mv.	4%	1%	7%	4%	9%	3%	3%	3%	5%	3%
Kampsport (Karate, taekwondo, aikido, judo, brydning el. anden kampsport.)	2%	3%	1%	12%	5%	2%	1%	1%	2%	0%
Boksning	1%	1%	2%	3%	4%	2%	0%	1%	2%	0%
Skydning	3%	5%	1%	10%	2%	3%	5%	4%	2%	0%
Jagt	3%	6%	1%	3%	2%	4%	6%	5%	3%	1%
Fiskeri	8%	14%	2%	17%	4%	8%	9%	7%	8%	6%
Kano, kajak, roning	3%	4%	3%	8%	4%	2%	4%	4%	2%	1%
Sejlsport, windsurfing	3%	4%	2%	0%	2%	4%	4%	4%	3%	2%
Handicapidræt	1%	1%	1%	0%	2%	1%	1%	1%	2%	0%
Andet	3%	2%	4%	3%	4%	4%	3%	4%	4%	1%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Fodbold	8%	7%	13%	10%	16%	3%	5%	6%
Håndbold	2%	1%	5%	3%	1%	2%	1%	2%
Andet boldspil for hold	4%	3%	5%	4%	5%	4%	5%	3%
Badminton	9%	7%	7%	9%	10%	10%	8%	11%
Tennis	4%	3%	5%	5%	8%	3%	4%	5%
Golf	5%	3%	4%	4%	10%	5%	5%	5%
Bowling, petanque, billard	7%	7%	6%	8%	8%	8%	8%	7%
Andet boldspil (individuel)	2%	1%	0%	3%	2%	3%	3%	3%
Ridning	3%	2%	3%	3%	7%	4%	2%	2%
Svømning	11%	8%	9%	10%	10%	10%	17%	15%
Jogging/motionsløb mv.	16%	8%	12%	14%	26%	17%	19%	33%
Vandreture/ motionsmarch	16%	13%	11%	12%	18%	20%	24%	25%
Rulleskøjter/skateboard	4%	2%	3%	3%	5%	3%	6%	5%
Cykelsport ikke transport	8%	6%	5%	8%	12%	7%	8%	10%
Spinning	4%	1%	1%	5%	7%	7%	4%	4%
Gymnastik/aerobic mv.	12%	10%	8%	13%	16%	11%	13%	15%
Vægttræning/bodybuild. Inkl. Motionscenter	11%	7%	13%	9%	22%	13%	13%	12%
Atletik	1%	0%	0%	2%	2%	2%	1%	0%
Dans, alle former	5%	4%	8%	6%	3%	6%	5%	4%
Yoga, afspænding mv.	4%	3%	3%	4%	5%	4%	4%	4%
Kampsport (Karate, taekwondo, aikido, judo, brydning el. anden kampsport.)	2%	2%	3%	3%	3%	2%	1%	1%
Boksning	1%	1%	1%	3%	3%	2%	1%	1%
Skydning	3%	4%	4%	4%	3%	2%	2%	1%
Jagt	3%	2%	3%	6%	2%	3%	2%	4%
Fiskeri	8%	7%	8%	9%	5%	6%	8%	7%
Kano, kajak, roning	3%	2%	5%	3%	1%	3%	3%	5%
Sejlsport, windsurfing	3%	1%	1%	3%	4%	5%	4%	6%
Handicapidræt	1%	0%	0%	2%	2%	2%	0%	0%
Andet	3%	1%	3%	3%	5%	7%	3%	3%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Fodbold	8%	5%	8%	11%	6%	7%
Håndbold	2%	1%	2%	3%	5%	6%
Andet boldspil for hold	4%	4%	3%	5%	3%	3%
Badminton	9%	4%	10%	8%	20%	15%
Tennis	4%	2%	3%	5%	8%	14%
Golf	5%	3%	5%	6%	6%	11%
Bowling, petanque, billard	7%	7%	6%	7%	8%	8%
Andet boldspil (individuel)	2%	2%	1%	3%	2%	6%
Ridning	3%	3%	2%	4%	2%	2%
Svømning	11%	10%	10%	12%	18%	11%
Jogging/motionsløb mv.	16%	11%	12%	20%	31%	38%
Vandreture/motionsmarch	16%	13%	15%	21%	22%	22%
Rulleskøjter/skateboard	4%	3%	3%	5%	6%	7%
Cykelsport ikke transport	8%	7%	7%	7%	10%	18%
Spinning	4%	3%	4%	5%	3%	9%
Gymnastik/aerobic mv.	12%	14%	11%	11%	11%	12%
Vægttræning/bodybuild. Inkl. Motionscenter	11%	11%	10%	11%	13%	18%
Atletik	1%	1%	1%	2%	1%	0%
Dans, alle former	5%	7%	4%	5%	2%	5%
Yoga, afspænding mv.	4%	5%	3%	3%	1%	9%
Kampsport (Karate, taekwondo, aikido, judo, brydning el. anden kampsport.)	2%	2%	1%	3%	1%	0%
Boksning	1%	2%	1%	2%	0%	3%
Skydning	3%	2%	3%	5%	2%	1%
Jagt	3%	2%	3%	6%	5%	4%
Fiskeri	8%	6%	7%	9%	8%	7%
Kano, kajak, roning	3%	3%	1%	3%	7%	3%
Sejlsport, windsurfing	3%	1%	3%	5%	6%	11%
Handicapidræt	1%	1%	1%	1%	0%	0%
Andet	3%	3%	3%	5%	4%	3%

3. Danskernes motions- og sportsvaner 2007

3.1. Dyrker du normalt motion/sport? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mand	Kvinde	16-19 år	20-29 år	30-39år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Ja	56%	53%	58%	63%	58%	46%	54%	55%	63%	58%
Ja, men ikke for tiden	15%	15%	15%	14%	22%	24%	16%	12%	10%	8%
Nej	29%	32%	27%	23%	20%	30%	30%	32%	28%	35%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Ja	56%	52%	46%	54%	61%	60%	60%	63%
Ja, men ikke for tiden	15%	10%	15%	13%	18%	14%	17%	18%
Nej	29%	38%	38%	33%	20%	26%	23%	19%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Ja	56%	53%	53%	57%	65%	64%
Ja, men ikke for tiden	15%	14%	15%	16%	13%	14%
Nej	29%	34%	32%	27%	22%	22%

	Total	Arbejdsmarkedstilknytning		
		Beskæftigede	Ledige	Uden for arbejdsstyrken
Ja	56%	54%	46%	60%
Ja, men ikke for tiden	15%	16%	21%	13%
Nej	29%	30%	33%	28%

	Total	Bor sammen med			Hjemmeboende børn	
		Ja, ægtefælle	Ja, samlever	Nej	Ja	Nej
Ja	56%	57%	51%	56%	49%	59%
Ja, men ikke for tiden	15%	14%	21%	16%	20%	12%
Nej	29%	30%	28%	29%	31%	29%

3.2. Hvilke former for motion/sport har du dyrket regelmæssigt inden for de seneste 12 måneder?

Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mænd	Kvinde r	16-19 år	20-29 år	30-39år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Fodbold	4%	16%	4%	35%	22%	9%	8%	5%	4%	3%
Håndbold	4%	4%	4%	15%	8%	4%	3%	2%	1%	1%
Basketball	4%	5%	4%	13%	5%	3%	2%	3%	5%	5%
Volley-/beachvolleyball	2%	3%	2%	11%	7%	2%	2%	1%	1%	1%
Andet boldspil for hold	2%	3%	2%	11%	5%	2%	2%	1%	2%	1%
Badminton	7%	13%	7%	21%	13%	6%	9%	12%	8%	3%
Tennis	3%	5%	3%	8%	5%	2%	4%	5%	4%	2%
Golf	4%	8%	4%	4%	5%	4%	4%	6%	10%	7%
Bowling/keglespil	5%	7%	5%	9%	8%	4%	5%	5%	6%	7%
Petanque eller boule	2%	2%	2%	2%	2%	2%	1%	2%	3%	6%
Billard eller pool	1%	5%	1%	6%	9%	4%	2%	1%	2%	3%
Bordtennis	1%	3%	1%	8%	4%	2%	1%	1%	2%	0%
Squash	1%	2%	1%	2%	3%	3%	1%	1%	0%	1%
Andet indivi. Boldspil	1%	1%	1%	1%	1%	1%	0%	1%	1%	1%
Stavgang/nordic walking	9%	2%	9%	2%	2%	2%	3%	6%	11%	10%
Jogging/motionsløb	24%	25%	24%	33%	44%	38%	30%	22%	11%	4%
Orienteringsløb	2%	2%	2%	6%	4%	3%	1%	2%	0%	1%
Vandreture	37%	27%	37%	22%	21%	27%	31%	40%	42%	26%
Rulleskøjter	4%	2%	4%	10%	7%	4%	3%	3%	1%	1%
Skateboard	1%	1%	1%	4%	2%	1%	0%	0%	0%	0%
Cykelsport	9%	15%	9%	8%	9%	10%	13%	14%	14%	9%
Ridning	5%	1%	5%	7%	7%	5%	5%	1%	0%	1%
Motorsport	1%	2%	1%	3%	2%	1%	1%	1%	1%	1%
Gymnastik	24%	10%	24%	21%	7%	10%	12%	17%	27%	31%
Pausegymnastik	4%	3%	4%	4%	3%	3%	2%	4%	4%	3%
Aerobic/workout	21%	13%	21%	32%	33%	22%	19%	13%	10%	5%
Styrketræning	20%	19%	20%	38%	42%	21%	19%	14%	12%	7%
Dans alle former	10%	4%	10%	15%	9%	6%	6%	6%	8%	7%
Yoga-afspænd.-meditation	10%	2%	10%	6%	10%	6%	6%	8%	4%	4%
Spinning/kondicykel	11%	9%	11%	7%	14%	11%	13%	10%	7%	7%
Konditionstræning	13%	13%	13%	24%	27%	11%	11%	10%	12%	6%
Boksning	2%	2%	2%	3%	6%	2%	1%	0%	1%	0%
Kampsport	1%	2%	1%	4%	4%	2%	1%	1%	0%	0%
Atletik	1%	1%	1%	5%	1%	1%	1%	0%	0%	0%
Klatring	1%	1%	1%	4%	3%	1%	1%	0%	0%	0%
Svømning	18%	12%	18%	15%	21%	15%	13%	14%	16%	13%
Anden vandtræning	4%	2%	4%	2%	3%	3%	2%	3%	3%	4%
Kano-roning	1%	2%	1%	3%	2%	2%	3%	1%	1%	1%

	Total	Køn		Alder						
		Mænd	Kvinder	16-19 år	20-29 år	30-39år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Kajak	1%	2%	1%	2%	2%	2%	2%	2%	1%	0%
Sejlsport-windsurfing	1%	3%	1%	2%	2%	2%	2%	3%	3%	2%
Skøjteløb (is)	1%	1%	1%	3%	1%	1%	1%	1%	0%	0%
Skydning	0%	4%	0%	4%	2%	2%	2%	1%	3%	2%
Jagt	1%	7%	1%	2%	2%	5%	4%	3%	5%	3%
Fiskeri	1%	11%	1%	4%	3%	6%	7%	5%	8%	3%
Handicapidræt	1%	1%	1%	1%	1%	0%	0%	1%	1%	1%
Rollespil	0%	1%	0%	2%	0%	0%	0%	0%	1%	0%
Anden sportsgren	5%	4%	5%	5%	6%	4%	5%	5%	3%	4%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Fodbold	4%	13%	17%	9%	21%	9%	8%	8%
Håndbold	4%	2%	8%	4%	8%	3%	3%	1%
Basketball	4%	8%	8%	4%	6%	3%	4%	4%
Volley-/beachvolleyball	2%	4%	5%	1%	8%	2%	3%	2%
Andet boldspil for hold	2%	2%	5%	2%	6%	2%	3%	2%
Badminton	7%	12%	11%	10%	13%	12%	11%	9%
Tennis	3%	3%	5%	3%	5%	5%	5%	6%
Golf	4%	4%	4%	7%	3%	11%	7%	10%
Bowling/keglespil	5%	11%	12%	8%	8%	6%	3%	3%
Petanque eller boule	2%	6%	5%	3%	2%	1%	2%	2%
Billard eller pool	1%	3%	6%	4%	6%	2%	2%	3%
Bordtennis	1%	4%	4%	1%	4%	1%	1%	2%
Squash	1%	1%	2%	1%	3%	1%	1%	2%
Andet indivi. Boldspil	1%	0%	1%	1%	1%	0%	1%	1%
Stavgang/nordic walking	9%	12%	8%	6%	3%	4%	8%	4%
Jogging/motionsløb	24%	16%	23%	22%	49%	31%	31%	42%
Orienteringsløb	2%	2%	4%	1%	4%	2%	3%	3%
Vandreture	37%	32%	35%	36%	29%	43%	45%	34%
Rulleskøjter	4%	3%	6%	3%	6%	4%	3%	5%
Skateboard	1%	1%	2%	0%	1%	1%	1%	1%
Cykelsport	9%	16%	12%	14%	12%	16%	12%	16%
Ridning	5%	3%	4%	3%	3%	4%	3%	5%
Motorsport	1%	1%	3%	1%	1%	1%	1%	1%
Gymnastik	24%	33%	22%	20%	13%	18%	22%	18%
Pausegymnastik	4%	4%	4%	4%	4%	4%	3%	5%
Aerobic/workout	21%	14%	20%	16%	32%	18%	21%	25%
Styrketræning	20%	16%	25%	17%	37%	18%	24%	28%
Dans alle former	10%	12%	12%	8%	9%	8%	7%	8%
Yoga-afspænd.-meditation	10%	4%	5%	5%	11%	8%	10%	12%
Spinning/kondicykel	11%	11%	10%	11%	14%	12%	12%	12%
Konditionstræning	13%	12%	15%	13%	24%	10%	16%	16%
Boksning	2%	1%	2%	2%	5%	1%	1%	3%
Kampsport	1%	2%	2%	1%	3%	1%	2%	3%
Atletik	1%	1%	3%	0%	1%	0%	1%	1%
Klatring	1%	0%	2%	1%	4%	1%	1%	1%
Svømning	18%	17%	16%	15%	21%	19%	21%	17%
Anden vandtræning	4%	3%	2%	3%	2%	6%	4%	3%
Kano-roning	1%	1%	2%	2%	3%	2%	2%	3%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervs-faglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Kajak	1%	1%	2%	1%	3%	1%	2%	6%
Sejlsport-windsurfing	1%	1%	2%	2%	2%	2%	3%	5%
Skøjteløb (is)	1%	1%	1%	1%	2%	1%	1%	1%
Skydning	0%	1%	3%	4%	1%	3%	2%	2%
Jagt	1%	2%	4%	5%	2%	3%	4%	7%
Fiskeri	1%	6%	9%	8%	5%	4%	5%	6%
Handicapidræt	1%	1%	0%	1%	1%	0%	1%	1%
Rollespil	0%	1%	1%	0%	1%	0%	1%	0%
Anden sportsgren	5%	3%	6%	4%	5%	6%	6%	7%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Fodbold	4%	9%	10%	11%	11%	12%
Håndbold	4%	4%	4%	5%	3%	3%
Basketball	4%	7%	5%	4%	2%	3%
Volley-/beachvolleyball	2%	3%	3%	3%	2%	2%
Andet boldspil for hold	2%	2%	4%	2%	2%	4%
Badminton	7%	7%	11%	13%	13%	12%
Tennis	3%	3%	4%	4%	6%	9%
Golf	4%	4%	7%	6%	8%	17%
Bowling/keglespil	5%	9%	8%	6%	5%	3%
Petanque eller boule	2%	5%	3%	2%	2%	2%
Billard eller pool	1%	5%	4%	3%	2%	3%
Bordtennis	1%	2%	2%	2%	2%	1%
Squash	1%	1%	1%	1%	1%	3%
Andet indivi. Boldspil	1%	1%	1%	0%	1%	0%
Stavgang/nordic walking	9%	9%	8%	5%	4%	3%
Jogging/motionsløb	24%	22%	24%	30%	41%	45%
Orienteringsløb	2%	2%	3%	2%	2%	3%
Vandreture	37%	38%	41%	37%	37%	36%
Rulleskøjter	4%	5%	2%	4%	3%	3%
Skateboard	1%	1%	1%	1%	0%	1%
Cykelsport	9%	12%	13%	15%	16%	16%
Ridning	5%	3%	3%	4%	3%	5%
Motorsport	1%	2%	2%	1%	1%	1%
Gymnastik	24%	25%	20%	18%	18%	17%
Pausegymnastik	4%	5%	4%	3%	3%	3%
Aerobic/workout	21%	18%	17%	20%	22%	26%
Styrketræning	20%	22%	20%	21%	23%	28%
Dans alle former	10%	11%	7%	7%	7%	6%
Yoga-afspænd.-meditation	10%	9%	6%	6%	8%	8%
Spinning/kondicykel	11%	11%	10%	12%	12%	18%
Konditionstræning	13%	13%	15%	16%	14%	17%
Boksning	2%	2%	2%	1%	1%	2%
Kampsport	1%	3%	2%	1%	0%	1%
Atletik	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Klatring	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Svømning	18%	18%	18%	17%	18%	15%
Anden vandtræning	4%	4%	3%	4%	2%	4%
Kano-roning	1%	1%	2%	2%	2%	2%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Kajak	1%	1%	1%	1%	4%	6%
Sejlsport-windsurfing	1%	2%	2%	2%	3%	5%
Skøjteløb (is)	1%	2%	1%	1%	1%	2%
Skydning	0%	3%	2%	3%	3%	2%
Jagt	1%	3%	5%	4%	5%	7%
Fiskeri	1%	6%	7%	6%	6%	11%
Handicapidræt	1%	1%	1%	0%	0%	2%
Rollespil	0%	1%	0%	0%	0%	1%
Anden sportsgren	5%	6%	4%	5%	6%	7%

4. Danskernes motions- og sportsvaner 2011

4.1. Dyrker du normalt motion/sport? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mand	Kvinde	16-19 år	20-29 år	30-39år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Ja	64%	63%	65%	67%	67%	63%	64%	63%	65%	58%
Ja, men ikke for tiden	14%	13%	15%	21%	18%	21%	14%	12%	8%	8%
Nej	22%	25%	20%	12%	15%	17%	22%	25%	27%	35%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Ja	64%	61%	55%	69%	58%	67%	70%	72%
Ja, men ikke for tiden	14%	12%	17%	15%	14%	15%	13%	13%
Nej	22%	28%	28%	16%	28%	18%	17%	15%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Ja	64%	58%	59%	66%	72%	79%
Ja, men ikke for tiden	14%	14%	15%	16%	12%	9%
Nej	22%	28%	26%	18%	16%	12%

	Total	Arbejdsmarkedstilknøytning		
		Beskæftigede	Ledige	Uden for arbejdsstyrken
Ja	64%	65%	50%	64%
Ja, men ikke for tiden	14%	14%	24%	13%
Nej	22%	20%	27%	23%

	Total	Bor sammen med		Børn	
		Ægtefælle / samlever	Alene	Har børn	Har ikke børn
Ja	64%	64%	64%	63%	65%
Ja, men ikke for tiden	14%	14%	14%	16%	13%
Nej	22%	22%	22%	21%	23%

	Total	Region				
		Nordjylland	Midtjylland	Syddanmark	Sjælland	Hovedstaden
Ja	64%	62%	62%	63%	64%	67%
Ja, men ikke for tiden	14%	16%	15%	13%	13%	14%
Nej	22%	22%	24%	25%	23%	19%

	Total	Kommunetype			
		Bykommune	Mellemkommune	Landkommune	Yderkommune
Ja	64%	67%	65%	59%	58%
Ja, men ikke for tiden	14%	14%	12%	15%	14%
Nej	22%	19%	23%	26%	29%

4.2. Hvilke former for sport/motion har du dyrket regelmæssigt inden for de sidste 12 måneder? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mand	Kvinde	15-19 år	20-29 år	30-39 år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Jogging/motionsløb	31%	30%	33%	40%	46%	46%	42%	28%	13%	3%
Styrketræning	24%	24%	23%	44%	40%	25%	22%	18%	15%	11%
Vandreture	23%	19%	27%	11%	15%	18%	20%	31%	35%	26%
Aerobic/Zumba (Inkl. step/pump eller lignende træning på hold.)	12%	1%	23%	14%	20%	15%	15%	13%	7%	3%
Gymnastik	12%	5%	19%	16%	4%	6%	7%	10%	20%	26%
Svømning	12%	10%	14%	14%	16%	13%	11%	9%	9%	11%
Spinning/kondicykel	11%	12%	10%	9%	15%	11%	13%	12%	7%	6%
Fodbold	9%	16%	3%	28%	22%	12%	7%	5%	1%	<1%
Landevejscykling (Ikke som transport til arbejde og lignende.)	8%	11%	6%	6%	5%	7%	10%	10%	14%	5%
Badminton	6%	9%	4%	6%	7%	5%	7%	10%	6%	3%
Yoga (Inkl. afspænding eller meditation.)	6%	2%	11%	4%	9%	8%	7%	6%	5%	5%
Golf	5%	8%	3%	6%	4%	3%	4%	8%	8%	6%
Dans (alle former)	5%	2%	8%	10%	6%	3%	3%	6%	5%	7%
Anden idrætsgren	4%	4%	4%	6%	4%	6%	4%	3%	5%	2%
Mountainbike	4%	7%	1%	3%	3%	6%	6%	6%	1%	<1%
Fiskeri	4%	7%	<1%	3%	5%	4%	4%	4%	4%	3%
Bowling (Inkl. Keglespil)	4%	5%	3%	6%	6%	1%	2%	3%	4%	5%
Jagt	3%	6%	<1%	2%	3%	3%	4%	4%	3%	3%
Håndbold	3%	3%	2%	15%	6%	4%	2%	1%	<1%	0%
Tennis	3%	3%	2%	3%	1%	3%	4%	4%	2%	2%
Kampsport (Boksning, karate, aikido, taekwondo, judo, brydning mv.)	2%	3%	1%	8%	5%	3%	2%	1%	0%	<1%
Rulleskøjter/skate	2%	2%	2%	6%	6%	3%	1%	2%	<1%	0%
Anden vandtræning	2%	<1%	4%	<1%	1%	1%	1%	3%	4%	5%
Stavgang	2%	1%	3%	0%	1%	<1%	1%	2%	5%	5%
Billard/pool	2%	3%	1%	4%	5%	2%	<1%	1%	1%	2%
Ridning	2%	1%	3%	4%	2%	3%	3%	1%	1%	1%
Kano/kajak	2%	2%	1%	3%	3%	1%	2%	2%	1%	0%
Skydning	2%	3%	<1%	2%	4%	1%	1%	1%	1%	1%
Sejlsport/surfing	2%	2%	1%	2%	2%	2%	1%	2%	1%	1%
Bordtennis	1%	2%	<1%	6%	4%	1%	1%	1%	<1%	<1%
Petanque/boule	1%	1%	1%	0%	2%	0%	<1%	1%	2%	4%

	Total	Køn		Alder						
		Mand	Kvinde	15-19 år	20-29 år	30-39år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	Over 70 år
Volleyball/beach	1%	1%	1%	7%	2%	1%	1%	1%	<1%	<1%
Andet holdboldspil	1%	2%	1%	7%	3%	1%	1%	<1%	<1%	<1%
Andet indiv. boldspil	1%	2%	<1%	3%	2%	1%	<1%	<1%	1%	<1%
Basketball	1%	1%	<1%	5%	4%	<1%	<1%	<1%	0%	0%
Vinterbadning	1%	1%	1%	<1%	1%	<1%	1%	1%	1%	1%
Roning	1%	1%	1%	1%	1%	<1%	1%	<1%	1%	1%
Orienteringsløb	1%	1%	<1%	3%	1%	<1%	1%	1%	<1%	<1%
Skøjteløb (is)	1%	1%	1%	2%	2%	<1%	<1%	1%	<1%	0%
Triatlon/duatlon	<1%	1%	<1%	<1%	1%	1%	1%	<1%	0%	0%
Atletik	<1%	1%	<1%	2%	1%	<1%	<1%	<1%	<1%	0%
Handicapidræt	<1%	<1%	<1%	0%	0%	0%	<1%	0%	<1%	1%
Parkour el. lign.	<1%	<1%	<1%	1%	1%	<1%	<1%	<1%	0%	0%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Jogging/motionsløb	31%	15%	22%	24%	49%	35%	37%	47%
Styrketræning	24%	15%	26%	19%	38%	22%	25%	24%
Vandreture	23%	22%	17%	24%	17%	28%	29%	25%
Aerobic/Zumba (Inkl. step/pump eller lignende træning på hold.)	12%	6%	8%	11%	19%	14%	17%	13%
Gymnastik	12%	14%	13%	12%	4%	11%	17%	10%
Svømning	12%	8%	9%	8%	17%	11%	15%	15%
Spinning/kondicykel	11%	13%	8%	10%	13%	11%	10%	15%
Fodbold	9%	7%	13%	8%	16%	7%	6%	10%
Landevejscykling (Ikke som transport til arbejde og lignende.)	8%	6%	7%	9%	5%	8%	8%	13%
Badminton	6%	7%	5%	8%	7%	9%	5%	8%
Yoga (Inkl. afspænding eller meditation.)	6%	5%	3%	4%	9%	5%	8%	9%
Golf	5%	8%	5%	5%	5%	8%	5%	7%
Dans (alle former)	5%	5%	7%	5%	5%	5%	5%	4%
Anden idrætsgren	4%	5%	4%	3%	5%	2%	5%	5%
Mountainbike	4%	2%	2%	5%	3%	4%	4%	6%
Fiskeri	4%	0%	4%	6%	2%	3%	3%	3%
Bowling (Inkl. Keglespil)	4%	3%	4%	5%	3%	3%	2%	1%
Jagt	3%	5%	3%	3%	3%	5%	3%	2%
Håndbold	3%	0%	6%	2%	6%	3%	2%	1%
Tennis	3%	2%	1%	2%	2%	5%	3%	5%
Kampsport (Boksning, karate, aikido, taekwondo, judo, brydning mv.)	2%	2%	4%	2%	5%	2%	1%	2%
Rulleskøjter/skate	2%	2%	3%	1%	5%	2%	1%	3%
Anden vandtræning	2%	2%	1%	2%	1%	2%	4%	1%
Stavgang	2%	4%	2%	1%	1%	2%	3%	1%
Billard/pool	2%	2%	3%	2%	3%	2%	1%	1%
Ridning	2%	1%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Kano/kajak	2%	0%	1%	1%	3%	2%	2%	2%
Skydning	2%	3%	2%	1%	2%	3%	1%	0%
Sejlsport/surfing	2%	1%	1%	1%	2%	1%	2%	4%
Bordtennis	1%	1%	2%	1%	4%	0%	1%	1%
Petanque/boule	1%	3%	1%	2%	0%	2%	1%	1%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Erhvervsfaglig	Gymnasial	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Volleyball/beach	1%	1%	3%	0%	1%	1%	1%	2%
Andet holdboldspil	1%	1%	3%	1%	3%	1%	1%	1%
Andet indiv. Boldspil	1%	1%	1%	1%	1%	0%	1%	1%
Basketball	1%	0%	3%	0%	2%	0%	0%	0%
Vinterbadning	1%	2%	0%	0%	2%	1%	1%	1%
Roning	1%	1%	1%	1%	0%	1%	1%	1%
Orienteringsløb	1%	2%	1%	0%	1%	0%	1%	1%
Skøjteløb (is)	1%	0%	1%	1%	1%	1%	0%	2%
Triatlon/duatlon	<1%	0%	0%	1%	0%	0%	1%	1%
Atletik	<1%	0%	1%	0%	1%	1%	0%	0%
Handicapidræt	<1%	0%	0%	1%	0%	0%	0%	0%
Parkour el. lign.	<1%	1%	0%	0%	1%	0%	0%	0%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Jogging/motionsløb	31%	24%	25%	35%	43%	50%
Styrketræning	24%	25%	21%	21%	25%	28%
Vandreture	23%	24%	25%	25%	24%	21%
Aerobic/Zumba (Inkl. step/pump eller lignende træning på hold.)	12%	11%	12%	13%	14%	13%
Gymnastik	12%	14%	13%	11%	9%	8%
Svømning	12%	13%	12%	13%	8%	12%
Spinning/kondicykel	11%	9%	8%	12%	13%	17%
Fodbold	9%	11%	7%	10%	9%	11%
Landevejscykling (Ikke som transport til arbejde og lignende.)	8%	6%	8%	10%	11%	12%
Badminton	6%	4%	7%	7%	8%	10%
Yoga (Inkl. afspænding eller meditation.)	6%	7%	7%	5%	7%	7%
Golf	5%	3%	5%	6%	8%	11%
Dans (alle former)	5%	7%	4%	4%	3%	3%
Anden idrætsgren	4%	2%	5%	4%	6%	6%
Mountainbike	4%	1%	3%	5%	6%	10%
Fiskeri	4%	3%	5%	4%	3%	5%
Bowling (Inkl. Keglespil)	4%	5%	4%	4%	1%	1%
Jagt	3%	2%	3%	4%	2%	5%
Håndbold	3%	3%	2%	4%	2%	2%
Tennis	3%	2%	2%	2%	5%	7%
Kampsport (Boksning, karate, aikido, taekwondo, judo, brydning mv.)	2%	2%	1%	3%	2%	2%
Rulleskøjter/skate	2%	2%	3%	2%	2%	3%
Anden vandtræning	2%	3%	3%	1%	1%	1%
Stavgang	2%	4%	2%	1%	1%	0%
Billard/pool	2%	3%	1%	2%	1%	0%
Ridning	2%	2%	2%	2%	2%	1%
Kano/kajak	2%	1%	1%	2%	3%	2%
Skydning	2%	1%	2%	2%	1%	1%
Sejlsport/surfing	2%	1%	1%	2%	2%	3%
Bordtennis	1%	2%	1%	1%	1%	1%
Petanque/boule	1%	3%	1%	1%	0%	1%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Volleyball/beach	1%	0%	1%	1%	2%	1%
Andet holdboldspil	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Andet indiv. Boldspil	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Basketball	1%	1%	0%	0%	0%	1%
Vinterbadning	1%	1%	1%	1%	1%	2%
Roning	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Orienteringsløb	1%	0%	0%	1%	1%	1%
Skøjteløb (is)	1%	0%	1%	1%	1%	0%
Triatlon/duatlon	<1%	0%	0%	1%	0%	1%
Atletik	<1%	0%	0%	0%	1%	1%
Handicapidræt	<1%	1%	0%	0%	0%	0%
Parkour el. lign.	<1%	0%	0%	0%	0%	0%

5. Danskernes kulturvaner 2012

5.1. Hvor ofte dyrker du sport/motion? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mænd	Kvinder	15-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70+
Dyrker sport/motion mindst en dag om ugen	68%	65%	71%	84%	77%	68%	70%	64%	66%	65%
Dyrker sport/motion sjældnere end en dag om ugen	32%	35%	29%	16%	23%	32%	30%	36%	34%	35%

	Total	Uddannelse						
		Andet / Uoplyst	Grundskole	Gymnasial	Erhvervsfaglig	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Dyrker sport/motion mindst en dag om ugen	68%	59%	63%	72%	64%	75%	74%	77%
Dyrker sport/motion sjældnere end en dag om ugen	32%	41%	37%	28%	36%	25%	26%	23%

	Total	Årlig husstandsindkomst				
		Under 300.000 kr.	300.000 - 500.000 kr.	500.000 - 700.000 kr.	700.000 - 900.000 kr.	Over 900.000 kr.
Dyrker sport/motion mindst en dag om ugen	68%	64%	68%	64%	71%	77%
Dyrker sport/motion sjældnere end en dag om ugen	32%	36%	32%	36%	29%	23%

	Total	Arbejdsmarkedstilknytning		
		Beskæftigede	Ledige	Uden for arbejdsstyrken
Dyrker sport/motion mindst en dag om ugen	68%	69%	65%	66%
Dyrker sport/motion sjældnere end en dag om ugen	32%	31%	35%	34%

	Total	Civilstatus				Hjemmeboende børn	
		Enlig / single	I parforhold, men ikke samlevende	Samlevende	Gift	Har hjemmeboende børn	Har ikke hjemmeboende børn
Dyrker sport/motion mindst en dag om ugen	68%	67%	74%	69%	68%	68%	68%
Dyrker sport/motion sjældnere end en dag om ugen	32%	33%	26%	31%	32%	32%	32%

	Total	Region				
		Nordjylland	Midtjylland	Syddanmark	Sjælland	Hovedstaden
Dyrker sport/motion mindst en dag om ugen	68%	65%	70%	66%	64%	70%
Dyrker sport/motion sjældnere end en dag om ugen	32%	35%	30%	34%	36%	30%

	Total	Kommunetype			
		Bykommune	Mellemkommune	Landkommune	Yderkommune
Dyrker sport/motion mindst en dag om ugen	68%	72%	63%	64%	66%
Dyrker sport/motion sjældnere end en dag om ugen	32%	28%	37%	36%	34%

5.2. Hvilke former for sport/motion har du dyrket fast inden for det seneste år? Fordelt på baggrundsvariable

	Total	Køn		Alder						
		Mand	Kvinde	15-19 år	20-29 år	30-39 år	40-49 år	50-59 år	60-69 år	70 år +
Jeg har ikke dyrket sport/motion regelmæssigt inden for det seneste år	26%	28%	24%	14%	15%	24%	24%	30%	29%	31%
Fodbold	6%	12%	2%	24%	17%	9%	7%	4%	3%	1%
Golf	6%	8%	4%	6%	2%	4%	5%	5%	9%	7%
Svømning	12%	10%	14%	12%	16%	14%	14%	10%	12%	11%
Gymnastik	12%	6%	17%	16%	5%	5%	5%	7%	16%	26%
Håndbold	2%	2%	2%	12%	6%	2%	1%	1%	1%	1%
Badminton	6%	7%	4%	7%	6%	4%	8%	5%	6%	4%
Ridning	2%	1%	3%	11%	3%	4%	3%	1%	1%	1%
Tennis	3%	5%	2%	5%	3%	2%	4%	2%	4%	2%
Atletik	0%	1%	0%	3%	1%	1%	1%	0%	0%	0%
Cykling	23%	26%	21%	15%	26%	21%	23%	26%	25%	19%
Jogging, løb	26%	26%	26%	36%	44%	41%	38%	27%	13%	5%
Vandreture	27%	24%	30%	6%	12%	14%	22%	33%	40%	32%
Vandsport (fx sejlsads, roning, vandski, kano, kajak)	3%	5%	2%	4%	5%	4%	3%	3%	3%	2%
Parkour og skating (fx klatring, rulleskøjter, skateboard)	1%	2%	0%	3%	3%	2%	1%	0%	0%	0%
Dans (fx standarddans, salsa, tango, ballet)	5%	3%	6%	15%	6%	3%	2%	6%	4%	4%
Fitness (fx kredsløbstræning, vægttræning, spinning, bodybuilding, aerobic, zumba)	28%	23%	32%	43%	54%	36%	29%	23%	21%	15%
Kampsport (fx karate, taekwondo, boksning, brydning)	1%	2%	1%	7%	5%	3%	1%	0%	0%	0%
Yoga	5%	2%	7%	3%	6%	6%	6%	5%	4%	3%
Handicapidræt	1%	1%	0%	2%	0%	0%	0%	1%	0%	2%
Andet	10%	11%	10%	15%	12%	11%	10%	10%	8%	12%

	Total	Uddannelse					
		Grundskole	Gymnasial	Erhvervsfaglig	Kort videregående	Mellemlang videregående	Lang videregående
Jeg har ikke dyrket sport/motion regelmæssigt inden for det seneste år	26%	31%	21%	30%	19%	22%	18%
Fodbold	6%	7%	12%	5%	5%	3%	8%
Golf	6%	5%	3%	6%	7%	7%	6%
Svømning	12%	10%	10%	11%	11%	16%	16%
Gymnastik	12%	15%	5%	11%	14%	14%	8%
Håndbold	2%	4%	2%	1%	1%	2%	0%
Badminton	6%	5%	6%	6%	6%	4%	9%
Ridning	2%	3%	2%	1%	1%	3%	3%
Tennis	3%	2%	3%	3%	3%	3%	5%
Atletik	0%	1%	0%	0%	0%	0%	1%
Cykling	23%	19%	23%	21%	21%	26%	32%
Jogging, løb	26%	15%	35%	21%	33%	33%	42%
Vandreture	27%	26%	20%	28%	27%	30%	28%
Vandsport (fx sejlsads, roning, vandski, kano, kajak)	3%	2%	2%	2%	2%	6%	7%
Parkour og skating (fx klatring, rulleskøjter, skateboard)	1%	1%	2%	0%	1%	1%	3%
Dans (fx standarddans, salsa, tango, ballet)	5%	6%	3%	4%	5%	4%	3%
Fitness (fx kredsløbstræning, vægttræning, spinning, bodybuilding, aerobic, zumba)	28%	22%	39%	25%	31%	32%	28%
Kampsport (fx karate, taekwondo, boksning, brydning)	1%	2%	2%	1%	3%	1%	1%
Yoga	5%	2%	6%	3%	5%	8%	6%
Handicapidræt	1%	1%	0%	0%	1%	0%	0%
Andet	10%	11%	9%	10%	14%	9%	11%

	Total	Årlig husstandsindkomst					
		Under 200.000 kr.	200.000 - 299.999 kr.	300.000 - 399.999 kr.	400.000 - 499.999 kr.	500.000 - 599.999 kr.	Over 600.000 kr.
Jeg har ikke dyrket sport/motion regelmæssigt inden for det seneste år	26%	25%	33%	27%	27%	31%	22%
Fodbold	6%	9%	4%	4%	5%	6%	7%
Golf	6%	3%	4%	7%	7%	4%	6%
Svømning	12%	13%	14%	11%	10%	12%	13%
Gymnastik	12%	15%	15%	13%	11%	12%	9%
Håndbold	2%	3%	1%	2%	1%	1%	2%
Badminton	6%	4%	4%	5%	3%	8%	7%
Ridning	2%	1%	1%	2%	2%	2%	3%
Tennis	3%	3%	2%	3%	2%	3%	4%
Atletik	0%	1%	1%	0%	0%	0%	0%
Cykling	23%	22%	20%	25%	25%	22%	23%
Jogging, løb	26%	23%	11%	19%	21%	21%	37%
Vandreture	27%	23%	28%	29%	28%	29%	26%
Vandsport (fx sejlads, roning, vandski, kano, kajak)	3%	5%	2%	2%	5%	3%	3%
Parkour og skating (fx klatring, rulleskøjter, skateboard)	1%	2%	1%	0%	1%	1%	1%
Dans (fx standarddans, salsa, tango, ballet)	5%	7%	4%	6%	2%	3%	4%
Fitness (fx kredsløbstræning, vægttræning, spinning, bodybuilding, aerobic, zumba)	28%	33%	23%	26%	23%	21%	31%
Kampsport (fx karate, taekwondo, boksning, brydning)	1%	2%	1%	1%	1%	1%	2%
Yoga	5%	7%	3%	5%	5%	4%	5%
Handicapidræt	1%	1%	2%	0%	1%	0%	0%
Andet	10%	12%	10%	10%	12%	9%	10%



Til afsnit 2.2

Bilag 1: Specifikationer – omkostninger

Bilag 1. Specifikationer – omkostninger

Table 18. TD. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnede personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening				
Løn og personale	0,1	0,3	0,3	0,1
Økonomistyring	0,0	0,9	0,9	0,0
IT opgaver	1,1	2,2	3,4	2,0
Intern service	1,1	3,9	5,0	1,9
Sekretariatsbetjening	1,1	0,9	2,0	2,0
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	3,4	8,2	11,6	6,0
Kerneydelser				
313 Udlejning af idrætsfaciliteter				
Husleje og drift - elitebyer og centerdrift	0,0	5,3	5,3	0,0
<i>Drift og driftsstøtte i alt</i>	0,0	5,3	5,3	0,0
321 Projekter til udvikling af idrætten				
Direkte elite støtte, forbund - konsulentvirksomhed	3,4	78,2	81,7	6,0
Indirekte elite støtte, forbund - sportsfysiologi	5,8	0,9	6,6	10,1
Indirekte elite støtte, forbund - sportsmedicin	3,8	0,9	4,7	6,7
Indirekte elite støtte, forbund - sportspsykologi	2,6	0,2	2,8	4,5
OL og PL 2012	0,0	3,0	3,0	0,0
Tilskud til Anti doping Danmark	0,0	4,0	4,0	0,0
Møder, rejser og transport	0,0	1,8	1,8	0,0
322 Kompetenceopbygning				
Forskning	0,6	2,4	3,0	1,0
Talent- og kompetenceudvikling	1,1	1,6	2,7	1,9
<i>Udvikling i alt</i>	17,2	93,1	110,3	30,2
331 Generelt for idrætten				
Blad, web-aktivitet	1,1	3,1	4,3	2,0
Web-tv	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Markedsføring og kampagner i alt</i>	1,1	3,1	4,3	2,0
Kerneydelser i alt	18,3	101,5	119,9	32,2
I alt	21,8	109,7	131,5	38,2

Tabel 19. ADD. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnede personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening				
Løn og personale i alt	0,2	0,2	0,5	0,3
Økonomistyring i alt	0,1	0,1	0,2	0,1
IT opgaver i alt	0,1	0,5	0,7	0,2
Intern service i alt	0,4	0,7	1,0	0,7
Sekretariatsbetjening i alt	0,6	0,4	1,0	0,8
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	1,4	2,0	3,3	2,1
Kerneydelser				
311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer				
Kontrolvikrsomhed	1,4	7,1	8,5	2,8
<i>Drift og driftsstøtte i alt</i>	1,4	7,1	8,5	2,8
321 Projekter til udvikling af idrætten				
Forskning, projekter mm.	0,5	1,7	2,2	1,2
<i>Udvikling i alt</i>	0,5	1,7	2,2	1,2
331 Generelt for idrætten				
Oplysning og Forebyggelse	1,3	0,9	2,2	2,6
<i>Markedsføring og kampagner i alt</i>	1,3	0,9	2,2	2,6
Kerneydelser i alt	3,3	9,7	13,0	6,6
I alt	4,7	11,7	16,3	8,7

Tabel 20. LOA. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnet personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt				
Løn og personale i alt	0,0	0,0	0,0	0,0
Økonomistyring i alt	0,3	0,1	0,4	0,5
IT opgaver i alt	0,1	0,4	0,5	0,2
Intern service i alt	0,1	1,4	1,5	0,1
Sekretariatsbetjening i alt	0,7	0,4	1,1	1,2
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	1,1	2,4	3,5	1,9
Kerneydelser				
312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg	2,8	60,5	63,4	4,8
Fremtidens idrætspark	0,0	0,0	0,0	0,0
Parkeringsidræt	0,0	0,0	0,0	0,0
Fremtidens atletikanlæg	0,0	0,0	0,0	0,0
Bevægelseshuset på Herredsåsen	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Drift og driftsstøtte i alt</i>	<i>2,8</i>	<i>60,5</i>	<i>63,4</i>	<i>4,8</i>
321 Projekter til udvikling af idrætten	0,2	1,5	1,7	0,4
Evalueringer	0,0	0,0	0,0	0,0
Brugerundersøgelser	0,0	0,0	0,0	0,0
Udviklingsarbejde	0,0	0,0	0,0	0,0
Rådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Udvikling i alt</i>	<i>0,4</i>	<i>1,5</i>	<i>1,9</i>	<i>0,6</i>
331 Generelt for idrætten	0,0	0,5	0,5	0,0
Årsberetning	0,0	0,0	0,0	0,0
Halvårsmagasinet	0,0	0,0	0,0	0,0
Udstilling m.m.	0,0	0,0	0,0	0,0
Facilitetsdatabase	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Markedsføring og kampagner i alt</i>	<i>0,0</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,0</i>
Kerneydelser i alt	3,2	62,5	65,7	5,4
I alt	4,3	64,9	69,2	7,4

Note: Bemærk, at tallene ikke stemmer overens med det reviderede regnskab. Der er foretaget en skønsmæssig reduktion i forhold til de aktiviteter, LOA har skønnet, var rettet mod idrætten.

Tabel 21. SEDK. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønet personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt				
Løn og personale i alt	0,0	0,0	0,0	0,0
Økonomistyring i alt	0,0	0,1	0,1	0,0
IT opgaver i alt	0,0	0,2	0,2	0,0
Intern service i alt	0,0	0,6	0,6	0,0
Sekretariatsbetjening i alt	0,5	0,2	0,7	0,2
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	0,5	1,1	1,6	0,2
Kerneydelser				
<i>Drift og driftsstøtte i alt</i>				
321 Projekter til udvikling af idrætten	0,0	0,0	0,0	0,0
Direkte arrangementsstøtte = støtte til tiltrækning og udvikling af events	0,0	18,0	18,0	0,0
Indirekte arr.støtte=2 eventkonsulenter, SEDK Eventuddannelse for SPF, m.v.	1,1	0,4	1,5	1,9
Analyse/dokumentation	0,0	0,0	0,0	0,0
Møder/rejser=typisk interna. relationer/netværk, foredrag, lobbyisme osv.	0,0	0,5	0,5	0,0
Internationale/nationale relationer, udvikling og administration	1,6	0,2	1,9	1,9
<i>Udvikling i alt</i>	2,7	19,2	21,9	3,8
<i>331 Generelt for idrætten</i>				
Markedsf./Kommunikation=Internationalt rettet, herunder Sportaccord C.	0,6	1,1	1,8	1,0
<i>Markedsføring og kampagner i alt</i>	0,6	1,1	1,8	1,0
Kerneydelser i alt	3,3	20,3	23,6	4,8
I alt	3,8	21,4	25,2	5,0

Tabel 22. Idan. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelse m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelse mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnet personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt				
Løn og personale i alt	0,1	0,1	0,2	0,2
Økonomistyring i alt	0,1	0,1	0,2	0,2
IT opgaver i alt	0,1	0,3	0,4	0,2
Intern service i alt	0,1	0,4	0,6	0,3
Sekretariatsbetjening i alt	0,2	0,2	0,4	0,4
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	0,7	1,1	1,8	1,3
Kerneydelser				
<i>Drift og driftsstøtte i alt</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
321 Projekter til udvikling af idrætten	2,5	0,2	2,7	5,4
EU-projekt, www.aggis.eu + World Stadium Index (Play the Game)	0,0	0,5	0,5	0,0
Ph.d.-projekter (fitnesssektor, prof.sport, idrætsvaner)	0,0	0,0	0,0	0,0
SPLISS-samarbejd eog research (eliteidræt)	0,0	0,0	0,0	0,0
Analyser eks. uddannelser, faciliteter, motionsløb, skydeidræt, idrætsvaner m.m.	0,0	0,0	0,0	0,0
322 Kompetenceopbygning	1,4	0,0	1,4	3,0
Idan-konferencen 'Idrættens største udfordringer II'	0,0	0,6	0,6	0,0
Medværtskab EASM-konference 2012, Aalborg	0,0	0,0	0,0	0,0
Ca. 50 eksterne oplæg	0,0	0,0	0,0	0,0
Play the Game, temadag, Brasilien + int. netværk og Play the game konf.	0,0	0,2	0,2	0,0
<i>Udvikling i alt</i>	4,0	1,4	5,4	8,4
331 Generelt for idrætten	2,3	0,0	2,3	5,0
Produktion af indhold til og drift af Play the game.org	0,0	0,1	0,1	0,0
Produktion af indhold til og drift af idan.dk	0,0	0,1	0,1	0,0
Journalistik/layout til nyhedsbreve, mediarbejde etc.	0,0	0,1	0,1	0,0
Sparring, korrektur, layout, produktion, formidling af rapporter etc.	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Markedsføring og kampagner i alt</i>	2,3	0,3	2,6	5,0
Kerneydelser i alt	6,3	1,7	8,0	13,4
I alt	6,9	2,8	9,8	14,7

Tabel 23. HFF. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnet personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening				
Løn og personale i alt	0,0	0,0	0,0	0,0
Økonomistyring i alt	0,2	0,1	0,3	0,3
IT opgaver i alt	0,0	0,0	0,0	0,0
Intern service i alt	0,0	0,2	0,2	0,0
Sekretariatsbetjening i alt	0,4	0,2	0,6	0,7
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	0,5	0,4	1,0	0,9
Kerneydelser				
311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer				
Driftstilskud til baner og forbund	0,0	32,5	32,5	0,0
Præmietilskud og opdrætterpræmier	0,0	48,2	48,2	0,0
Hestesportens Medier	0,0	3,9	3,9	0,0
Bonus til baner ved opfyldelse af resultatkontrakt	0,0	2,4	2,4	0,0
Dopingkontrol	0,1	0,2	0,2	0,1
Driftsstøtte til amatører, monté og ponyforeninger	0,0	0,1	0,1	0,0
312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg				
Investeringsstilskud til baner	0,0	8,7	8,7	0,0
<i>Drift og driftsstøtte i alt</i>	0,1	96,1	96,1	0,1
322 Kompetenceopbygning				
Markedsundersøgelse	0,0	0,1	0,1	0,0
<i>Udvikling i alt</i>	0,0	0,1	0,1	0,0
331 Generelt for idrætten				
Fælles markedsføring på TV	0,0	1,8	1,8	0,0
<i>Markedsføring og kampagner i alt</i>	0,0	1,8	1,8	0,0
Kerneydelser i alt	0,1	98,0	98,0	0,1
I alt	0,6	98,4	99,0	1,0

Tabel 24. DIF. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

DIF Opgavefelt	Regnskab 2012	Regnskab 2012	Regnskab 2012	Regnskab 2012
	Lønninger mio. kr.	Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Normering årsværk (lønnede personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening				
Løn og personale	0,8	0,0	0,8	1,5
Økonomistyring	1,9	0,0	1,9	3,5
IT opgaver	0,6	4,5	5,1	1,0
Intern service	1,9	6,6	8,4	3,4
Sekretariatsbetjening	3,6	0,0	3,6	6,5
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	8,7	11,1	19,9	15,9
Kerneydelser				
311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer				
Elite, antidoping og olympiskarbejde	1,1	2,7	3,8	2,0
Breddearbejde, Folkeoplysning	0,6	0,0	0,6	1,0
Breddearbejde, Miljø	0,6	0,0	0,6	1,0
Pædofili sager, analyser mv.	1,1	0,0	1,1	2,0
Breddearbejde, Øvrigt	0,8	0,0	0,8	1,4
OL 2012	0,0	11,1	11,1	0,0
Kollektiv forsikring	0,0	14,0	14,0	0,0
313 Udlejning af idrætsfaciliteter				
Hotel- og konference	1,4	7,9	9,2	2,5
Renter og afskrivninger	0,0	15,3	15,3	0,0
Bloktilskud mv. SPF	0,0	151,2	151,2	0,0
Revision DIF og alle SPF	0,0	2,8	2,8	0,0
Tilskud til Sport Event Denmark	0,0	5,0	5,0	0,0
Lovbestemte tilskud - Team Danmark og DBU	0,0	29,1	29,1	0,0
Særligt Tilskud - TankeSport, DDI og DHIF	0,0	2,5	2,5	0,0
Drift og driftsstøtte i alt	5,5	241,5	247,0	9,9
321 Projekter til udvikling af idrætten				
Idræt og Integration	1,7	5,3	7,0	3,0
Udviklingsvirksomhed, Bredde- og udv.projekter mv.	3,9	26,6	30,4	7,0
Møder og rejser mv.	0,0	4,0	4,0	0,0
322 Kompetenceopbygning				
Uddannelsesvirksomhed	2,7	5,8	8,5	4,9
Udvikling i alt	8,2	41,7	49,9	14,9
331 Generelt for idrætten				
Blad (Idrætsliv)	0,8	0,9	1,7	1,5
Web-tv	1,4	0,0	1,4	2,5
Markedsføring og kampagner i alt	4,4	4,4	8,8	8,0
Kerneydelser i alt	18,1	287,5	305,6	32,8
I alt	26,9	298,6	325,5	48,7
Administrative ydelser for andre				
127 Outsourcingsaftale	4,5	0,0	4,5	8,7
133 IT drift og support	0,3	1,2	1,5	0,5
141 Post, telefon og servicemedarbejdere				
144 Ejendomsvedligeholdelse (ikke idrætsanlæg)	0,8	0,0	0,8	1,5
145 Ejendoms- og arealudlejning (ikke idrætsanlæg)	0,0	11,7	11,7	3,0
213 Juridiske opgaver	1,1	0,0		
Administration, møder, transport, forsendelse m.v.	0,0	3,3	3,3	0,0
Administrative ydelser for andre i alt	8,0	16,2	24,2	17,9
Total incl. administrative ydelser for andre	34,8	314,8	349,7	66,6

Tabel 25. DGI. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

DGI	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnet personale) 1 decimal
Opgavefelt				
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening				
Løn og personale i alt	1,2	0,0	1,2	2,5
Økonomistyring i alt	1,3	0,6	1,9	2,8
IT opgaver i alt	3,1	5,2	8,3	6,8
Intern service i alt	0,4	2,1	2,5	1,2
Sekretariatsbetjening i alt	6,5	0,0	6,5	9,2
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	12,5	7,8	20,3	22,5
Kerneydelser				
311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer				
Tilskud til De Danske Skytteforeninger	0,0	38,0	38,0	0,0
Grundtilskud til DGI's landsdelsforeninger	0,0	95,3	95,3	0,0
Planlægning af afvikling af idrætslige arrangementer	5,7	54,2	59,8	13,8
Vorespuls	0,2	0,6	0,8	0,5
Udvikling generelt	0,2	0,5	0,7	0,5
Verdensholdet	2,1	7,8	9,9	4,0
Drift og driftsstøtte i alt	8,2	196,3	204,4	18,8
321 Projekter til udvikling af idrætten				
Udvikling af idrætterne	1,7	11,4	13,1	3,5
Foreningsfitness	1,0	1,2	2,2	2,0
Inklusion	0,6	0,9	1,4	1,0
Vorespuls	1,0	0,6	1,6	4,5
Flexfodbold	0,5	1,5	2,0	1,0
Underground	0,9	1,4	2,3	2,0
Udvikling generelt	2,3	4,8	7,1	5,5
Samarbejdsrelationer vedr. udvikling	0,0	8,6	8,6	0,0
Udviklingsmidler	0,0	7,9	7,9	0,0
Mødevirksomhed	0,0	7,2	7,2	0,0
322 Kompetenceopbygning				
Lederudvikling	0,7	2,3	3,0	1,0
Udvikling i alt	8,7	47,7	56,4	20,5
331 Generelt for idrætten				
Sponsorarbejde	1,3	0,0	1,3	3,0
Layout, brochure m.v.	0,7	0,0	0,7	1,5
Blad	3,7	7,0	10,7	8,5
332 Specifikt rettet mod arrangementer				
Markedsføring	0,7	0,3	1,0	1,5
Markedsføring og kampagner i alt	6,4	7,5	13,8	14,5
Kerneydelser i alt	23,3	251,4	274,7	53,8
I alt	35,7	259,3	295,0	76,3
Administrative ydelser for andre				
Fællesfunktioner for DGIs landsdelsforeninger uden modregning	12,6	0,0	12,6	28,0
121 Regnskab	0,4	0,0	0,4	0,9
133 IT drift og support	1,2	0,0	1,2	2,8
143 Trykkeri	7,5	0,0	7,5	16,7
Administrative ydelser for andre i alt	21,8	0,0	21,8	48,4
Total incl. administrative ydelser for andre	57,5	259,3	316,8	124,7

Tabel 26. DFIF. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

DFIF Opgavefelt	Regnskab	Regnskab	Regnskab	Regnskab
	2012 Lønninger mio. kr.	2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	2012 Normering årsværk (lønnet personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening				
Løn og Personale i alt	0,5	0,8	1,3	0,7
Økonomistyring i alt	1,5	0,1	1,6	2,3
IT opgaver i alt	1,3	1,3	2,6	2,0
Intern service i alt	1,1	1,0	2,1	1,7
Sekretariatebetjening i alt	1,7	2,4	4,1	2,5
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	6,1	5,6	11,7	9,2
Kerneydelser				
311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer	0,6	8,9	9,5	0,9
Planlægning og praktisk hjælp til idrætsarrangementer	0,0	0,0	0,0	0,0
312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg	0,0	0,0	0,0	0,0
Byggerådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Drift og driftsstøtte i alt</i>	<i>0,6</i>	<i>8,9</i>	<i>9,5</i>	<i>0,9</i>
321 Projekter til udvikling af idrætten	5,7	7,6	13,3	8,6
DM / Firmaidræt Open	0,0	0,0	0,0	0,0
Seniorsport	0,0	0,0	0,0	0,0
Event løb - eks. Extreme Mandehørm og FirmaMultiMotion	0,0	0,0	0,0	0,0
Konsulentassistance til inspirere og udvikle frivillige ledere	0,0	0,0	0,0	0,0
Kvinder på toppen (flere kvinder med i ledelse)	0,0	0,0	0,0	0,0
Nyt fodboldkoncept på små baner (Kollegabold)	0,0	0,0	0,0	0,0
Kollegagolf	0,0	0,0	0,0	0,0
Erhvervsskolerettet motionskoncept	0,0	0,0	0,0	0,0
Mentorprojekt	0,0	0,0	0,0	0,0
322 Kompetenceopbygning	4,6	3,2	7,8	7,0
Idrættskurser	0,0	0,0	0,0	0,0
Sundhedsuddannelser	0,0	0,0	0,0	0,0
IT-kurser	0,0	0,0	0,0	0,0
Lederudviklingskurser	0,0	0,0	0,0	0,0
Support til administrative opgaver i foreningerne	0,0	0,0	0,0	0,0
Support til idrætslige opgaver i foreningerne	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Udvikling i alt</i>	<i>10,4</i>	<i>10,8</i>	<i>21,2</i>	<i>15,6</i>
331 Generelt for idrætten	5,9	3,6	9,6	8,9
Sundhedskampagner (TS, VCTA, AM)	0,0	0,0	0,0	0,0
Løbekampagner (Bike and Run)	0,0	0,0	0,0	0,0
Sælgerkorps (som gennemfører opsøgende salg af idrætstilbud)	0,0	0,0	0,0	0,0
Udarbejdelse af markedsføringsmateriale og planer	0,0	0,0	0,0	0,0
Web og bladet "Firmaidræt"	1,8	1,8	3,7	2,7
332 Specifikt rettet mod arrangementer	1,0	0,2	1,2	1,6
Udarbejdelse af markedsføringsmateriale og planer	0,0	0,0	0,0	0,0
Markedsføringshjælp til foreninger, herunder grafisk produktion	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Markedsføring og kampagner i alt</i>	<i>8,8</i>	<i>5,6</i>	<i>14,5</i>	<i>13,2</i>
Kerneydelser i alt	19,8	25,3	45,1	29,7
I alt	25,9	30,9	56,8	38,9

Tabel 27. DBU. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnede personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening				
Løn og personale	0,9	0,0	0,9	2,0
Økonomistyring	1,6	0,8	2,4	3,5
IT opgaver	3,2	7,2	10,4	7,0
Intern service	4,7	9,6	14,3	10,5
Sekretariatsbetjening	9,5	8,6	18,0	21,0
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	19,9	26,2	46,1	44,0
Kerneydelser				
311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer				
A-Landshold - herunder TV & sponsor	2,7	86,9	89,6	6,0
A-Landshold - billeshåndtering udekampe	0,0	3,8	3,8	0,0
Dommerbetjening	0,5	0,0	0,5	1,0
U21 & U21	1,4	6,3	7,7	3,0
DBU Pokalen	0,5	0,0	0,5	1,0
Herreelite ungdom	1,6	26,2	27,8	3,5
Kvindefodbold	1,6	15,1	16,7	3,5
Øvrige turneringer	2,7	13,4	16,2	6,0
Fodboldskoler m.v.	2,3	29,3	31,5	5,0
U/21 EM	0,0	0,0	0,0	0,0
Drift og driftsstøtte i alt	13,1	181,1	194,2	29,0
321 Projekter til udvikling af idrætten				
Bredde	0,5	8,1	8,6	1,0
Fair Play / CSR	0,5	0,4	0,8	1,0
Dommerprojekter	0,0	1,1	1,1	0,0
Street og Beach Soccer	0,5	1,4	1,9	1,0
322 Kompetenceopbygning				
Udvikling - uddannelse, kurser m.v.	2,3	23,6	25,8	5,0
Team Danmark	0,0	7,7	7,7	0,0
Tilskud fra DIF og videre til Lokalunioner	0,0	14,2	14,2	0,0
Udviklingsprojekter	0,0	12,0	12,0	0,0
UEFA Udviklingsprogram 2011-2016	0,0	1,3	1,3	0,0
Tilskud UEFA/FIFA m.v.	0,0	1,4	1,4	0,0
Udvikling i alt	3,6	71,0	74,7	8,0
331 Generelt for idrætten	0,0	0,0	0,0	0,0
Markedsføring i alt	0,0	0,0	0,0	0,0
Kerneydelser i alt	16,7	252,2	268,9	37,0
I alt	36,6	278,4	314,9	81,0

Tabel 28. DDS. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjenesteyde lser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelse mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnede personale) 1 decimal
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening				
Løn og personale i alt	0,1	0,0	0,1	0,2
Økonomistyring i alt	0,7	0,2	0,9	1,4
IT opgaver i alt	0,3	0,8	1,2	0,6
Intern service i alt	0,1	0,8	0,9	0,3
Sekretariatsbetjening i alt	0,3	0,2	0,5	0,5
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	1,5	2,1	3,6	3,0
Kerneydelser				
311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer				
<i>Grundtilskud til DDS's landsdelsforeninger</i>	0,0	8,5	8,5	0,0
<i>Planlægning af afvikling af idrætslige arrangementer</i>	1,8	6,2	8,1	3,5
<i>Våbenregistrering</i>	0,8	0,3	1,1	2,3
312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg				
<i>Ekstraordinær nedskrivning af ejendom grundet nedrivning</i>	0,0	2,3	2,3	0,0
<i>Byggerådgivning skydebanefaciliteter</i>	2,8	0,8	3,7	5,8
<i>Tilskud til skydebanefaciliteter</i>	0,0	5,4	5,4	0,0
313 Udlejning af idrætsfaciliteter				
<i>Skydebaner Vingsted mv.</i>	1,0	1,6	2,6	2,5
Drift og driftsstøtte i alt	6,5	25,2	31,6	14,1
321 Projekter til udvikling af idrætten				
<i>Udvikling af idrætterne</i>	1,6	1,2	2,8	4,0
<i>Mødevirksomhed</i>	0,0	2,0	2,0	0,0
<i>ADHD-projekt</i>	0,5	0,1	0,6	1,0
<i>Overførsel til DGI ifm fusion</i>	0,0	3,9	3,9	0,0
322 Kompetenceopbygning				
<i>Uddannelser (skytterelaterede)</i>	0,1	1,0	1,1	0,3
Udvikling i alt	2,2	8,3	10,5	5,3
331 Generelt for idrætten				
<i>Bladet Skytten</i>	0,5	0,4	0,9	1,0
<i>Kampagne skydning</i>	0,5	1,1	1,6	0,5
<i>Web, brochurer og øvrig kommunikationsvirksomhed/-opgaver</i>	0,7	0,4	1,1	1,0
Markedsføring og kampagner i alt	1,7	1,9	3,6	2,5
Kerneydelser i alt	10,3	35,3	45,7	21,8
I alt	11,9	37,4	49,3	24,8

Tabel 29. DHIF. Omkostninger til administration og sekretariatsbistand samt kerneydelser.

DHIF Opgavefelt	Regnskab 2012 Lønninger mio. kr.	Regnskab 2012 Tjeneste- ydelser m.v. mio. kr.	Regnskab 2012 Lønninger + Tjeneste- ydelser mio. kr.	Regnskab 2012 Normering årsværk (lønnede personale) 1 decimal
	Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening			
Løn og personale i alt	0,3	0,1	0,3	0,5
Økonomistyring i alt	1,0	0,1	1,1	2,5
IT opgaver i alt	0,3	0,2	0,5	2,5
Intern service i alt	0,5	0,1	0,6	1,0
Sekretariatsbetjening i alt	0,4	0,1	0,5	0,8
Administrative støttefunktioner & Sekretariatsbetjening i alt	2,4	0,5	2,9	7,3
Kerneydelser				
311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer	8,0	2,0	10,0	20,0
<i>Drift og driftsstøtte i alt</i>	8,0	2,0	10,0	20,0
321 Projekter til udvikling af idrætten	1,5	0,1	1,6	3,0
<i>Udvikling i alt</i>	1,5	0,1	1,6	3,0
331 Generelt for idrætten	1,0	0,5	1,5	2,0
332 Specifikt rettet mod arrangementer	2,0	0,0	2,0	7,0
<i>Markedsføring og kampagner i alt</i>	3,0	0,5	3,5	9,0
Kerneydelser i alt	12,5	2,6	15,1	32,0
I alt	14,9	3,1	18,0	39,3



Til afsnit 2.2

Bilag 2: Specifikationer på tilskud organisationerne bevilger

Bilag 2. Specifikationer på tilskud organisationerne bevilger

Tabel 30. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra TD (2012) (mio. kr.)

	2012
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
<i>Eliteforbund</i>	
Dansk Boldspil-Union	8,5
Dansk Forening for Rosport	8,1
Dansk Sejlunion	8,1
Dansk Svømmeunion	6,9
Danmarks Ishockey Union	6,4
Badminton Danmark	6,3
Dansk Håndbold Forbund	5,2
Danmarks Cykle Union	4,5
Dansk Kano og Kajak Forbund	2,7
Dansk BordTennis Union	2,4
Dansk Golf Union	2,2
Dansk Curling Forbund	0,7
<i>Individuel elite</i>	
Dansk Orienterings-Forbund	1,4
Danmarks Motor Union	1,1
Danmarks Sportsdanserforbund	1,1
Danmarks Bowling Forbund	0,7
Dansk Handicap Idræts-Forbund	0,8
Dansk Rideforbund	1,1
Danmarks Brydeforbund	0,8
Danmarks Bokse-Union	0,2
Dansk Militær Idrætsforbund	0,1
Danmarks Skiforbund	0,0
<i>Udviklingsprojekter</i>	
Dansk Skytte Union	1,6
Dansk Atletik Forbund	1,7
Dansk Triathlon Forbund	1,0
Dansk Bueskytte Forbund	1,0
Dansk Tennis Forbund	0,9
Dansk Automobil Sport Union	0,8
Danmarks Gymnastik Forbund	0,7
Dansk Volleyball Forbund (beach)	0,4
Dansk Vandski Forbund	0,3
Dansk Taekwondo Forbund	0,2
Dansk Fægte-Forbund	0,2
Dansk Squash Forbund	0,1
Ej Fordelt	0,1
I alt	77,9
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Elitekommuner og faciliteter - bevillinger	1,1
Forskning - bevilling	2,4
I alt	3,5

Tabel 31. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra LOA (2012) (mio. kr.)

	2012 ¹
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Fremtidens Idrætspark	4,5
Rønne Svømmehal	0,3
Brobyværk Hallen	5,0
Sportsfiskeriets Hus	3,0
Center BYG DET OP	2,8
Parken for Alle, Høje Taastrup	2,0
Ombygning af forsamlingshus, Egense	2,4
Lethal til skateranlæg	2,5
Salling Dykker Park, Glyngøre	0,8
Gudum Sognehus, Gudum	2,0
Lethal, Harbøøre	2,5
Teen Town Ulfborg	0,9
Parkeringsidræt i Hedehusene	1,7
Bevægelsehuset på Herredsåsen, Kalundborg	5,0
Drøn på Skolegården	5,0
Ombygning af Lihme Forsamlingshus	2,0
Blå Støttestrukturer i Det Sydfynske Øhav	2,3
Spark Sportspark, Odense	2,1
Udvikling Kulturcenter Mariehøj i Gl. Holte	4,0
Støttestruktur til triatlon	0,5
Idrætsfacilitet, Runavik	4,0
Ombygning af forsamlingshus i Sdr. Bork	2,5
Fremtidens Atletikanlæg Odense	4,0
Havbad i Nørre Vorupør	3,0
Udviklingsprojekt Lethaller, version 2.0	8,5
Udviklingsprojekt Skybrud og bevægelse	7,0
Jels Søbad, Jels	3,0
Klubøen i Vejle	3,5
Maritimt center - Aalborg – Idékonkurrence	0,4
I alt	
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
I alt	0

Note 1: Bemærk at der er tale om en bruttoliste med alle bevillinger fra Fonden.

Note 2: LOA støtter endvidere puljeprosjekter. Støtten hertil andrager 10 mio. kr. til idrætsprojekter (16,2 mio. kr. i alt).

Tabel 32. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra SEDK (2012) (mio. kr.)

	2012
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Dansk Atletik Forbund	0,5
Badminton Danmark	0,5
Dansk Orienterings-Forbund	0,1
Dansk Hockey Forbund	0,1
Dansk Styrkeløft Forbund	0,1
Veggerby Sport	0,1
Herning Cykleklub	0,1
Rødby Motionscenter	0,1
Middelfart Sejlklub	0,3
NSG	0,2
Badminton Danmark	0,5
Badminton Danmark	0,1
Dansk Svømmeunion	6,0
YWC	0,1
Badminton Danmark	4,8
YWC	0,1
Dansk Atletik Forbund	1,5
Dansk Forening for Rosport	0,6
Danmarks Gymnastik Forbund	0,2
YWC	0,2
Dansk Svømmeunion	0,1
YWC	0,1
Aarhus Sportsdanser	0,4
Dansk Curling Forbund	0,2
Dansk Kano & Kajak Forbund	0,8
Danmarks Cykle Union	0,5
I alt	18,0
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Eventkonsulenter, inkl. rejser m.v.	1,3
Eksterne samarbejdsaftaler	0,2
Øvrige omkostninger, herunder eventuddannelser	-0,0
Analysér/dokumentation	0,0
I alt	1,5

Tabel 33. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra HFF (2012) (mio. kr.)

	2012
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Charlottenlund	18,1
Jydsk Væddeløbsbane	9,6
Billund Trav A/S	4,7
Fyens Væddeløbsbane A/S	7,1
Skive Trav	5,5
Aalborg Væddeløbsforening	8,5
Nykøbing F. Travbane A/S	3,1
Bornholms Travelskab	2,5
Kommanditaktieselskabet Klampenborg Galopselskab	7,9
Bonus	2,4
Dansk Travsports Centralforbund	12,1
Dansk Galop	1,8
Øvrige	1,9
Hestesportens Medier	3,9
I alt	89,0
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Det Danske Travelskab	3,4
Jydsk Væddeløbsbane	0,7
Billund Trav A/S	0,1
Fyens Væddeløbsbane A/S	0,1
Skive Trav	0,8
Aalborg Væddeløbsforening	0,9
Nykøbing F. Travbane A/S	0,2
Bornholms Travelskab	0,3
Kommanditaktieselskabet Klampenborg Galopselskab	1,5
Væddeløbsbladet	0,5
Dansk Galop	0,5
For meget hensat delvis moms	-0,2
I alt	8,7

Tabel 34. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra DIF (2012) (mio. kr.)

	2012
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Dansk Arbejder Idrætsforbund	3,9
Danmarks Brydeforbund	1,4
Dansk Atletik Forbund	3,7
Badminton Danmark	4,4
Danmarks Basketball-Forbund	2,4
Den Danske Billard Union	1,7
Danmarks Bokse-Union	1,3
Dansk Boldspil Union	10,0
Dansk BordTennis Union	2,5
Danmarks Bowling Forbund	2,2
Dansk Bueskytteforbund	1,5
Dansk Cricket-Forbund	1,5
Danmarks Cykle Union	2,8
Dansk Faldskærms Union	1,4
Dansk Fægte-Forbund	1,6
Dansk Golf Union	4,3
Danmarks Gymnastik Forbund	6,5
Dansk Handicap Idræts-Forbund	2,8
Dansk Hockey Union	0,9
Dansk Håndbold Forbund	5,9
Danmarks Ishockey Union	1,8
Dansk Judo og Ju-Jitsu Union	2,1
Dansk Kano og Kajak Forbund	3,3
Dansk Tennis Forbund	3,5
Dansk Militært Idrætsforbund	1,3
Dansk Orienterings-Forbund	1,9
Dansk Ride Forbund	4,7
Dansk Forening for Rosport	2,8
Dansk Rugby Union	1,2
Dansk Sejlunion	4,7
Danmarks Skiforbund	2,2
Dansk Skytte Union	3,3
Dansk Skøjte Union	1,0
Danmarks Sportsdanserforbund	2,7
Dansk Sportsdykker Forbund	1,4
Dansk Svæveflyver Union	1,3
Dansk Svømmeunion	6,1
Dansk Vandski og Wakeboard Forbund	1,0
Dansk Volleyball Forbund	4,0
Dansk Vægtløftnings-Forbund	1,3
Dansk Amerikansk Fodbold Forbund	1,8
KFUMs Idrætsforbund	2,1
Danmarks Rulleskøjte Union	1,9
Dansk Kegle Forbund	1,4
Dansk Curling Forbund	1,1
Dansk Squash Forbund	1,7
Dansk Taekwondo Forbund	1,7
Dansk Karate Forbund	1,7
Dansk Hanggliding og Paraglidning Union	0,7
Danmarks Motor Union	2,8
Dansk Softball Forbund	0,9
Dansk Automobil Sports Union	2,8
Dansk Triathlon Forbund	1,3
Dansk Minigolf Union	0,9
Dansk Styrkeløft Forbund	1,0
Danmarks Moderne Femkampforbund	0,1
Dansk Floorball Union	1,6
Dansk Dart Union	1,2
Dansk Petanque Forbund	0,9
Dansk Klatreforbund	1,6
Dansk Kick- og Thaiboxing Forbund	0,7
I alt	129,0
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Revisionstilskud	2,4
Frivillighedspris	0,4
Udviklingskonsulentorningsen	10,8
Udviklingsvirksomhed	9,8
Tilskud andre organisationer	0,6
Særligt tilskud	0,9
I alt	24,9

Note 1: I opgørelsen er modregnet direkte tilskud til DBU og DHIF henlæggelser (2,5 mio. kr.)

Tabel 35. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra DGI (2012) (mio. kr.)

2012	
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Grundtilskud	95.299
Kursuspuljen- landsdelsplan	12.169
Rejsepuljen	882
I alt	108.350
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
I alt	0

Tabel 36. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra DFIF (2012) (mio. kr.)

2012	
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Udlodning og tilskud	7,5
DFU Fodbold, DHF Håndbold, DD Skytteforeninger	0,1
I alt	7,6
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Tilskud og bevillinger godkendt af forbundsstyrelsen i øvrigt	0,3
I alt	0,3

Tabel 37. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra DBU (2012) (mio. kr.)

2012	
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Foreningen af Lokalunioner	13,1
Divisionsforeningen	1,1
Øvrige tilskud	2,2
I alt	16,3
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
I alt	0

Tabel 38. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra DDS (2012) (mio. kr.)

	2012
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Tilskud, landsdelsforeninger (incl. garantiordning)	8,1
I alt	8,1
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Tilskud til skydebaner	5,4
Landsdelstilskud langdistanceaktivitet	0,1
Landsdelstilskud langdistanceaktivitet børn og unge	0,2
Aktivitetstilskud	0,2
Rejsetilskud, Bornholm	0,1
Rejsetilskud, Storebælt	0,1
I alt	6,0

Tabel 39. Specifikation af direkte/indirekte støtte fra DHIF (2012) (mio. kr.)

	2012
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Dansk Døve-Idrætsforbund	0,2
DIF Soldaterprojekt	0,1
Tilskud til transport m.v. § 44 (klubber)	2,0
Bestyrelsens rådighedsbeløb til projekter	0,1
Overført til egne regionale projekter og klubber	0,0
I alt	2,4
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	
Konsulentordning	10,5
I alt	10,5



Til afsnit 2.2

Bilag 3: Indtægter og omkostninger i faste priser

Bilag 3. Indtægter og omkostninger i faste priser

Tabel 40. Udvikling i nettoprisindeks (procent)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Årsgennemsnit	94,90	96,9	100	102,4	104,9	107,3	108,8	111	113,2	115,4	119,7	122,2	124,6	127,8	130,2
Årsstigning		1,4	2,1	3,1	2,4	2,5	2,3	1,4	2	2	1,9	3,7	2,1	2	2,6

Kilde: Danmarks Statistik

Tabel 41. Udvikling i indtægter og omkostninger for TD (faste priser (kr.); 2012= 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet	81,1	96,9	95,0	88,2	94,7
Kulturministeriets talentpulje				10,2	7,5
Tilskud fra DIF	26,4	24,0	24,9	23,6	22,7
Tilskud fra fonde og lign.				2,9	4,2
Sponsorindtægter ²	9,6	12,7	10,6	2,4	3,3
Finansielle indtægter	3,6	2,8	2,5	0,1	0,0
Øvrige indtægter	21,9	25,3	22,7	18,2	16,2
Indtægter i alt	142,6	161,7	155,6	145,6	148,5

OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer	88,8	85,8	105,2	100,0	86,5
Tilskud til Anti Doping Danmark		4,1	4,1	3,9	4,0
Tilskud til Sport Event Danmark		0,0	2,9	2,5	
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	88,8	79,8	97,4	90,4	77,9
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.		1,8	0,9	3,1	3,5
Medaljebonus OL og PL 2012					1,1
Drift	63,7	74,3	52,2	47,4	45,0

Tabel 42. Udvikling i indtægter og omkostninger for ADD (faste priser (kr.); 2012 = 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet		3,7	4,8	4,8	5,0
Tilskud fra DIF		2,4	2,7	2,7	2,7
Tilskud fra DGI		1,2	1,6	1,5	1,5
Tilskud fra TDK		4,1	4,1	3,9	3,9
Tilskud fra DFIF		0,4	0,5	0,5	0,5
Øvrige indtægter		1,0	1,5	1,5	1,5
Øvrige tilskud			1,3	1,3	2,0
Dansk Fitness og Helsesorganisation				1,0	1,2
Indtægter		12,8	16,5	17,2	18,2
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer		0,0	0,0	0,0	0,0
Drift		13,1	16,6	14,2	16,3

Tabel 43. Udvikling i indtægter og omkostninger for LOA (faste priser (kr.); 2012= 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet	42,5	54,5	55,4	50,8	51,1
Tilskud fra fonde og lign.	4,2				
Københavns Kommune og Ørestadsselskabet		0,1			
Finansielle indtægter	17,7	23,0	21,0	19,5	15,8
Øvrige indtægter	0,0	0,8	0,8	2,1	1,4
Indtægter	64,3	78,4	77,1	72,4	68,3
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer	52,0	61,6	54,7	45,3	55,3
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	52,0	61,6	54,7	45,3	55,3
Drift	9,5	20,8	22,2	28,1	14,1

Tabel 44. Udvikling i indtægter og omkostninger for SEDK (faste priser (kr.); 2012 = 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet			2,8	29,0	20,0
Tilskud fra Økonomi- og Erhvervsministeriet	0,7	0,6	2,9	2,5	0,0
Tilskud fra DIF	0,7	0,6	2,9	5,1	5,0
Tilskud fra Team Danmark	0,7	0,6	2,9	2,5	0,0
Tilskud fra fonde og lign.					0,5
Finansielle indtægter	0,4	0,2	0,1	0,1	0,1
Øvrige indtægter				0,0	0,0
Salg af analyser mv.	0,0	0,1			
Indtægter	2,5	2,1	11,5	39,3	25,6
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer	2,2	2,4	9,0	36,9	19,5
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	2,2	2,4	7,5	33,8	18,0
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.			1,5	3,1	1,5
Drift	1,8	2,1	2,8	11,1	5,7

Tabel 45. Udvikling i indtægter og omkostninger for Idan (faste priser (kr.); 2012 = 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet		6,6	4,5	5,2	5,5
Finansielle indtægter		0,1	0,0	0,0	
Øvrige indtægter		0,1	0,8	3,3	3,8
Indtægter		6,8	5,3	8,5	9,3
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer		0,0	0,0	0,0	0,0
Drift		5,1	5,1	9,3	9,2

Tabel 46: Udvikling i indtægter og omkostninger for HFF (faste priser (kr.); 2012 = 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet		106,1	102,6	99,0	97,6
Finansielle indtægter		1,3	2,4	0,3	0,1
Øvrige indtægter			0,1		
Indtægter		107,4	105,1	99,3	97,8
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer		105,6	102,0	101,1	97,7
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.		96,5	94,2	91,4	89,0
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.		9,2	7,9	9,7	8,7
Drift		1,2	1,2	2,0	1,4

Tabel 47. Udvikling i indtægter og omkostninger for DIF (faste priser (kr.); 2012= 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet	318,3	302,7	309,3	272,7	284,6
Sponsorindtægter	1,2	14,1	4,2	3,4	4,1
Tilskud fra IOC	0,1	1,9	0,4	0,6	1,5
Finansielle indtægter	6,6	4,5	7,2	5,1	4,2
Øvrige indtægter	4,2	1,4	4,0	3,6	2,2
<i>Indtægter i alt</i>	<i>330,5</i>	<i>324,7</i>	<i>325,1</i>	<i>285,4</i>	<i>296,6</i>
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer	214,5	237,6	217,4	200,9	205,4
Tilskud til Team Danmark	31,5	24,3	25,8	22,0	23,0
Tilskud til Anti Doping Danmark	0,0	2,9	2,8	2,7	2,7
Tilskud til Sport Event Danmark	1,6	0,6	4,0	4,9	5,0
Tilskud til Dansk Handicap Idræts-Forbund	3,4	5,4	6,0	4,4	4,4
Tilskud til Dansk Boldspil-Union	14,1	17,7	17,5	15,8	16,3
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	155,5	148,5	139,4	126,6	129,0
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	8,3	38,1	21,9	24,6	24,9
Drift	116,5	87,3	103,6	86,6	85,7

Tabel 48. Udvikling i indtægter og omkostninger for DGI (faste priser (kr.); 2012 = 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet	304,2	276,5	281,5	249,1	258,4
Finansielle indtægter	4,1	3,8	4,5	7,0	6,0
Øvrige indtægter	1,9	12,6	10,9	8,6	12,9
DGI IT	0,0	0,0	0,0	1,1	1,2
DGI Kommunikation og marketing	0,0	1,4	1,3	3,7	1,4
DGI-butikken, salg af bøger m.v.	0,0	5,4	4,0	3,3	3,5
DGI Butik og print	0,0	0,0	0,0	2,5	4,0
DGI Verdensholdet, entré og deltagerbetaling	0,0	4,2	0,3	10,3	6,3
DGI Idrætternes indtægter	0,0	30,6	30,8	26,0	27,1
<i>Indtægter i alt</i>	<i>310,1</i>	<i>334,5</i>	<i>333,3</i>	<i>311,5</i>	<i>320,7</i>
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer	140,6	131,0	155,0	145,4	146,3
Tilskud til Anti Doping Danmark		1,5	1,4	1,3	1,4
Tilskud til Skytteaktiviteter	51,7	43,8	41,4	36,6	38,0
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	88,8	85,8	112,2	103,3	105,0
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.				4,2	2,0
Drift	159,5	183,1	181,4	160,4	169,5

Tabel 49. Udvikling i indtægter og omkostninger for DFIF (faste priser (kr.); 2012 = 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet	35,1	41,5	42,1	37,0	37,4
Tilskud fra undervisningsministeriet	0,3	0,1	0,1	0,0	0,1
Tilskud fra øvrige ministerier		2,4		1,6	1,5
Tilskud fra fonde og lign.		1,7	0,4	0,3	0,3
Sponsorindtægter		0,2	0,1	0,0	0,0
Medlem- og klubkontingenter		0,0		0,1	0,1
Deltagerbetaling		2,5	2,5	0,5	0,3
Finansielle indtægter		0,3	0,6	0,2	0,1
Resultat af kapitalandele		0,0	-0,0	0,1	0,1
Indtægtsgivende virksomhed		2,1	3,8	4,9	8,0
Arrangementer				1,0	0,7
Driftsindtægter		1,4	0,2	0,2	0,2
Øvrige indtægter	2,7	1,5	2,0	1,2	3,5
Indtægter i alt	38,0	53,8	51,7	47,1	52,2
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer	11,0	9,8	10,3	8,3	8,4
Tilskud til Anti Doping Danmark				0,5	0,5
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	11,0	9,1	10,2	7,8	7,6
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	0,0		0,1	0,0	0,3
Drift	27,0	43,1	40,8	42,0	49,1

Tabel 50. Udvikling i indtægter og omkostninger for DBU (faste priser (kr.); 2012 = 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
Tilskud fra Kulturministeriet	14,5	6,7	6,8	6,2	6,2
Dansk Tipstjeneste A/S	2,3	2,3	2,3	0,0	0,0
Tilskud fra undervisningsministeriet	0,2	0,4	0,1	0,1	0,0
Tilskud fra DIF	12,2	12,0	12,0	10,9	10,8
Tilskud fra Team Danmark	5,7	8,7	10,9	8,8	8,4
Tilskud FIFA	7,8	1,8	1,4	4,4	1,6
Tilskud fra UEFA	3,8	26,9	30,1	35,9	11,5
Tilskud fra fonde og lign.	0,0	1,2	3,6	0,0	0,7
Deltagerbetaling	58,2	71,2	57,8	94,7	51,5
Turneringsafdelingen	10,8	11,4	8,6	7,9	6,4
Sponsorindtægter	24,1	44,3	43,6	39,8	48,1
EM-deltagelse	0,0	76,4	0,0	0,0	0,0
TV-honorarer	76,1	134,1	192,6	96,3	80,2
Kursusindtægter	3,9	6,9	11,1	13,6	16,8
Finansielle indtægter	8,2	6,0	5,7	5,6	5,8
Øvrige indtægter	2,1	1,8	2,6	3,3	3,1
Overskudsandel - VM	32,9	0,0	0,0	0,0	0,0
EURO 2012	0,0	0,0	0,0	0,0	75,4
Abonnementer og salg	1,5	0,9	0,8	0,3	0,4
Kommunikation	0,0	0,0	0,5	0,5	0,3
Lejeindtægter	0,0	0,0	0,8	0,8	0,8
IT-indtægter	0,0	2,2	3,2	3,9	4,0
Øvrige indtægter	0,0	0,0	0,0	0,0	2,8
Indtægter i alt	264,5	415,2	394,6	332,9	334,6
OMKOSTNINGER					
Støtte til organisationer	70,9	112,8	128,1	18,7	24,0
Tilskud til Team Danmark	6,8	7,4	8,6	7,6	7,7
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	64,1	105,4	119,5	11,1	16,3
Drift	173,3	289,3	253,9	310,6	309,6

Tabel 51. Udvikling i indtægter og omkostninger for DDS (faste priser (kr.); 2012 = 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Tilskud fra Kulturministeriet		43,8	41,3	37,5	38,0
Tilskud fra kulturministeriet		0,9	0,0	0,0	0,0
Tilskud fra DGI	51,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Medlem- og klubkontingenter		0,5	0,6	0,7	0,4
Kursusindtægter		0,0	0,0	0,3	0,0
Finansielle indtægter	3,3	4,0	2,4	2,7	1,6
Øvrige indtægter	16,3	15,6	24,8	22,2	24,8
Abonnementer og salg	0,3	0,4			0,0
Indtægter i alt	71,5	65,2	69,1	63,3	64,8
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer	24,2	19,9	17,7	13,8	18,1
Tilskud til DGI					3,9
Nordisk landkamp		0,1	0,0		0,1
Elite-Ungdomssektoren (ungdomslandshold)	0,1			0,0	
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	9,9	9,4	8,8	7,7	8,1
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	14,2	10,4	8,9	6,0	6,0
Drift	47,2	45,4	51,2	52,0	51,5

Tabel 52. Udvikling i indtægter og omkostninger for DHIF (faste priser (kr.); 2012= 100)

	1998	2004	2007	2011	2012
INDTÆGTER					
Kulturministeriet/amtskomm., konsulentordning	10,6	10,0	10,4	9,9	9,7
Tilskud fra undervisningsministeriet		1,2	1,7	2,8	2,5
Tilskud fra DIF	3,7	3,4	4,5	4,0	3,9
Tilskud fra TDK	0,9	0,9		0,9	0,8
Tilskud fra fonde og lign.	9,8	7,5	3,0	2,6	3,3
Sponsorindtægter	7,5	7,4	9,0	8,6	6,6
Medlem- og klubkontingenter	0,4	0,4	0,4	0,5	0,4
Deltagerbetaling	3,4	2,6			
Finansielle indtægter	0,6	0,3	0,3	0,1	0,1
Øvrige indtægter	1,6	1,1	3,0	1,6	1,5
Indtægter i alt	38,4	34,8	32,4	31,0	28,8
OMKOSTNINGER					
Støtte til eksterne organisationer	1,6	11,1	13,5	13,2	12,9
Tilskud til Team Danmark	0,9	0,9			
Tilskud til amtskredse	0,3	0,0			
Direkte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.	0,4	0,8	2,2	2,6	2,4
Indirekte tilskud til klubber/foreninger/forbund mv.		9,4	11,4	10,6	10,5
Drift	31,4	26,1	17,6	17,3	17,4



Til afsnit 3.1

Bilag 1: Systematisk gennemgang af administrative funktioner

Bilag 1. Systematik til gennemgang af administrative støttefunktioner

Idrættens organisationer arbejder løbende med at effektivisere deres administration. Det ses af eksemplerne på, at man har samlet en del administrative opgaver i hovedorganisationerne.

Det er vigtigt at se differentieret på de forskellige typer af aktiviteter i administrationen. Derfor kan KPMG tilråde, at det administrative område gennemgås systematisk og ud fra de forskellige administrative ydelsers særlige karakteristika og deres forskellige potentiale.

Der er eksempelvis forskel på at flytte budgetprocessen væk fra ledelsen og at flytte bogføringsopgaver væk fra ledelsen. Endvidere er nogle ydelser karakteriseret ved at kunne masseproduceres i et stærkt it-understøttet setup, mens andre ydelser er sjældent forekommende og kræver helt særlig ekspertise.

Begge ydelser kan måske effektiviseres ved at outsource eller samle i fællesenheder med andre organisationer, men effektiviseringspotentialet vil kun kunne realiseres under forskellige omstændigheder.

I det kommende præsenteres en måde, hvorpå de administrative ydelser kunne gennemgås, således man kan komme tættere på, hvordan de mange administrative forskellige ydelser kan effektiviseres.

Vi anbefaler at vurdere de administrative funktioner ud fra en kategorisering i fire hovedgrupper:

Gruppe 1

Opgaver, som er transaktionsbaserede og har en fast høj volumen. Disse opgaver vil man typisk overveje at organisere i et fælles administrativt center. Disse opgaver vil typisk være relevante at outsource.

Gruppe 2

Opgaver, der er færre i antal, og som har en mere kompleks karakter, og som derfor kræver en opdateret specialkompetence. Disse opgaver kan ofte med fordel samles i et tværgående kompetencecenter, så man sikrer det rigtige kompetenceniveau, tilfredsstillende løsningskvalitet og forebygger suboptimering.

Gruppe 3

Opgaver, der er få og strategisk betonedede. For at undgå suboptimering skal disse opgaver udføres i tæt tilknytning til den driftsmæssige ledelse, og der skal være mulighed for at kunne trække på en fælles kompetencepulje, som kan assistere ved specifikke opgaver.

Gruppe 4

Opgaver, som er bundet til det lokale niveau og initieres som en del af kerneopgaven. Ved mere brugervenlige/standardiserede og målrettede løsninger kan den administrative opgave reduceres betydeligt.

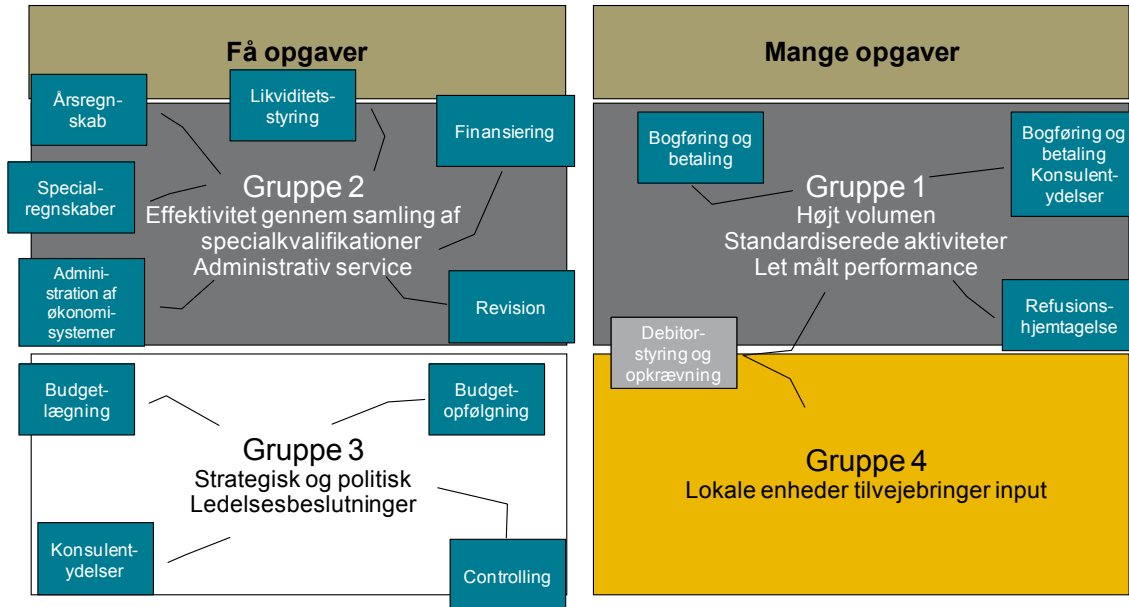
Det er KPMG's opfattelse, at man ved en organisering efter ovenstående principper kan opnå både økonomiske og kvalitative gevinster. I tabellen nedenfor er angivet nogle konsekvenser ved henholdsvis en central og decentral placering af opgaverne i de fire hovedgrupper.

Bilagstabel 1. Decentral og central organisering

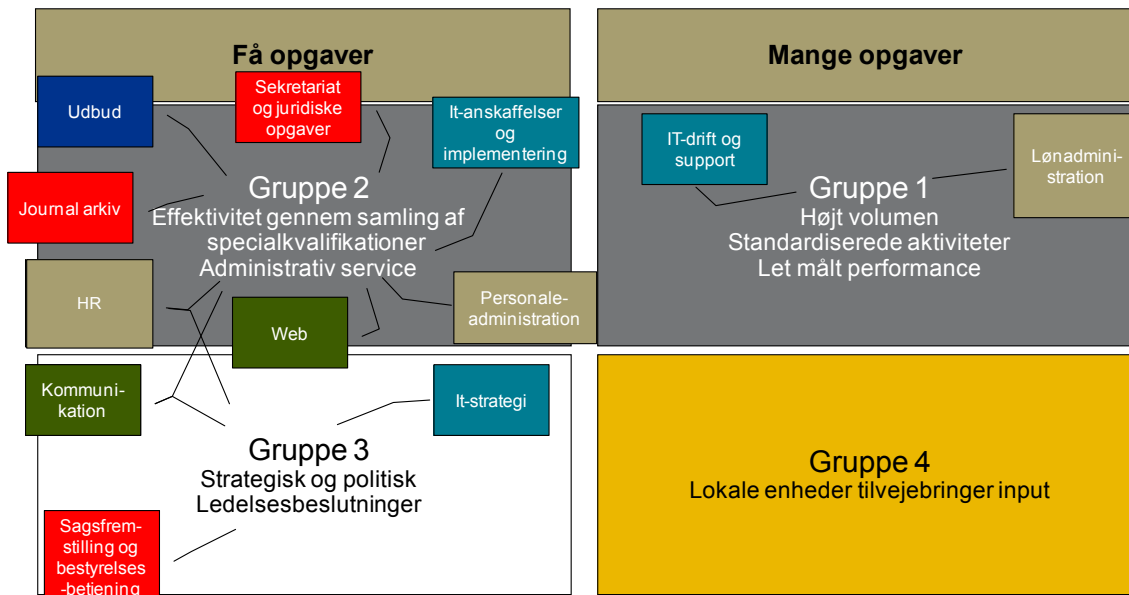
	Decentral organisering	Central organisering
Gruppe 1	Forskellige processer på tværs af enheder. Større fleksibilitet ved tilvalg.	Standardiserede processer på tværs af enheder. Manglende fleksibilitet ved tilvalg. Flere opgaver og ressourcer reducerer sårbarhed.
Gruppe 2	Sårbarhed over for jobskifte og sygdom. Risiko for, at kompetencer ikke opdateres eller matcher kravene.	Samling af kompetencer på færre medarbejdere, som løbende opdateres. Mulighed for metodestandardisering på tværs af opgaver.
Gruppe 3	Større reaktionsevne som følge af nærhed. Større kendskab til forretningen.	Nedsat reaktionsevne som følge af større distance. Fokus på centrale hensyn. Standardisering af indhold på tværs af enheder.
Gruppe 4	Mere effektiv opgavevaretagelse.	Kvalitetsforringelse og større ressourceforbrug.

I nedenstående figurer er opgaverne, som indgår i denne analyse, indplaceret i forhold til de fire hovedgrupper.

Bilagsfigur 1. Økonomiområdet



Bilagsfigur 2. Kommunikation, web, it-området, sekretariat og HR-området





Til afsnit 3.1

Bilag 2.1: Idrættens organisationer – Ydelseskatalog/-definitioner

Afsnit 3.1 Bilag 2.1.

Idrættens organisationer
Ydelseskatalog/-definitioner

Indhold

0.	Indledning	3
1.	Hovedkategori: Administrative støttefunktioner	6
1.1	Delkategori: Løn og personale	6
1.1.1	Opgavefelt: Lønadministration	6
1.1.2	Opgavefelt: Personaleadministration	8
1.1.3	Opgavefelt: HR	9
1.2	Delkategori: Økonomistyring	10
1.2.1	Opgavefelt: Regnskabsafklæggelse	10
1.2.2	Opgavefelt: Bogføring og betaling	11
1.2.3	Opgavefelt: Budgetlægning	12
1.2.4	Opgavefelt: Budgetopfølgning m.v.	13
1.2.5	Opgavefelt: Finansiering	14
1.2.6	Opgavefelt: Debitorstyring og inddrivelse	15
1.3	Delkategori: It-opgaver	16
1.3.1	Opgavefelt: It-strategi og -planlægning	16
1.3.2	Opgavefelt: It-anskaffelse og -implementering	17
1.3.3	Opgavefelt: It-drift og -support	18
1.4	Delkategori: Intern service m.v.	19
1.4.1	Opgavefelt: Post, telefon og servicemedarbejdere	19
1.4.2	Opgavefelt: Kantine	20
1.4.3	Opgavefelt: Trykkeri	21
1.4.4	Opgavefelt: Ejendomsvedligeholdelse (Ikke idrætsanlæg)	22
1.4.5	Opgavefelt: Ejendoms- og arealudlejning (Ikke idrætsanlæg)	23
1.4.6	Opgavefelt: Køb og salg af fast ejendom	24
1.4.7	Opgavefelt: Journalisering	25
1.4.8	Opgavefelt: Indkøbsaftaler, herunder udbudsforretninger	26
1.4.9	Opgavefelt: Forsikringer og risikostyring	27
1.4.10	Opgavefelt: Formidling og kommunikation – Internt	28
2.	Hovedkategori: Sekretariatsbetjening	29
2.1.1	Opgavefelt: Sagsfremstilling og udvalgsbetjening m.v.	29
2.1.2	Opgavefelt: Valg	30
2.1.3	Opgavefelt: Juridiske opgaver	31
2.1.4	Opgavefelt: Formidling og kommunikation – eksternt	32
2.1.5	Opgavefelt: Internationalt samarbejde	33
2.1.6	Opgavefelt: Strategisk udvikling	34

0. Indledning

Ved kortlægning af ressourceanvendelse er det nødvendigt at arbejde med et sæt opgavedefinitioner, så alle ved, hvad der er i fokus.

Til dette formål er opgaverne nærværende ydelseskatalog systematiseret i en hierarkisk struktur efter hovedkategori, delkategori, opgavefelt og opgave.

Administrative støttefunktioner og sekretariatsbetjening

Hovedkategorierne er en helt overordnet kategorisering af opgaver efter opgavernes primære karakter og rolle i organisationen i følgende hovedkategorier:

- **Administrative støttefunktioner** er de funktioner, der understøtter den primære drift. Støttefunktionerne er eksempelvis opgaver som løn- og personaleadministration, HR, bogføring, budgetlægning, it-drift og -support samt journalisering.
- **Sekretariatsbetjening** retter sig både imod det politiske niveau og mod den administrative ledelse og den øvrige organisation. Opgaverne omfatter bl.a. opgaver i forbindelse med bestyrelses- og udvalgmøder, generelle juridiske opgaver, formidling og kommunikation samt internationalt samarbejde og strategi.

Delkategorierne er en yderligere nedbrydning af hver af de tre hovedkategorier i et antal delkategorier.

Opgavefelterne er en yderligere nedbrydning af hver delkategori.

Opgavekataloget indeholder for hvert opgavefelt en beskrivelse af opgavefeltet, herunder:

- Formål
- Juridisk afgrænsning
- Målgruppe
- Opgaver under opgavefeltet
- Forslag til indikatorer

- Typisk organisering.

Hierarkiet er søgt illustreret i nedenstående figur:



Der er tilknyttet en numerisk kontoplan til alle administrative støttefunktioner og sekretariatsbetjening disponeret som i nedenstående tabel:

Administrative støttefunktioner og sekretariatsbetjening	
Løn og Personale	<ul style="list-style-type: none"> • Lønadministration, Personaleadministration, HR • Personaleadministration • HR
Økonomistyring	<ul style="list-style-type: none"> • Regnskab • Bogføring og betaling • Budgetlægning • Budgetopfølgning mv. • Finansiering • Debitorstyring og inddrivelse
IT opgaver	<ul style="list-style-type: none"> • IT-Strategi og planlægning • IT-anskaffelser og implementering • IT drift og support
Intern service mv.	<ul style="list-style-type: none"> • Post, telefon og servicemedarbejdere • Kantine • Trykkeri • Ejendomsvedligeholdelse (ikke idrætsanlæg) • Ejendoms- og arealudlejning (ikke idrætsanlæg) • Køb og salg af fast ejendom • Journalisering • Indkøbsaftaler, forsikringer mv. - herunder udbudsforretninger • Forsikringer og risikostyring • Formidling og kommunikation - Internt
Sekretariatsbetjening mv.	<ul style="list-style-type: none"> • Sagsfremstilling og udvalgsbetjening • Valg mv. • Juridiske opgaver • Formidling og kommunikation - Eksternt • Internationalt samarbejde • Strategisk udvikling

Kerneydelser

Idrættens kerneydelser er defineret som ydelser, der retter sig direkte mod idrætten og dens udøvere. Det er for eksempel støtte til og gennemførelse af idrætsarrangementer, men også udviklingsprojekter der er direkte relateret til idrætten og endelig idrætsrelaterede kampagner – eksempelvis vedrørende motion, sundhed eller kampagner for konkrete stævner.

Der er tilknyttet en numerisk kontoplan til alle kerneydelserne disponeret som i nedenstående tabel:

Kerneydelser	
Drift og driftsstøtte	<ul style="list-style-type: none">• Arrangere og afvikle idrætsarrangementer• Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg• Udlejning af idrætsfaciliteter• Spil (f.eks. På heste)
Udvikling	<ul style="list-style-type: none">• Projekter til udvikling af idrætten• Kompetenceopbygning
Markedsføring og kampagner	<ul style="list-style-type: none">• Generelt for idrætten• Specifikt rettet mod arrangementer

Kerneydelserne er oplistet i bilag med eksempler for de enkelte organisationer omfattet af omkostningseffektivitetsanalysen.

1. Hovedkategori: Administrative støttefunktioner

1.1 Delkategori: Løn og personale

1.1.1 Opgavefelt: Lønadministration

Formål	Beregne og udbetale løn og feriegodtgørelse til organisationens ansatte.
Juridisk afgrænsning	Almindelige ansættelses- og arbejdsretlige regler m.v.
Målgruppe	Alle organisationens medarbejdere i administrationen og virksomheder.

Beskrivelse	
Indberetninger	Månedlige registreringer af ansættelser og afskedigelser. Varetagelse og sikring af korrekt lønmæssig indplacering. Månedlige indberetninger af tillæg, særydelser, fraværstatistikker m.v. Løbende opdatering af lønmodtageres stamoplysninger. Forsendelse og arkivering af lønmateriale.
Afregninger	Lønberegning og udbetaling af løn. Afregning til de relevante myndigheder om f.eks. A-skat, pension, feriepenge m.v.
Kontroller	Interne kvalitets- og dokumentationskontrolafstemninger.
Refusioner og tilskud	Indberetning og udkontering af refusioner og tilskud som f.eks. barsels- og sygedagpenge, som har direkte sammenhæng til medarbejdernes løn- og ansættelsesforhold.
Konsulentydelse	Sagsbehandling i forbindelse med henvendelser fra medarbejderne om lønspørgsmål.
Frivillige ordninger	Administration af frivillige hjælpere. Indeholdelse af kontingent til personaleforening og faglige organisationer. Indeholdelse af løn til bruttolønsordninger og anden direkte administration af ordninger, som organisationen har tilvalgt ud over den basale lønadministration.
Puljer	Fordeling af diverse centrale lønpuljer, herunder i forbindelse med overenskomstmæssige ændringer og nye lønforhandlingspuljer samt barselspuljer, sygevikarpuljer m.v. internt i organisationen.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal lønsedler pr. årsværk.
	Antal ændringer (ansættelser, fratrædelser, stamoplysninger m.v.) pr. årsværk.
Kvalitet	Sagsbehandlingstid.
	Antal fejl pr. 1.000 lønsedler.
	Brugertilfredshed.

Typisk organisering	Opgaven er typisk organiseret i en central enhed med visse funktioner udlagt til sektorområder og decentrale enheder. Der er forskel i decentraliseringsgraden mellem organisationerne. Ligeledes kan opgaven være udliciteret til andre og i stedet varetages en række kontrolopgaver i forbindelse med funktionen.
----------------------------	--

1.1.2 Opgavefelt: Personleadministration

Formål	Administration af personalepolitiske opgaver og varetagelse af opgaver i forbindelse med konkret medarbejderrekruttering.
Juridisk afgrænsning	Almindelige ansættelses- og arbejdsretlige regler m.v.
Målgruppe	Alle organisationens medarbejdere i administrationen og virksomheder.

Beskrivelse	
Ansættelse og afsked	Konkrete rekrutteringsopgaver, opslag af stillingsannoncer, deltagelse i konkrete ansættelser og afskedigelser, deltagelse i tjenstlige samtaler, udarbejdelse af skriftlige advarsler, rådgivning og vejledning til organisationens ledere om forhold vedrørende ansættelsesvilkår og langtidssygdom. Udarbejdelse af ansættelseskontrakter og afskedigelsesbreve ved frivillig og ufrivillig fratrædelse.
Forhandling og rådgivning	Medvirke ved forhandling og rådgivning om lønspørgsmål, specifikke og generelle konsulenttydelser vedrørende forhandling om løn- og ansættelsesvilkår.
Sekretariatsbetjening	Sekretariatsbetjening i forbindelse med organisationens hovedsamarbejdsudvalg og ved udarbejdelse og revidering af organisationens overordnede personale- og lønpolitikker, herunder på udvalgte sektorområder såsom f.eks. arbejdsmiljøcertificering og intern sundheds- og arbejdsmiljøpolitik.
Konsulenttydelser	Konsulenttydelser over for personaleansvarlige og medarbejdere vedrørende medarbejdernes vilkår. Vejledning og fortolkning af ansættelsesvilkår m.v. over for virksomheder og den øvrige administration. Udarbejdelse af organisationens ligestillingspolitiske redegørelser.
Feriefond	Administration af feriefond. Indkøbe og udleje feriehus m.v.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal medarbejdere pr. årsværk.
	Antal ændringer (ansættelser, fratrædelser, afskedigelser m.v.) pr. årsværk.
Kvalitet	Sagsbehandlingstid.
	Brugertilfredshed.

Typisk organisering	Opgaven er ofte organiseret i tæt tilknytning til den centrale forvaltning, som varetager de tværgående funktioner for organisationen. Personale- og lønadministrationen varetages ofte i samme afdeling.
----------------------------	---

1.1.3 Opgavefelt: HR

Formål	Opbygge og udvikle organisationen som en attraktiv arbejdsplads med gode muligheder for at rekruttere og fastholde kvalificeret arbejdskraft. Sikre løbende kompetenceudvikling af medarbejderne.
Juridisk afgrænsning	Ingen.
Målgruppe	Alle organisationens medarbejdere i administrationen og virksomheder.

Beskrivelse	
Personale- og lønpolitik	Udarbejdelse og styring af diverse personalepolitiske processer både overordnet og i de konkrete afdelinger og virksomheder. Fast deltagelse i direktionens møder med henblik på hurtig afdækning af behov for overordnede personalepolitiske indsatser. Forestå udarbejdelsen og implementeringen af organisationens overordnede personale- og lønpolitik.
Kompetenceafdækning og -udvikling	Løbende afdækning af kompetenceudviklingsbehov gennem systematisk dialog med afdelinger og afdelinger. Udarbejdelse og iværksættelse af kompetenceudviklingsforløb samt diverse interne uddannelser og kurser. Indkøbe relevant litteratur og andet materiale om medarbejder- og ledelsesudvikling til udlån i administrationen. Gennemførelse af samlede personale- og ledelsesudviklingsforløb.
Konsulentydelse	Konsulentydelse over for personaleansvarlige og medarbejdere vedrørende HR m.v. samt ydelse vedrørende opgavefeltet over for den øvrige administration – også tilkøbsydelse som psykologbistand. Udarbejdelse af personalepolitiske oplæg og strategiske oplæg af betydning for organisationens fremtidige muligheder for at tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft. Gennemførelse af trivselsundersøgelser og lignende undersøgelser, som medvirker til at få et samlet overblik over organisationen og afdække udviklingsbehov. Udarbejdelse og vedligeholdelse af fælles koncept for gennemførelse af MUS (medarbejderudviklingssamtaler). Udarbejdelse af oplæg i forbindelse med fælles organisationsudviklingsforløb.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal kursusdage pr. årsværk.
Kvalitet	Brugertilfredshed.
	Sygefravær.
	Personaleomsætning.

Typisk organisering	De fleste organiserer opgaven i direkte tilknytning til organisationens personaleafdeling, som ofte har direkte tilknytning til organisationens centrale forvaltning.
----------------------------	---

1.2 Delkategori: Økonomistyring

1.2.1 Opgavefelt: Regnskabsaflæggelse

Formål	Udarbejdelse af årsregnskab og diverse specialregnskaber.
Juridisk afgrænsning	.
Målgruppe	Bestyrelsen, budgetansvarlige m.v.

Beskrivelse	
Årsregnskab	Udarbejdelse af organisationens årsregnskab inkl. bidrag fra sektorerne, afslutningsposter, afstemninger af konti, databehandling, jf. lovens krav til formalia. Indrapportering af regnskab til Staten og andre.
Specialregnskaber	Udarbejdelse af anlægsregnskaber, udstykningsregnskaber, projektrekningsregnskaber m.v.
Administration af økonomisystemer	Vedligeholdelse af kontoplan og økonomisystemer.
Konsulentytelser	Støtte, undervisning og rådgivning inden for opgavefeltet over for organisationens budgetansvarlige, regnskabsmedarbejdere m.v. Løbende udvikling af forretningsgange. Udarbejdelse og vedligeholdelse af kasse- og regnskabsregulativer. Udarbejdelse af oversigter til statslig regulering af organisationens anlægsaktiviteter.
Revision	Kontakt til revisor, revisionshonorar, udførelse af interne kontroller. Løbende opfølgning på revisionsbemærkninger og -analyser.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Tidsforbrug pr. regnskabs- og specialregnskabsaflæggelse.
Kvalitet	Dato for regnskabs- og specialregnskabsaflæggelse.
	Antal revisionsbemærkninger.

Typisk organisering	Opgaven er oftest organiseret i en central eller decentral økonomifunktion. Graden af decentralisering inden for funktionen er forskellig.
----------------------------	--

1.2.2 Opgavefelt: Bogføring og betaling

Formål	Sikre de nødvendige oversigter, så det tydeliggøres, hvordan organisationens midler forvaltes, og dermed gøre det muligt at kontrollere, om det sker i overensstemmelse med budgettet og de øvrige politiske beslutninger.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Bestyrelsen, budgetansvarlige m.v.

Beskrivelse	
Bogføring og betaling	Bogføring og betaling af bilag via NemHandel i økonomisystemet eller andre ikke-sagsunderstøttende systemer.
Likviditet	Løbende afstemme konto og registrere grundsalg, salg af tjenesteboliger og udarbejde likviditetsrapporter m.m.
Administration af økonomisystemer	Administration af betalingssystemer og økonomisystemer, bank, netbank, NemKonto-systemet m.v.
Konsulentydelse	Varetagelse af den nødvendige undervisning og rådgivning inden for opgavefeltet over for organisationens budgetansvarlige, bogholderimedarbejdere m.v. Udarbejdelse af oversigter, som medvirker til at tydeliggøre, hvordan organisationens midler er forvaltet, og hvorvidt denne forvaltning er i overensstemmelse med budgetter og øvrige politiske beslutninger.
Hjemtagelse af offentlige midler	Udarbejdelse af refusionsopgørelse, hjemtagelse af refusion, kommunikation med fagpersoner og ministerium om offentlige midler.
Moms	Afregning m.v. af registreret moms.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal bilag pr. årsværk.
Kvalitet	Antal rykkere pr. 1.000 bilag.
	Antal fejl pr. 1.000 bilag.
	Antal morarenter pr. år.
	Brugertilfredshed.

Typisk organisering	Opgaven er oftest organiseret i en central eller decentral økonomifunktion. Graden af decentralisering inden for funktionen er dog ofte forskellig.
----------------------------	---

1.2.3 Opgavefelt: Budgetlægning

Formål	Budgetlægning.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Bestyrelsen, budgetansvarlige m.v.

Beskrivelse	
Budgetlægning	<p>Arbejde, der har direkte sammenhæng til forberedelse og udarbejdelse af organisationens årsbudget. Det handler bl.a. om udarbejdelse af oplæg til fremtidigt budgetbehandlingsmateriale på baggrund af drøftelser med afdelingerne og med udgangspunkt i det eksisterende budgetopfølgingsmateriale.</p> <p>Beregning af skattegrundlag, bloktilskud, udligning m.m., der skal anvendes som baggrundsmateriale i forbindelse med udarbejdelse af budgetudkast.</p> <p>Afgrænsning af vanskeligt styrbare områder og finansieringsmuligheder for på forhånd at indarbejde mulige risici og budgetafvigelser for disse områder i budgetforslaget.</p> <p>Administrative opgaver i forbindelse med budgetdrøftelser og -forhandlinger.</p> <p>Indrapportering af det vedtagne budget til Staten og andre.</p>
Konsulentydelse	<p>Løbende dialog med afdelingerne om budgetforslag.</p> <p>Koordinering af opgaverne i forbindelse med budgetlægningen.</p> <p>Indsamle og udsende samlet materiale til brug for bestyrelsens forberedelse til de efterfølgende økonomiforhandlinger.</p> <p>Kvalitetssikring af afdelingernes budgetmateriale og varetagelse af dialogen med afdelingerne om materialet.</p>

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Tidsforbrug pr. budgetlægning.
Kvalitet	Dato for budgetfremlæggelse.
	Antal budgetændringer.

Typisk organisering	Opgaven varetages af en central eller decentral økonomifunktion. Graden af decentralisering inden for funktionen er forskellig. Ofte vil dele af opgaven varetages decentralt, hvorefter den samles og færdiggøres i en central enhed.
----------------------------	--

1.2.4 Opgavefelt: Budgetopfølgning m.v.

Formål	Budgetopfølgning, controlling og økonomisk analyse.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Bestyrelsen, budgetansvarlige m.v.

Beskrivelse	
Budgetopfølgning	<p>Regelmæssige budgetkontroller, som den enkelte budgetansvarlige udfører som led i budgetansvaret for bevillingsoverholdelsen, den samlede budgetopfølgning og udarbejdelse af forventet regnskab, der udføres som led i en struktureret proces.</p> <p>Tillægsbevillinger.</p> <p>Oplæg til og opfølgning på intern kontraktstyring.</p> <p>Løbende informere afdelingerne og bestyrelsen om budgetforbruget og eventuelle budgetmæssige overskridelser.</p> <p>Udarbejde oversigter over mål og målopfyldelse.</p> <p>Administrative opgaver i forbindelse med bestyrelsens økonomiorienteringsseminarer.</p> <p>Udarbejdelse af forventet regnskab til Staten.</p>
Controlling	Controllervirksomhed – dvs. opsøgende rådgivning og vejledning over for de budgetansvarlige vedrørende god økonomistyring.
Økonomisk analyse	<p>Budgetanalyse og udvikling af organisationens økonomistyring. Udarbejde og vedligeholde regler for intern kontraktstyring.</p> <p>Udarbejde og vedligeholde økonomistyringsprincipper.</p> <p>Udarbejdelse af oversigter, der medvirker til at tydeliggøre mål og målopfyldelse.</p>
Konsulentydelse	<p>Udarbejdelse af befolkningsprognoser som grundlag for budgetmodeller og budgetmæssige prioriteringer.</p> <p>Rådgivning og undervisning m.v. inden for opgavefeltet over for organisationens budgetansvarlige m.fl.</p> <p>Udarbejdelse af servicestrategi, hvor der redegøres for organisationens muligheder for at udvikle kvaliteten og effektiviteten af ydelserne, herunder mulighederne for at anvende udbud til sikring af effektiviteten i opgaveløsningen.</p> <p>Udarbejdelse af økonomiske nøgletal, benchmarkinganalyser, nyhedsbreve og udvalgte økonomiske redegørelser.</p>

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Tidsforbrug pr. budgetopfølgning.
Kvalitet	Antal budgetændringer.

Typisk organisering	Opgaven er ofte organiseret, så dele af opgaven varetages decentralt, og andre dele varetages af en central økonomifunktion.
----------------------------	--

1.2.5 Opgavefelt: Finansiering

Formål	Varetagelse af opgaver i forbindelse med selskabsbeskatning og finansiering af organisationens aktiver og passiver.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Bestyrelsen, budgetansvarlige m.v.

Beskrivelse	
Finansieringspolitik	<p>Varetagelse af dialogen med organisationens bankforbindelser og rådgivere om de enkelte konti, beholdning af pantebreve og lånoptagelser m.m.</p> <p>Løbende vurdering og justering af den eksisterende forrentning af organisationens aktiver og passiver med henblik på at sikre den bedst mulige forrentning.</p> <p>Opgørelse af lånerammer m.v., formulering af låne- og leasingpolitik.</p> <p>Sikre, at forekomsten af kontante midler begrænses mest muligt.</p>

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	
Kvalitet	

Typisk organisering	Central eller decentral økonomifunktion.
----------------------------	--

1.2.6 Opgavefelt: Debitorstyring og inddrivelse

Formål	Styring af organisationens debitorer inkl. udsendelse af rykkerskrivelser. Den primære opkrævning er placeret under det fagområde, der begrundet betalingskravet.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Bestyrelsen, budgetansvarlige m.v.

Beskrivelse	
Rådgivning og vejledning	Samtale med brugere om regler og myndhedsområde vedrørende gæld til organisationen.
Vedligeholdelse og afstemning af debitor-systemet	Systemadministration, oprettelse og ændringer af betalingsarter, afstemninger internt og i forhold til øvrige systemer.
Konsulentydelse	Information og hjælp til øvrige medarbejdere i administrationen, der foretager opkrævninger.
Rykkerskrivelser	Udsendelse af rykkerskrivelser i henhold til organisationens fastlagte praksis.
Betalingsaftaler	Dialog med debitorer om indgåelse af frivillige betalingsaftaler inden oversendelse af krav til skattemyndigheden.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal rykkerskrivelser pr. årsværk.
	Antal indgåede betalingsaftaler pr. årsværk.
	Antal forskudsregistreringer pr. årsværk.
Kvalitet	Sagsbehandlingstid.
	Antal realiserede betalingsaftaler pr. årsværk.
	Antal fejl pr. 1.000 inddrivelsessager.
	Inddrivelsesprocent.

Typisk organisering	Central eller decentral økonomifunktion.
----------------------------	--

1.3 Delkategori: It-opgaver

1.3.1 Opgavefelt: It-strategi og -planlægning

Formål	Udvikling og planlægning vedrørende organisationens it med henblik på at sikre effektivt samarbejde og kommunikation både internt og eksternt i organisationen.
Juridisk afgrænsning	Persondataloven.
Målgruppe	Bestyrelse, ledelse, medarbejdere, brugere og erhvervsenheder.

Beskrivelse	
It-strategi	Udarbejdelse af sammenhængende og fremtidsorienterede strategier for it-løsninger for organisationen, brugere og virksomheder, der understøtter arbejdsprocesserne, kommunikationen og viddelingen. Koordinere det it-strategiske samarbejde og dokumentere indsatsen.
It-udvikling	Skabe forudsætningerne for gode it-løsninger for brugere og erhvervsenheder, der fremmer effektiviteten og mobiliteten.
It-planlægning	Planlægning og udvikling af en sammenhængende it-struktur. Varetagelse af dialogen med afdelinger, virksomheder om behov for, brug af og muligheder inden for it-teknologi. Fastlæggelse af mål, indsatsområder og handleplaner for den fortsatte udvikling af området.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	
Kvalitet	

Typisk organisering	Funktionen er oftest centralt organiseret.
----------------------------	--

1.3.2 Opgavefelt: It-anskaffelse og -implementering

Formål	Udnyttelse af it-teknologien med henblik på størst mulig effektivitet og udvikling i administrationen.
Juridisk afgrænsning	Persondataloven.
Målgruppe	Bestyrelse, ledelse, medarbejdere, brugere og erhvervsenheder.

Beskrivelse	
Sagsbehandling	Anskaffelse og implementering af it-teknologi i overensstemmelse med organisationens strategier for området. Beskrivelse og udformning af metoder, retningslinjer og standarder for it-anskaffelser. Sikre effektiv ressourceudnyttelse i forbindelse med anskaffelse af it-teknologi. Anskaffelse af det nødvendige materiale for at sikre og vedligeholde en sammenhængende it-arkitektur både internt og eksternt i organisationen.
It-indkøbsfunktion	Varetagelse af den samlede indkøbsfunktion i forbindelse med anskaffelse og vedligeholdelse af den besluttede it-teknologi.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	
Kvalitet	

Typisk organisering	Opgaven er oftest organiseret centralt, hvor dele af opgaven kan varetages og administreres decentralt i de enkelte afdelinger. Indkøb og anskaffelse af it-teknologi er en selvstændig funktion i samarbejde med, men adskilt fra organisationens centrale indkøbskontor, da det kræver en høj grad af specialistindsigt at varetage funktionen.
----------------------------	---

1.3.3 Opgavefelt: It-drift og -support

Formål	Medvirke til at skabe de bedst mulige vilkår for sikker anvendelse af it.
Juridisk afgrænsning	Persondataloven, lov om elektroniske signaturer.
Målgruppe	Organisationens interne it-brugere inkl. superbrugerfunktioner, it-koordinator, men ekskl. de direkte klient- eller borgerrettede it-systemer som f.eks. it, der anvendes direkte i undervisningen af folkeskoleelever.

Beskrivelse	
It-sikkerhedspolitik	Udarbejdelse og udvikling af organisationens it-sikkerhedspolitik. Udarbejdelse af retningslinjer for korrekt anvendelse og behandling af it-udstyr og sikring af, at datamateriale bruges og opbevares sikkerhedsmæssigt korrekt, så det ikke misbruges af uvedkommende. Løbende gennemgå og orientere om de sikkerhedsmæssige retningslinjer og opdatere dem efter behov.
Brugeradministration	Oprettelse, godkendelse, afgangsføring af brugere til it-fag-systemer, netværk, postsystemer m.v.
Supportfunktion	Sikring af drift og vedligeholdelse af it-funktionen. Sikring af hotline, konsulentydelse m.v. over for brugere af soft- og hardware, herunder superbrugerorganisation.
Netværksdrift	Drift og overvågning af it-netværk og varetagelse af backupfunktion, tilkaldevagt m.v.
Uddannelse og undervisning	Varetagelse af den interne og eksterne undervisningsfunktion vedrørende generel it-brug (netværk, "pc-kørekort" og lignende).

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal brugere pr. årsværk.
	Antal ændringer (oprettelser, nedlæggelser, ændringer m.v.) pr. årsværk.
	Antal afsluttede supporthenvendelser pr. årsværk.
Kvalitet	Sagsbehandlingstid for supporthenvendelse.
	Gennemsnitlig systemopetid pr. døgn.
	Brugertilfredshed.
	Åbningstid for supportfunktion.

Typisk organisering	Opgaven er oftest organiseret centralt, hvor dele af opgaven kan varetages og administreres decentralt i de enkelte afdelinger.
----------------------------	---

1.4 Delkategori: Intern service m.v.

1.4.1 Opgavefelt: Post, telefon og servicemedarbejdere

Formål	Intern servicering og sikring af værdier og funktioner.
Juridisk afgrænsning	Ingen.
Målgruppe	Bestyrelse, ledelse, medarbejdere og gæster.

Beskrivelse	
Post	Modtagelse, afhentning, sortering, forsendelse, intern registrering og fordeling af post, udarbejdelse af postlister, postkørsel til organisationens virksomheder.
Telefonomstilling	Generel telefonomstilling uden sagsbehandling til hele organisationen.
Servicemedarbejdere	Sikkerhed m.v. i forbindelse med besøgende og medarbejdere – ikke bygninger. Tilkaldelse af og varetagelse af kontakten til politi, brandvæsen eller ambulance. Varetagelse af sikkerheden og serviceringen i forbindelse med bestyrelsesmøder. Sikre, at besøgende og andre guides til de rette medarbejdere eller mødelokaler. Diverse interne servicefunktioner ud over de nævnte.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal breve, telefonopkald og møder pr. årsværk.
Kvalitet	Postekspeditionstid.
	Antal ubesvarede opkald pr. 1.000 opkald.
	Gennemsnitlig ventetid for besvarelse af opkald.
	Borger- og brugertilfredshed.
	Receptionsåbningstid.
	Telefonåbningstid.

Typisk organisering	Opgaven er organiseret centralt, men kan geografisk være fordelt på flere enheder.
----------------------------	--

1.4.2 Opgavefelt: Kantine

Formål	Kantinedrift og mødeforplejning af medarbejdere og gæster.
Juridisk afgrænsning	Ingen.
Målgruppe	Bestyrelse, ledelse, medarbejdere og gæster.

Beskrivelse	
Sagsbehandling	Varetagelse af kontakten til afdelinger i forbindelse med bestillinger af mødelokaler og forplejning til møder.
Indkøbsfunktion	Løbende sikre og gennemføre indkøb af de nødvendige varer og hjælpemidler til brug for funktionen. Varetagelse af dialogen og kontakten med eksterne leverandører.
Kantinedrift	Madlavning, servering og anden kantineservice i mødelokaler og personalekantine.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Omsætning pr. årsværk.
Kvalitet	"Smiley".
	Brugertilfredshed.
	Åbningstid.

Typisk organisering	Opgaven varetages som en central funktion, der oftest er organiseret i organisationens centrale forvaltning. Opgaven kan være spredt på flere fysiske placeringer afhængigt af, hvordan opgaverne geografisk er placeret.
----------------------------	---

1.4.3 Opgavefelt: Trykkeri

Formål	Intern produktion af rapporter, analyser m.m.
Juridisk afgrænsning	Ingen.
Målgruppe	Bestyrelse, ledelse, medarbejdere og gæster.

Beskrivelse	
Trykkerifunktion	Produktion af organisationens egne politikker, rapporter, notater, analyser m.v. med et begrænset oplag.
Administration	Løbende dialog med afdelinger om forventede opgaver, oplag og layout for de enkelte opgaver. Løbende dialog med private trykkerier og efterfølgende administration i forbindelse med større trykkeopgaver.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal sider pr. årsværk.
	Udgift pr. side.
Kvalitet	Leveringstid.

Typisk organisering	Organiseringen varierer i stort omfang.
----------------------------	---

1.4.4 Opgavefelt: Ejendomsvedligeholdelse (Ikke idrætsanlæg)

Formål	Central administration m.v. af de af organisationen ejede ejendomme. (Ikke idrætsanlæg)
Juridisk afgrænsning	.
Målgruppe	Organisationens virksomheder og bygninger samt brugere og lejere af disse.

Beskrivelse	
Vedligeholdelsesplaner	Udarbejdelse af vedligeholdelsesplaner og opfølgning på vedligeholdelsesopgaver. Administrative opgaver i forbindelse med indhentelse af tilbud på de nødvendige vedligeholdelsesopgaver. Sikre igangsætning og tilsyn med vedligeholdelsesopgaver.
Tilsyn	Gennemførelse af tilsyn med organisationens administrations- og driftsejendomme.
Anlægsarbejder	Udarbejdelse af budgetoverslag og indhentelse af tilbud i forbindelse med anlægs- og renoveringsopgaver. Varetagelse af bygherrerådgivning eller dialogen med ekstern byggeherrerådgiver i forbindelse med opførelse og renovering af bygninger.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal tilsyn pr. årsværk.
Kvalitet	Sagsbehandlingstid. Borgertilfredshed.
	Energiforbrug pr. m ² .

Typisk organisering	Opgaven er meget forskelligt organiseret – dele af opgaven kan være udliciteret.
----------------------------	--

1.4.5 Opgavefelt: Ejendoms- og arealudlejning (Ikke idrætsanlæg)

Formål	Administrative opgaver i forbindelse med udlejning af arealer og udlejningsejendomme. (Ikke idrætsanlæg).
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Bestyrelse og organisationens brugere.

Beskrivelse	
Administration af udlejningsejendomme	Administration af til- og fraflytning. Syn af lejemål. Opkrævning af husleje. Udarbejdelse af interne forbrugsregnskaber. Omfatter ikke regnskabsudarbejdelse og visitation af brugere til udlejningsejendomme.
Bortforpagtning af landbrugsarealer	Administration og opkrævning i forbindelse med forpagtningsaftaler m.v.
Administration af ejendomme i forbindelse med byfornyelsesopgaver og nye udstykningsområder	Overtagelse og drift af ejendomme. Administrative opgaver i forbindelse med vedligeholdelse af ejede udlejningsejendomme, landbrugsbygninger og arealer m.v.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal lejemål pr. årsværk.
	Antal til- og fraflytninger pr. årsværk.
Kvalitet	

Typisk organisering	Opgaven er typisk organiseret centralt.
----------------------------	---

1.4.6 Opgavefelt: Køb og salg af fast ejendom

Formål	Sikre udviklingen og tilpasningen af organisationen gennem køb og salg af ejendomme, udstykninger m.v.
Juridisk afgrænsning	Planloven.
Målgruppe	Bestyrelsen, brugere i organisationen.

Beskrivelse	
Projektering samt gennemførelse af byggemodning	Gennemførelse af administrative opgaver i forbindelse med teknisk projektering og anlægsstyring i forbindelse med organisationens anlægsarbejder.
Køb og salg af jord vedrørende udstykning	Varetagelse af forhandlinger, fastlæggelse af grundpris, salgstilbud, økonomi, salg og markedsføring af byggegrunde.
Licitationer	Varetagelse af opgaver i forbindelse med valg af entreprenør. Sikre tilsyn med udførelse af licitationer, udarbejdelse af licitationer og sikre overholdelse af budgettet til licitationer.
Køb og salg af bygninger	Varetagelse af forhandlinger, udbud og gennemførelse af køb og salg af bygninger.
Tinglysning m.v.	Registrering af adkomst m.v. hos de relevante myndigheder.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal jordhandler og bygningshandler pr. årsværk.
	Antal licitationer pr. årsværk.
Kvalitet	

Typisk organisering	Opgaven er oftest organiseret centralt.
----------------------------	---

1.4.7 Opgavefelt: Journalisering

Formål	Sikre journalføring og arkivering.
Juridisk afgrænsning	Persondataloven, arkivloven m.v.
Målgruppe	Organisationens medarbejdere med administrative funktioner.

Beskrivelse	
Sagsbehandling	Varetagelse af opgaver i forbindelse med journalisering og arkivering, så de nødvendige oplysninger er til rådighed og samtidig opbevares sikkerhedsmæssigt forsvarligt. Udarbejdelse af retningslinjer for organisationens journaliserings- og arkiveringsopgaver.
Journalplan	Udarbejdelse og løbende opdatering af journalplan, retningslinjer for anvendelse af journalplan, oprettelse af journalnumre, stikprøvekontrol m.v.
Journalssystem	Oprettelse af brugere til og omlægning af sagsgange i forbindelse med indførelse og brug af ESDH, sikkerhedsarbejde, teknisk vejledning og rådgivning af brugere.
Arkiv	Arkivering af afsluttede sager, drift af fjernarkiv, aflevering til offentligt arkiv.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal journaliserede sager pr. årsværk.
Kvalitet	Antal fejlljournaliserede sager pr. 1.000 journaliserede sager.

Typisk organisering	Opgaven er ofte centralt organiseret i direkte tilknytning til organisationens centrale forvaltning. Dele af opgaven varetages decentralt i de enkelte afdelinger.
----------------------------	--

1.4.8 Opgavefelt: Indkøbsaftaler, herunder udbudsforretninger

Formål	Effektivisering af opgavevaretagelse gennem centrale indkøb og fælles udbud.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Alle organisationens virksomheder.

Beskrivelse	
Udbud og kontraktindgåelse	Udarbejdelse af og informering om organisationens udbudspolitik. Gennemførelse af opgaver i forbindelse med organisationens udbud af organisationens indkøb og tjenesteydelser. Udvælgelse, forhandling og indgåelse af aftaler med leverandører. Varetagelse af kontraktadministration og opfølgning på indgåede kontrakter.
Konsulentydelse	Løbende drøftelse af organisationens indkøbspolitik med organisationens afdelinger og virksomheder. Varetagelse af dialogen om eksisterende og nye indkøbsaftaler og mulighederne for gennemførelse af udbudsforretninger.
Indkøbspolitik	Udarbejdelse af indkøbsstrategi, indkøbspolitik og analysearbejder.
Indkøbssystem	Udarbejdelse af indkøbskatalog og løbende information af organisationens afdelinger og virksomheder om indkøbsaftaler og indkøbspolitik.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Indkøb via indkøbsfunktion pr. årsværk.
Kvalitet	Sagsbehandlingstid.
	Brugertilfredshed.
	Indkøb via indkøbsaftaler i forhold til samlet indkøbsbeløb.

Typisk organisering	Opgaven er organiseret centralt i organisationens centrale forvaltning. Specifikke indkøbsopgaver som f.eks. it-teknologi varetages ofte selvstændigt af it-afdelingen.
----------------------------	---

1.4.9 Opgavefelt: Forsikringer og risikostyring

Formål	Forsikringstegning og administration med henblik på at begrænse organisationens risiko for tab af værdier i forbindelse med tyveri, hærværk m.v.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Bestyrelse, organisationens administration, virksomheder.

Beskrivelse	
Forsikringer	Tegning og administration af forsikringer for organisationen. Sikre løbende vurdering og justering af forsikringsordningerne i forhold til dækningsgrad, risiko og selvrisiko. Administration af præmier, sikring af skadesanmeldelser og hjemtagelse af erstatninger.
Risikostyring	Systematisering af organisationens indsats med henblik på minimering af ulykkes-, hærværks- og tyveririsici i forbindelse med opgavevaretagelsen. Løbende informere om initiativer, der styrker sikkerheden, og arrangere kurser i bl.a. brandbekæmpelse, førstehjælp og køreteknik. Øge den samlede viden om og støtte aktiviteter, som medvirker til at begrænse risikoen for tyveri, indbrud, hærværk, ulykker m.m. fra bygninger eller i forbindelse med udførelsen af opgaver. Samarbejde med indkøbskontoret om indkøb af tyveridæmpende foranstaltninger for hele organisationen.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal skadessager pr. årsværk.
Kvalitet	Sagsbehandlingstid.
	Brugertilfredshed.
	Forsikringspræmie pr. bruger.
	Antal skader.

Typisk organisering	Central funktion, som ofte er organiseret i tilknytning til organisationens økonomiforvaltning.
----------------------------	---

1.4.10 Opgavefelt: Formidling og kommunikation – Internt

Formål	Sikring af den interne formidling af virksomheden.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	

Beskrivelse	
Formidling	Løbende formidling af interne beslutninger, regler, forretningsgange m.v.
Præsentationer m.v.	Intern formidling af skabeloner m.v. til brug for organisationens interne præsentations- og kursusmateriale.
Intranet	Udvikle og vedligeholde intranettet. Udarbejde og informere om fælles designmanual og føre tilsyn med anvendelsen af designmanualen.
Designmanual	Udarbejdelse af skabeloner til præsentationer, formidling, skiltning m.v.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	
Kvalitet	

Typisk organisering	Opgaven er ofte centralt organiseret i en kommunikationsafdeling med et tæt samarbejde med alle organisationens afdelinger.
----------------------------	---

2. Hovedkategori: Sekretariatsbetjening

2.1.1 Opgavefelt: Sagsfremstilling og udvalgsbetjening m.v.

Formål	Skabe forudsætninger for varetagelse af den politiske funktion. Bestyrelsen.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Bestyrelse, udvalg, topledelse m.v.

Beskrivelse	
Udvalgsbetjening	Varetagelse af administrative opgaver og konsulentopgaver i forbindelse med betjeningen af de politiske udvalg
Fremstilling af dagsordenspunkter	Fremstilling af dagsordener m.v. til bestyrelsen, de politiske udvalg og samarbejdsudvalg. Oprettelse og kvalitetssikring af sager, sagsstyring, indhentelse af oplysninger om f.eks. økonomiske konsekvenser, finansiering, bæredygtighed m.v. Opgaven handler udelukkende om opgaver, der direkte relaterer sig til produktion af dagsordenspunkter, og adskiller sig således fra den almindelige sagsbehandling.
Produktion af dagsordener og referater	Udarbejdelse og udsendelse af endelig dagsorden, trykning af dagsorden til uddeling ved møder, publicering, udarbejdelse af referater og efterfølgende rundsending og offentliggørelse af referater, planlægning af udvalgsmøder, kopiering, pakning, lokalereservation og forplejning.
Mødedeltagelse	Deltagelse i møder i de politiske udvalg og samarbejdsudvalg med henblik på fremlæggelse af politiske sager og referering af beslutninger.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal dagsordenspunkter pr. årsværk.
Kvalitet	Antal rettidigt oplyste dagsordenspunkter i forhold til antal dagsordenspunkter.

Typisk organisering	Opgaven er ofte organiseret i en samlet central funktion, hvor store dele af opgaven foretages decentralt i de enkelte afdelinger.
----------------------------	--

2.1.2 Opgavefelt: Valg

Formål	Gennemførelse af valg handlinger.
Juridisk afgrænsning	Vedtægter m.v.
Målgruppe	Bestyrelsen og brugerne.

Beskrivelse	
Forberedelse	Udarbejdelse af valglister over organisationens vælgere, udsende valgkort til vælgerne, informere og annoncere om valgets afholdelse og mulighederne for brevstemme, rekvirere stemmesedler og fordele dem til valgstederne. Udarbejdelse af lister over valgtilforordnede, udpege valgsteder og aflyse eventuelle arrangementer i valglokalerne på valgdagen, indkalde valgtilforordnede og fordele dem på valgsteder, klargøre valgsteder, forplejning af valgtilforordnede, udbetaling af vederlag m.v.
Afvikling	Administrative opgaver vedrørende afholdelse af valg.
Opgørelse	Optælling af stemmer og endelig opgørelse af valget.
Efterbehandling	Formidling af resultater.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	
Kvalitet	

Typisk organisering	Opgaven er centralt organiseret, hvor ressourceforbruget er begrænset til de år, hvor der gennemføres valg handlinger.
----------------------------	--

2.1.3 Opgavefelt: Juridiske opgaver

Formål	Generel juridisk ekspertise udført af såvel juridisk uddannede medarbejdere som generalister, der beskæftiger sig med generelle juridiske problemstillinger.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Organisationens politiske og administrative ledelse, afdelinger og i begrænset omfang virksomheder m.v.

Beskrivelse	
Konsulentytelser	Juridisk rådgivning til faglige områder, f.eks. i forbindelse med indgåelse af aftaler og kontrakter med eksterne parter. Rådgivning og vejledning af organisationens medarbejdere i specifikke juridiske spørgsmål og varetagelse af kontakten til andre instanser i juridiske spørgsmål. Sikring af, at politiske sager, beslutningsoplæg og rapporter har korrekte beskrivelser af juridiske konsekvenser. Sikring af korrekt juridisk sagsbehandling i organisationen (legalitetskontrol).
Vurdering	I forhold til lovgivning og vedtægter (afstemning, habilitet, aktindsigt m.v.).
Notater/afgørelser	Udarbejdelse af juridiske notater til bestyrelse og varetagelse af organisationens interesser, jf. , udlevering af dokumentation og varetagelse generelt af sager, der kræver juridiske fortolkninger og afgørelser.
Ekstern juridisk bistand	Varetager kontakten til ekstern advokatbistand til organisationen.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Antal borgerhenvendelser pr. årsværk.
	Antal behandlede klagesager pr. årsværk.
	Antal sagsanlæg fra henholdsvis mod organisationen pr. årsværk.
	Antal timer ekstern juridisk bistand pr. årsværk.
Kvalitet	Sagsbehandlingstid for brugerhenvendelser.
	Sagsbehandlingstid for klagesager.
	Antal vundne sagsanlæg i forhold til antallet af sagsanlæg.

Typisk organisering	Opgaven er ofte organiseret i en central juridisk enhed.
----------------------------	--

2.1.4 Opgavefelt: Formidling og kommunikation – eksternt

Formål	Sikring af den eksterne formidling af organisationens virksomhed.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	

Beskrivelse	
Formidling	Løbende formidling af beslutninger, initiativer m.v. i forbindelse med organisationens virksomhed.
Håndtering af presse	Udarbejdelse af kommunikations- og pressestrategi. Udarbejdelse af pressemeddelelser om organisationens forhold. Konsulentbistand til afdelingerne med henblik på løbende håndtering af pressen.
Internet	Udvikle og vedligeholde hjemmeside, herunder udarbejde vejviser, billedokumentation, billedbehandling m.v.
Branding af organisationen	Sikre koordineringen af kommunikationsmæssige tiltag, der styrker det eksterne kendskab til organisationens aktiviteter og tiltag. Behandle pressehenvendelser og kontakt til pressen.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	
Kvalitet	Antal besøgende på organisationens hjemmeside.
	Brugertilfredshed.
	Borgertilfredshed.

Typisk organisering	Opgaven er ofte centralt organiseret i en kommunikationsafdeling med et tæt samarbejde med alle organisationens afdelinger.
----------------------------	---

2.1.5 Opgavefelt: Internationalt samarbejde

Formål	Vedligeholde og udvikle det internationale samarbejde.
Juridisk afgrænsning	.
Målgruppe	Bestyrelse, direktion, ledere og medarbejdere.

Beskrivelse	
Internationalt samarbejde	Udforme samarbejdsaftaler og vedligeholde internationalt samarbejde. F.eks. afholde fælles temamøder med udvikling og udveksling af viden. Udforme fælles regionale udviklingsstrategier m.m.
Andet internationalt samarbejde	Planlægge og arrangere internationale besøg for ledere og medarbejdere, hvor der kan indhentes ny viden af særlig interesse. Planlægge og arrangere faglige besøg for internationale delegationer.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	
Kvalitet	

Typisk organisering	Central funktion.
----------------------------	-------------------

2.1.6 Opgavefelt: Strategisk udvikling

Formål	Understøtte udvikling af organisationens strategi, mål og styring.
Juridisk afgrænsning	
Målgruppe	Idrættens organisationer/udøvere, topledelse, udvalg.

Beskrivelse	
Strategiudvikling og strategiunderstøttelse	Understøtte strategiudvikling (f.eks. topledelsens strategiplan).
Policy-opgaver	Produktion af policy-oplæg f.eks i forhold til eksterne relationer (Ministerier m.m.) og idrættens organisationer.

Forslag til indikatorer	
Produktivitet	Konkrete målinger på antal gennemførelse af projektforsøg. Projektforsøg opgjort på timeforbrug/medarbejder. Udviklingsmedarbejdernes tidsanvendelse i projektforsøgene i forhold til anden tidsanvendelse.
Kvalitet	Brugervurdering af strategioplæg m.v. Sikre, at de igangsatte processer er optimeret med henblik på værdiskabelse og ressourceanvendelse direkte til idrætsudøvelsen.

Typisk organisering	Opgaven er ofte organiseret i en samlet central funktion.
----------------------------	---



Til afsnit 3.1

Bilag 2.2: Ydelseskatalog for kerneydelser på delkategori, opgavefelt og opgavefeltseksempler pr. organisation

Afsnit 3.1. Bilag 2.2.

Ydelseskatalog for kerneydelser på delkategori, opgavefelt og opgavefeltseksempler pr. organisation

Tabel 1: ADD

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
31 - Drift og driftsstøtte	311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer	Kontrolvirksomhed
32 - Udvikling	321 Projekter til udvikling af idrætten	Forskning, projekter m.m.
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Oplysning og Forebyggelse

Tabel 2: SEDK

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
32 - Udvikling	321 Projekter til udvikling af idrætten	Analyse/dokumentation Direkte arrangementsstøtte = støtte til tiltrækning og udvikling af events Indirekte arr.støtte = 2 eventkonsulenter, SEDK eventuddannelse for SPF m.v. Internationale/nationale relationer, udvikling og administration Møder/rejser, typisk interna. relationer/netværk, foredrag, lobbyisme osv.
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Markedsf./kommunikation = internationalt rettet, herunder Sportaccord C.

Tabel 3: LOA

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefelteteksempler
31 - Drift og driftsstøtte	312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg	Fremtidens idrætspark Parkeringsidræt Fremtidens atletikanlæg Bevægelsehuset på Herredsåsen
32 - Udvikling	321 Projekter til udvikling af idrætten	Evalueringer Brugerundersøgelser Udviklingsarbejde Rådgivning
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Årsberetning Halvårsmagasin Udstilling m.m. Facilitetsdatabase
	332 Specifikt rettet mod arrangementer	Markedsføring og kampagner i alt

Tabel 4: IDAN

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefelteteksempler
32 - Udvikling	321 Projekter til udvikling af idrætten	Analyser, f.eks. uddannelser, faciliteter, motionsløb, skydeidræt, idrætsvaner m.m. EU-projekt, www.aggis.eu + World Stadium Index (Play the Game) Ph.d.-projekter (fitnesssektor, prof.sport, idrætsvaner) SPLISS-samarbejd eog research (eliteidræt)
	322 Kompetenceopbygning	Ca. 50 eksterne oplæg Idan-konferencen 'Idrættens største udfordringer II' Medværtskab EASM-konference 2012, Aalborg Play the Game, temadag, Brasilien + int. netværk og Play the Game-konf.
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Journalistik/layout til nyhedsbreve, mediarbejde etc. Produktion af indhold til og drift af idan.dk Produktion af indhold til og drift af Play the game.org Sparring, korrektur, layout, produktion, formidling af rapporter etc.

Tabel 5: TD

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
31 - Drift og driftsstøtte	313 Udlejning af idrætsfaciliteter	Husleje og drift - elitebyer og centerdrift
32 - Udvikling	321 Projekter til udvikling af idrætten	Direkte elitestøtte, forbund - konsulentvirksomhed Indirekte elitestøtte, forbund - sportsfysiologi Indirekte elitestøtte, forbund - sportsmedicin Indirekte elitestøtte, forbund - sportspsykologi OL og PL 2012 Tilskud til Anti Doping Danmark
	322 Kompetenceopbygning	Forskning Talent- og kompetenceudvikling
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Blad (Idrætsliv) Web-tv

Tabel 6: DIF

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
31 - Drift og driftsstøtte	311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer	Elite, antidoping og olympisk arbejde Breddearbejde, folkeoplysning Breddearbejde, miljø Pædagogik, analyser m.v. Breddearbejde, øvrigt OL 2012
	313 Udlejning af idrætsfaciliteter	Hotel og konference Bloktilskud m.v. SPF Revision DIF og alle SPF Tilskud til Sport Event Danmark Lovbestemte tilskud - Team Danmark og DBU Særligt tilskud - TankeSport, DDI og DHIF
32 - Udvikling	321 Projekter til udvikling af idrætten	Idræt og integration Udviklingsvirksomhed, bredde- og udv.projekter m.v.
	322 Kompetenceopbygning	Uddannelsesvirksomhed
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Blad (Idrætsliv) Web-tv

Tabel 7: DGI

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
31 - Drift og driftsstøtte	311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer	Planlægning af afvikling af idrætslige arrangementer Vorespuls Udvikling generelt Verdensholdet
	321 Projekter til udvikling af idrætten	Udvikling af idrætterne Foreningsfitness Inklusion Vorespuls Flexfodbold Underground Udvikling generelt Samarbejdsrelationer vedr. udvikling Udviklingsmidler Mødevirksomhed
32 - Udvikling	322 Kompetenceopbygning	Lederudvikling
	331 Generelt for idrætten	Sponsorarbejde Layout, brochurer m.v. Branding
33 - Markedsføring og kampagner	332 Specifikt rettet mod arrangementer	Markedsføring

Tabel 8: DFIF

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
31 - Drift og driftsstøtte	311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer	Planlægning og praktisk hjælp til idrætsarrangementer
	312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg	Byggerådgivning
32 - Udvikling	321 Projekter til udvikling af idrætten	DM/Firmaidræt Open Seniorsport Eventløb - f.eks. Extreme Mandehørm og FirmaMultiMotion Konsulentassistance til at inspirere og udvikle frivillige ledere Kvinder på toppen (flere kvinder med i ledelse) Nyt fodboldkoncept på små baner (Kollegabold) Kollegagolf Erhvervsskolerettet motionskoncept Mentorprojekt
	322 Kompetenceopbygning	Idrætskurser Sundhedsuddannelser It-kurser Lederudviklingskurser Support til administrative opgaver i foreningerne Support til idrætslige opgaver i foreningerne
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Sundhedskampagner (TS, VCTA, AM) Løbekampagner (Bike and Run) Sælgerkorps (som gennemfører opsøgende salg af idrætstilbud m.v.) Udarbejdelse af markedsføringsmateriale og planer
	332 Specifikt rettet mod arrangementer	Udarbejdelse af markedsføringsmateriale og planer Markedsføringshjælp til foreninger, herunder grafisk produktion

Internt arbejdsrapport

Tabel 9: HFF

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
31 - Drift og driftsstøtte	311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer	Driftstilskud til baner og forbund Præmietilskud og opdrætterpræmier Hestesportens Medier Bonus til baner ved opfyldelse af resultatkontrakt Dopingkontrol Driftsstøtte til amatører, monté og ponyforeninger
	312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg	Investeringsstilskud til baner
32 - Udvikling	322 Kompetenceopbygning	Markedsundersøgelse
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Fælles markedsføring på tv

Tabel 10: DG

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler	
31 - Drift og driftsstøtte	311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer (travløb m.m.)	Licenser kuske Hestepas Auktion Diverse indtægter	
		312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg	Vedligehold baner
		313 Udlejning af idrætsfaciliteter	Staldudlejning daglig
		314 Spil (f.eks. på heste)	Planlægning
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Annoncer, brochurer, foto m.v.	

Tabel 11: DTC

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
31 - Drift og driftsstøtte	311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer (travløb m.m.)	Licenser kuske Bøder kuske/dommerhonorar m.m. Greyhounds Hestepas Auktion Diverse indtægter
	314 Spil (f.eks. på heste)	Planlægning
33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Dopingprøver Trav DM m.m. Annoncer, brochurer, foto m.v.

Tabel 12: De 9 baner

Delkategori	Opgavefelt	Opgavefeltseksempler
31 - Drift og driftsstøtte	311 Arrangere og afvikle idrætsarrangementer	Afholdelse af løbsdag løn/fortæring officials Afvikling af væddeløb Baneafgift Diverse Løbsdagsomkostninger Dopingprøver HFF Driftstilskud fra HFF Ekstra ordinære omkostninger (donationer m.v.) Entre og parkering Program Events Forpagtningsafgift restaurant + cafeteria Indskud løbsdeltagelse Klargøring bokse + bane Lyd, dyrlægevagt, startmat., lyanlæg, målfoto m.v. Løbsprogrammer Løbsponsorater, annonceindtægter, firmaarrangementer m.v. Lønninger (officials, adm. m.v.) Oprydning og rengøring efter løbsdag Planlægge, gennemføre og følge op på løbsdage Programproduktion Præmier Præmietilskud DTC samt egenfinansiering netto Præmietilskud HFF Resultatbonus fra HFF Resultatkontraktbonus Sponsorater, skiltreklamer m.v. Sponsorindtægter Udtagelse dopingprøver Ærespræmie

	312 Opbygning og vedligeholdelse af idrætsanlæg	Bane- og anlægsvedligeholdelse Energiforbrug stalde + bane HFF drifttilskud Lysanlæg/højtaleralæg vedligehold Materiel vedligehold Staldenes vedligehold Vedligehold bane
	313 Udlejning af idrætsfaciliteter	Baneafgift og træningskort El, vand og gas Resultatkontrakt Stald/boksleje
	314 Spil (f.eks. på heste)	Admin.omk. Dantoto Lønninger (totalisator, adm. m.v.) Lønninger og personaleudgifter Spilindtægter Startgebyr, prøveløbsgebyr m.v. Tv, lyd, lysanlæg, kodaafgifter Vedligehold totoanlæg
32 - Udvikling	321 Projekter til udvikling af idrætten	Afholdelse af auktioner til gavn for opdrættere og stimulere interesse Etablere anpartsprojekter for at skabe nye hesteejere Etablering og vedligehold af 11 ungdomsafdelinger og travskoler Møder Ponytravskole Ponyklub
	322 Kompetenceopbygning	Udvikle medarbejdere

Internt arbejdsblad

33 - Markedsføring og kampagner	331 Generelt for idrætten	Annoncer, brochurer, foto m.v. Facebook + hjemmeside Indgåelse af sponsorater m.v. - personale og kundearrangementer Markedsføring og events Profilering af bane, kontakt til medier, redaktionlet og markedsføringsm.
	332 Specifikt rettet mod arrangementer	Skiltreklamer Sponsorater til andre enheder Annoncer, brochurer Annoncer, spots m.v. Annoncering inkl. profilaviser Fotograf PR & reklamespots Radioreklame Underholdning, pub.konkurr.

